

ПРОЕКТ КОМПЛЕКСНОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

декабрь 2018 – декабрь 2020



О ЗАКАЗЧИКЕ ПРОЕКТА



Ведущее российское научно-производственное предприятие по разработке, производству и испытанию слаботочных реле общепромышленного и специального применения

Основание

1897 год

- Петербургская телефонная фабрика «Русское АО Л. М. Эриксон и Ко»
- Первоначально основной задачей предприятия было выполнение заказов Главного управления почт и телеграфов РИ
- В годы русско-японской войны фабрика начала осуществлять производство первой военной продукции, а именно полевых станций и форпостных телефонов

Красная заря

1924 год

- После 1924 года предприятие было переименовано в Ленинградский телефонный завод «Красная заря»
- Начата подготовка к производству машинных АТС средних и больших ёмкостей
- В годы ВОВ предприятие было частично эвакуировано в Уфу, Пермь и Москву – производилась аппаратура связи для действующей армии: полевые телефонные аппараты и штабные коммутаторы

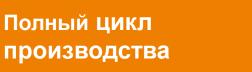
Северная заря

1974 год

На базе Головного НИИ коммутационной техники релейная составляющая «Красной зари» выделена в самостоятельное научно-производственное объединение «Северная заря», ставшее флагманом десятка предприятий, вошедших в 9-й (релейный) Главк Минпромсвязи СССР









ПРОИЗВОДИМАЯ ПРОДУКЦИЯ

Разработка и изготовление слаботочных реле, технологических процессов и средств технологического оснащения для их производства

Слаботочные электромагнитные реле «Северной зари»

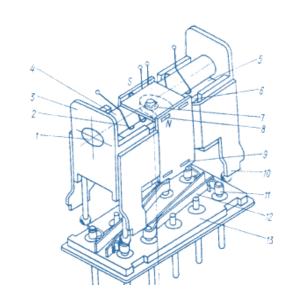
Конструктивно СЭМР представляют собой газонаполненные высокогерметичные электромеханические устройства весом от 2 до 70 г, объемом от 0,6 до 30 см3, содержащие от нескольких десятков до более сотни деталей весом от 1 мг до нескольких граммов.

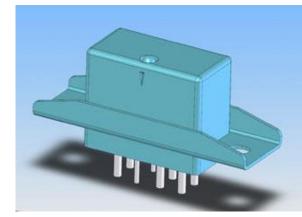
Современный процесс производства реле на предприятии базируется на широком применении высокоточной штамповки, лазерной технологии, управляемой контактной сварки, вакуумно-термических и химических методов очистки, в том числе с использованием особо чистой воды.

Реле характеризуются высокой надежностью работы при желательном **сроке службы до 30 лет** в самых жестких условиях эксплуатации (тропический климат, любые газовые среды, включая открытый космос, окружающие температуры от -60°C до +125°C)

Сложная многоуровневая структура изделий – до 10 уровней вложенности в спецификациях

Ассортимент производимой продукции 1200 артикулов и до 5 модификаций по каждому артикулу





ПРОЕКТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Комплексная автоматизация на базе 1C:ERP

Цели проекта

- Обеспечение системного контроля за ресурсами предприятия за счет организации работы ключевых служб в единой системе
- Минимизация трудозатрат и исключение человеческих ошибок за счет выстраивания и автоматизации сквозных бизнеспроцессов
- Повышение рентабельности предприятия за счет более точной оценки себестоимости продукции и оптимизации затрат

Задачи проекта

- Выполнить комплексное внедрение ERP системы во всех службах предприятия, автоматизировать их бизнес-процессы.
- Организовать оперативный учет и планирование серийного производства.
- Обеспечить прозрачный и прослеживаемый учет материалов, ДСЕ и готовой продукции в разрезе партий и сбор затрат на партии продукции, уйти от котлового метода расчета себестоимости

Проблемы проекта

- Негативный опыт заказчика от предыдущих попыток автоматизации
- «Лоскутная» автоматизация
- Раздробленность бизнеспроцессов предприятия и необходимость активного участия подрядчика в реорганизации бизнеса до фактического начала работ по переходу на 1C:ERP





25 000 часов внедрения



ИСПОЛНИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Проект велся компанией ООО «Смарт-Тек»



«Цель работы нашей команды - делать бизнес наших клиентов более эффективным»



- ✓ Разработка и внедрение готовых решений по автоматизации учета и управления на предприятиях различных отраслей и любого масштаба
- ✓ Проектирование и разработка нестандартных механизмов для решения задач управленческого и регламентированного учета любого уровня сложности на базе программных продуктов компании 1С
- ✓ Доработка типового функционала программ 1С под специфику учета клиентов
- ✓ Консалтинг по вопросам автоматизации учета
- ✓ Всесторонняя информационная и технологическая поддержка клиентов

15 лет

на рынке автоматизации

50+

проектов выполнены

5000+

автоматизированных рабочих мест

2

победы на конкурсе «1С:Проект года» 60+

уникальных разработок

ПРОЕКТ ВНЕДРЕНИЯ ERP СИСТЕМЫ

Исторические системы

1С:УПП

бухгалтерский учет

Самописная система

складской и производственный учет, сбыт

1С:ДО

согласование заявок на закупку

1C:ERP + 1C:ДО + 1C:Аналитика

Управление продажами + CRM Управление закупками + SRM

Транспортная логистика Складская логистика

Технологическая подготовка производства

Планирование производства

Учет в производстве Учет ремонтов ТОиР

Калькулирование плановой себестоимости

Учет затрат и расчет себестоимости

Бухгалтерский и налоговый учет

Отчетность по ГОЗ

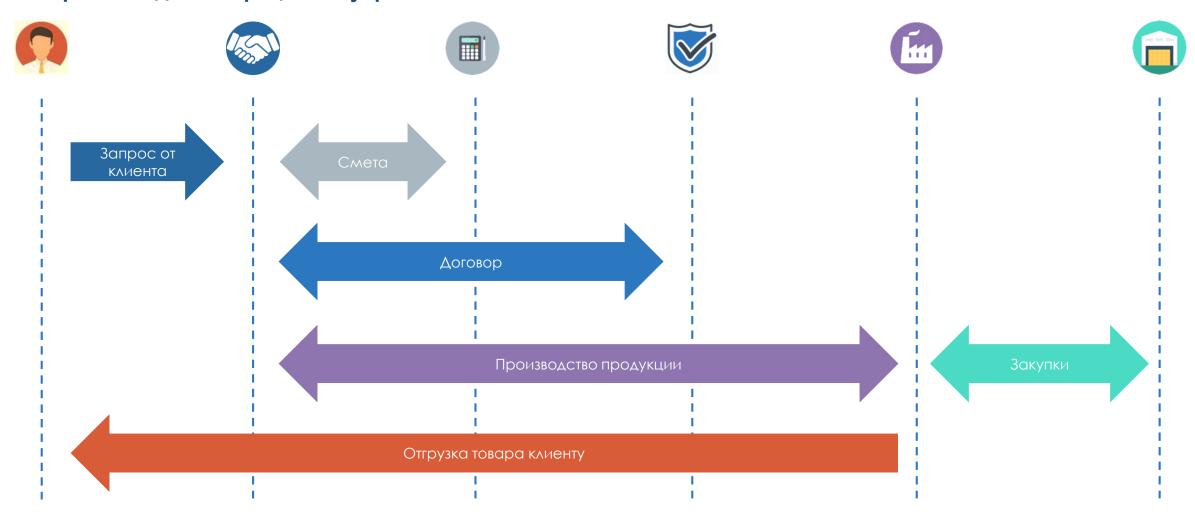
Объемнокалендарное планирование Комплексное бюджетирование

Казначейство

Бизнес аналитика (BI)

СКВОЗНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

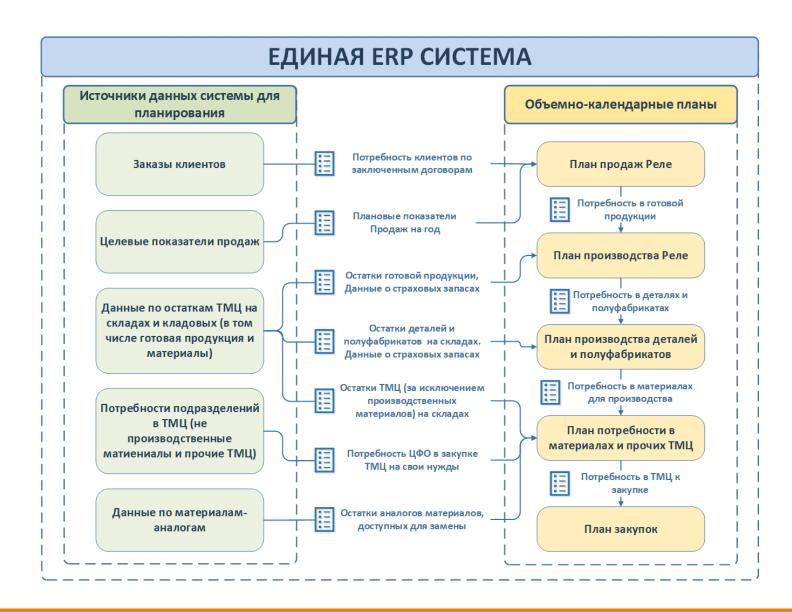
Координация деятельности различных служб в рамках единых процессов управления в 1C:ERP



ОБЪЕМНО-КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Объемно-календарные планы заполняются в максимально автоматизированном режиме по данным единой ERP системы. Это позволило:

- ✓ Отделу продаж сформировать прогнозный годовой план продаж по данным о реальных заказах покупателей с дозагрузкой производства до целевых показателей по данным статистики продаж прошлых периодов.
- ✓ Производственной службе на основе годового плана продаж сформировать годовой план производства с учетом имеющихся заделов в полуфабрикатах и необходимых страховых запасов, оценить потребность в материалах, необходимых для выполнения плана.
- Отделу закупок на основании плановой потребности в материалах оценить складские запасы и сформировать план закупок недостающих материалов, учитывающий наличие материалованалогов и материалов, вошедших в состав полуфабрикатов незавершенного производства.



КОМПЛЕКСНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

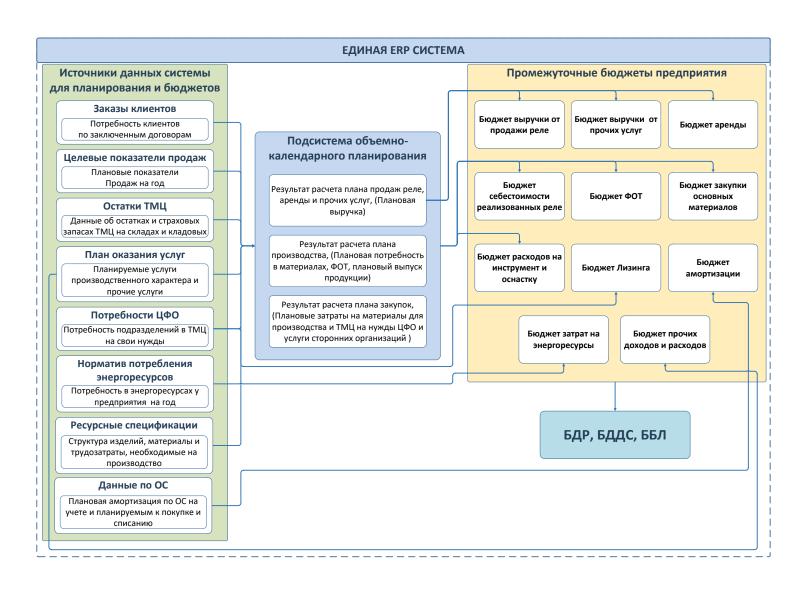
Постановка целевых параметров развития бизнеса и контроль за их исполнение



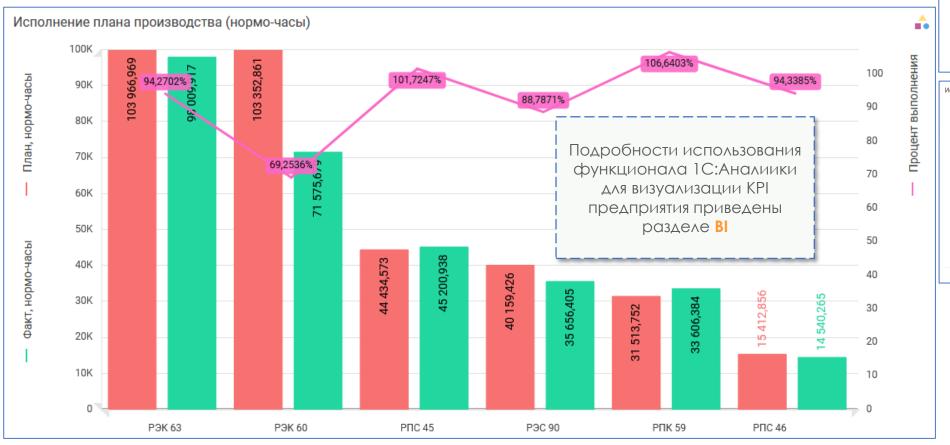
ОБЩАЯ СХЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

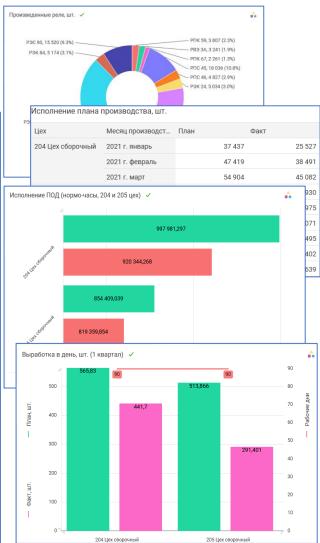
Процессы формирования бюджетов и контроля их исполнения, которые исторически всегда велись в Excel таблицах, были полностью интегрированы в единую ERP систему. При этом система позволяет не просто сформировать бюджетные формы, а в автоматизированном режиме получить все необходимые данные для заполнения плановых и фактических показателей бюджетов:

- ✓ Плановые данные о выручке и себестоимости продаж автоматически заполняются по данным объемнокалендарного планирования (План продаж и План производства);
- ✓ Плановые данные о структуре и сумме затрат заполняются по данным планов производства и планов потребности ЦФО, заполняемых в системе, а также вспомогательных механизмов, реализованных для ЦФО, для отражения их специфических потребностей;
- √ Фактические данные для анализа исполнения бюджетов автоматически заполняются на основании данных, отражённых в системе при выполнении хозяйственных операций на предприятии.

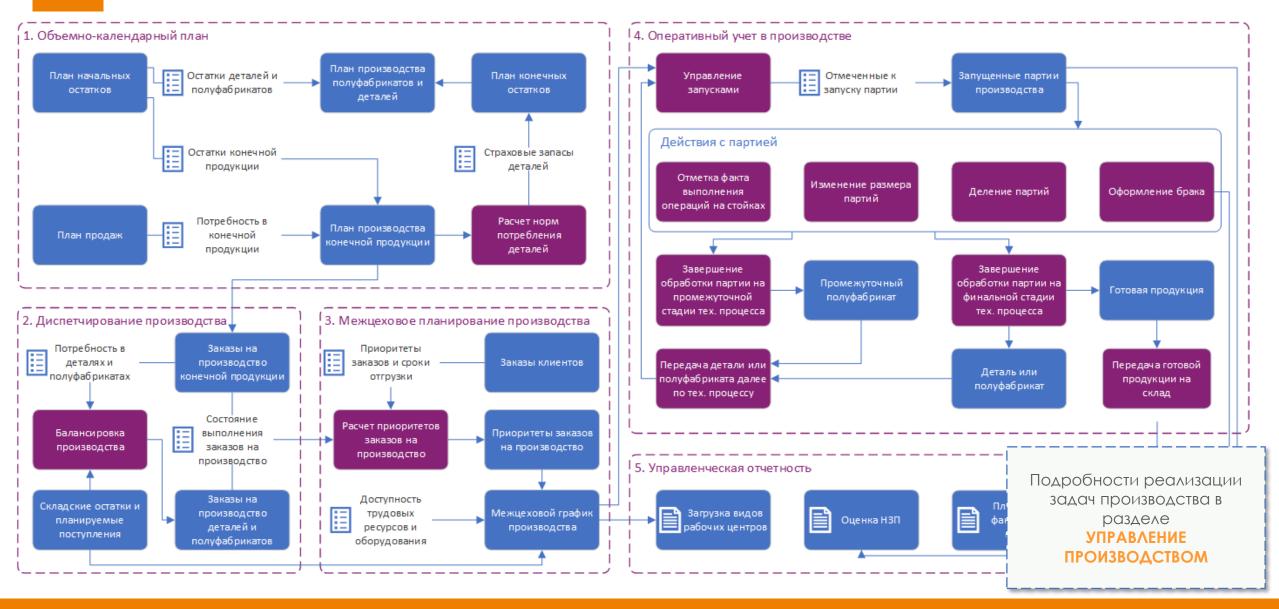


Визуализация бизнес-информации для руководителей предприятия в системе 1С:Аналитика





КОМПЛЕСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ



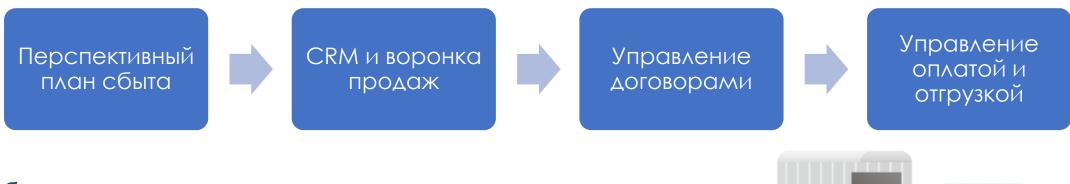


УПРАВЛЕНИЕ ПРОДАЖАМИ

Задачи и решения



УПРАВЛЕНИЕ ПРОДАЖАМИ



Требовалось:

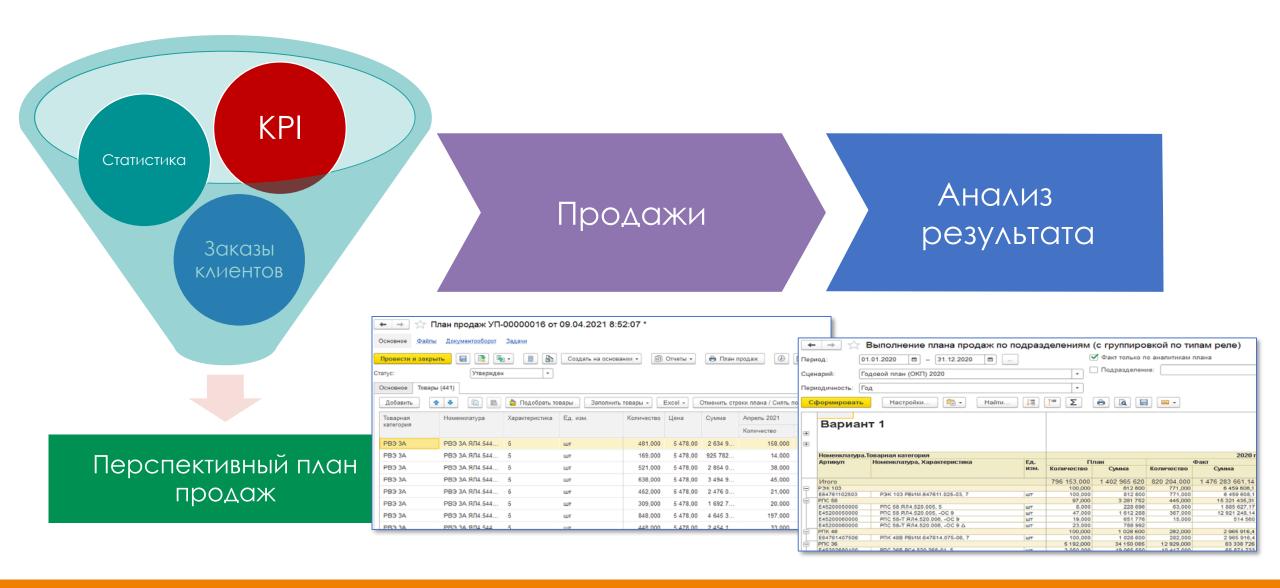
- Рассчитывать перспективный план сбыта по статистике продаж прошлых периодов
- ✓ Контролировать процесс обработки поступивших заявок от клиентов по этапам воронки продаж
- ✓ Контролировать процесс подготовки, согласования и подписания договора
- ✓ Координировать процессы поступления денежных средств от клиентов, планирования отгрузки, выполнения заказов производством



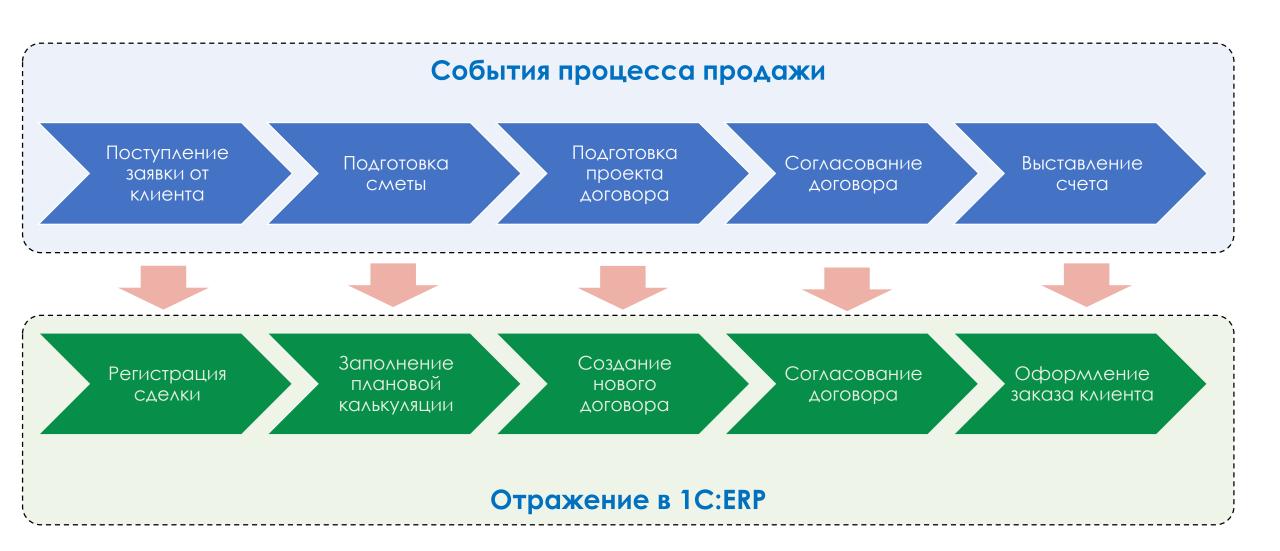
Результаты:

- ✓ Полученный план сбыта позволяет рассчитывать потребности в производстве и закупках
- ✓ Процессы обработки заявок и управления договорами получили цифровых двойников в программе
- ✓ Процессы сбыта связаны с деятельностью остального предприятия

ПЕРСПЕКТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СБЫТА

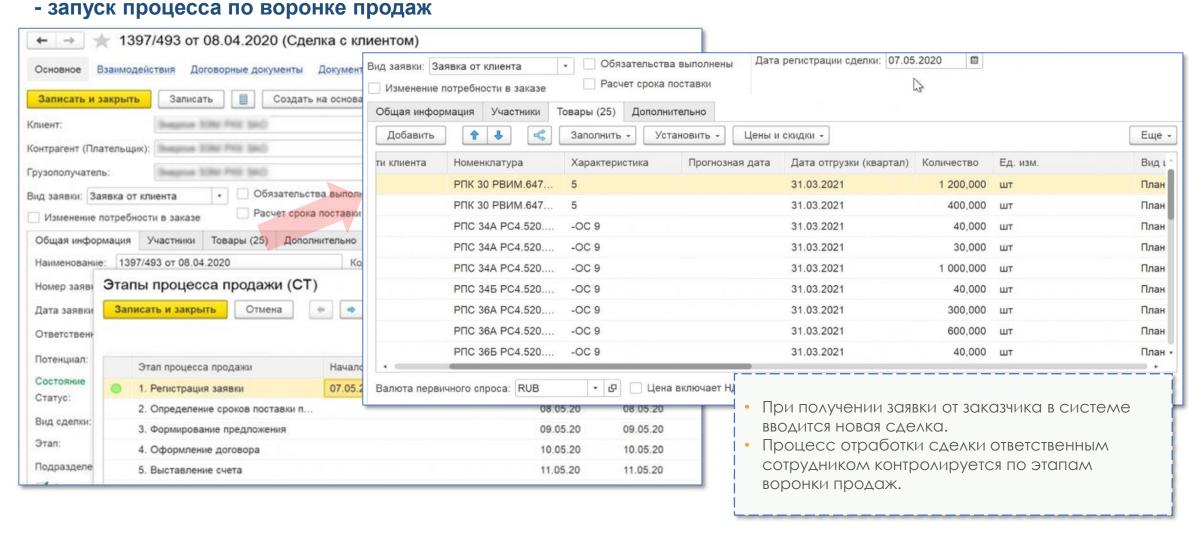


ВОРОНКА ПРОДАЖ (CRM)



НОВАЯ ЗАЯВКА ОТ КЛИЕНТА

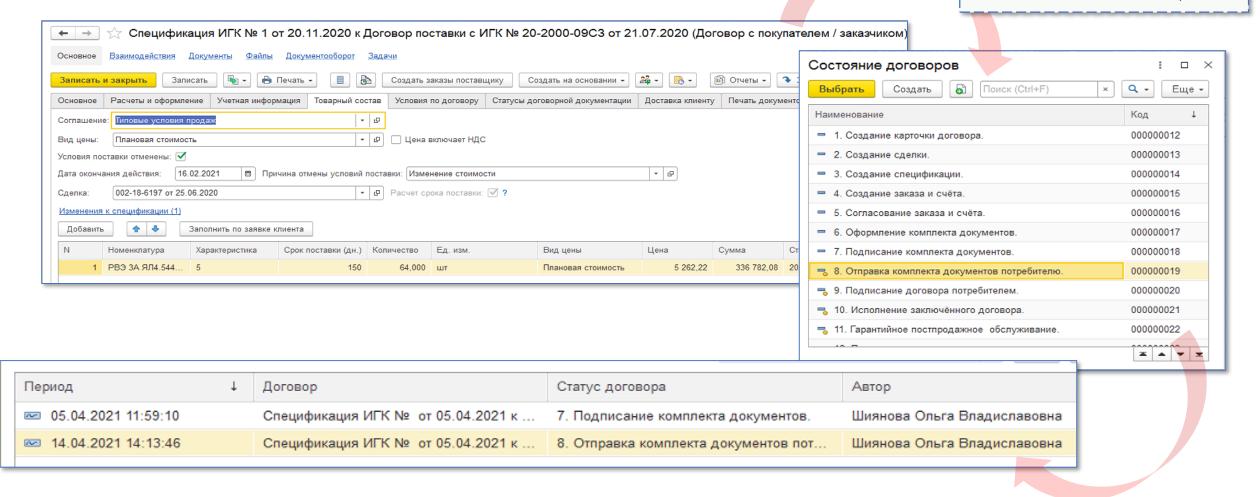
Оформление заявки от клиента в документе «Сделка»



РАБОТА С ДОГОВОРАМИ КЛИЕНТОВ

Оформление нового договора с клиентов и контроль процесса согласования договора в 1С:ДО

В системе детально отслеживается текущее состояние процесса согласования договора



ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Контроль оплаты счетов

Контроль своевременной готовности заказа

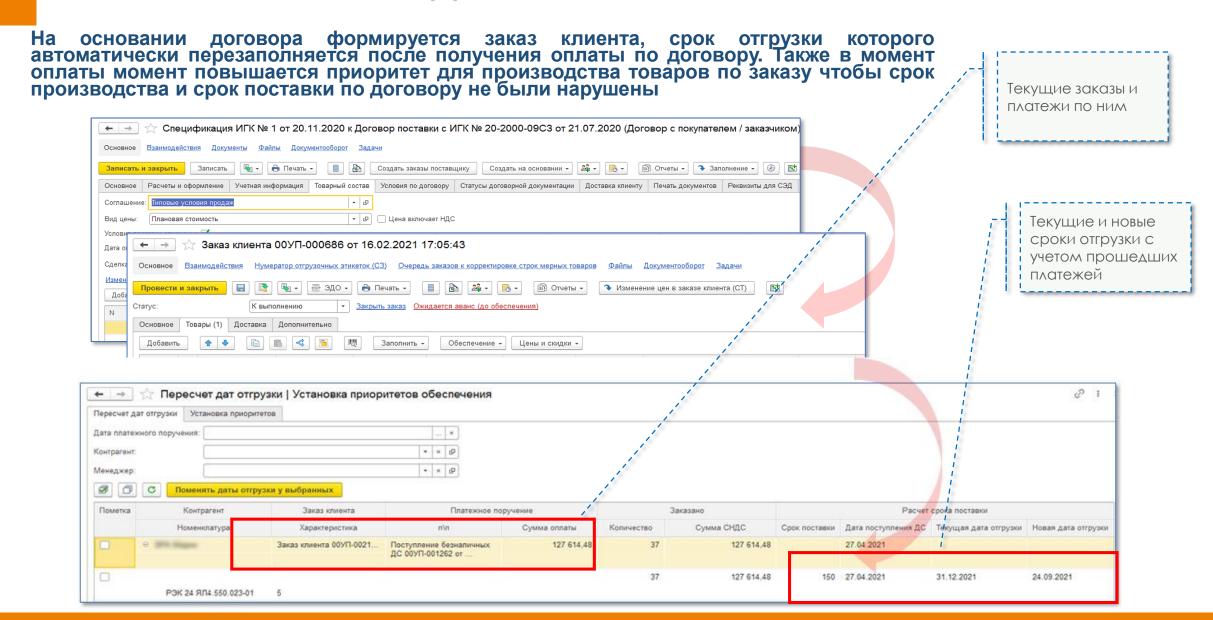
Отгрузка товара клиенты

При поступлении оплаты от клиента менеджер должен актуализировать плановый срок отгрузки товара по заказу с учетом договорных условий

Менеджер должен видеть текущее состояние обеспечения заказа и предварительные сроки готовности

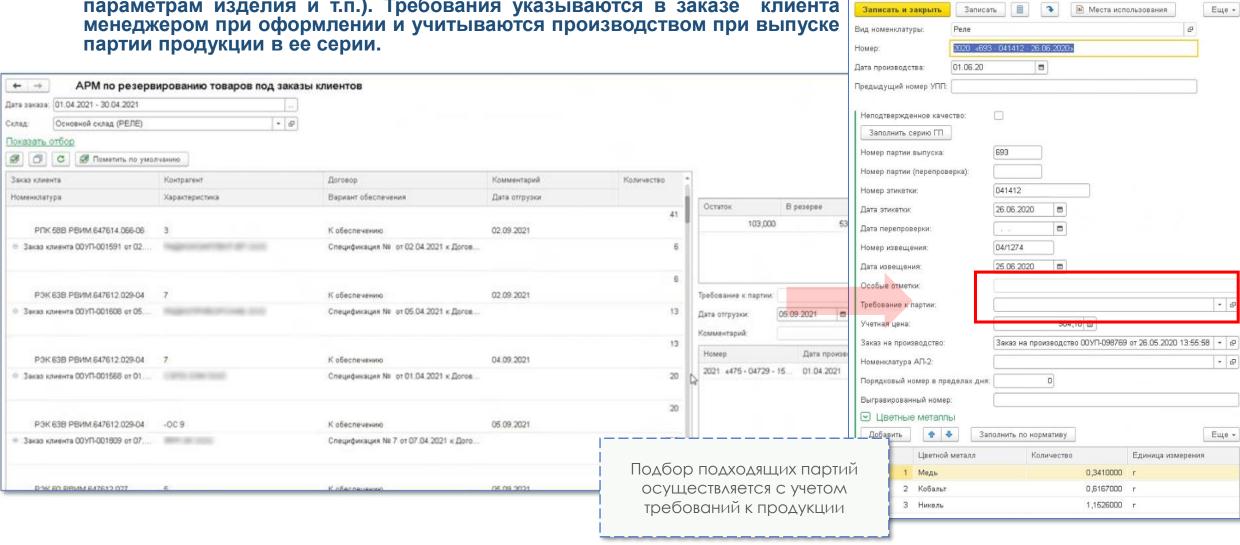
По факту готовности продукции менеджер должен зарезервировать, а затем отгрузить товар

АРМ «ПЕРЕСЧЕТА ДАТ ОТГРУЗКИ»



APM «РЕЗЕРВИРОВАНИЯ ТОВАРА»

Позволяет подобрать партию товара по требованиям к партии (специфическим параметрам выпущенной партии – году выпуска, параметрам изделия и т.п.). Требования указываются в заказе

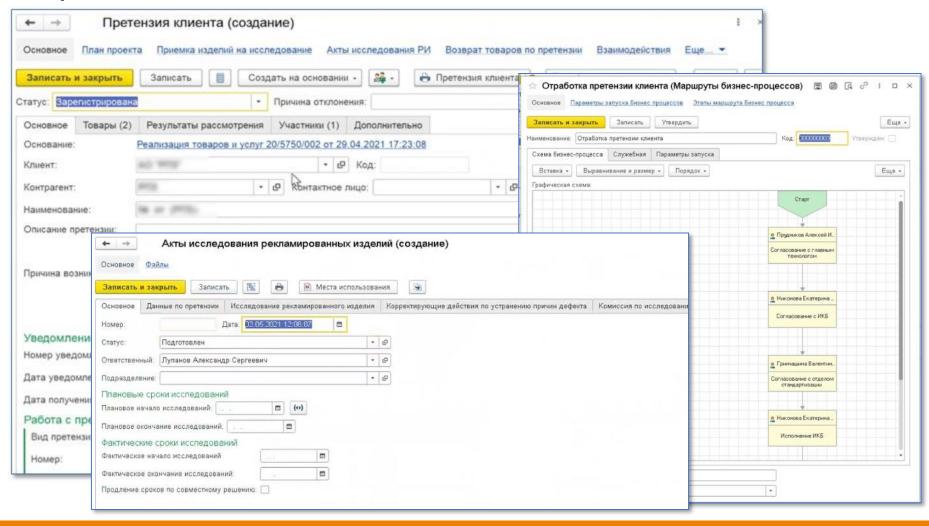


☆ 2020 «693 - 041412 - 26.06.2020» (Серия номенклат... &

Основное Нумератор отгрузочных этикеток (СЗ)

21 ПРЕТЕНЗИОННАЯ РАБОТ

Организация бизнес-процесса приемки и обработки рекламаций клиентов



Получение рекламации от клиента



Бизнес-процесс расследования

Выявление причин



Устранение причин

Разработка корректирующих **действий**



УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Задачи и решения



УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

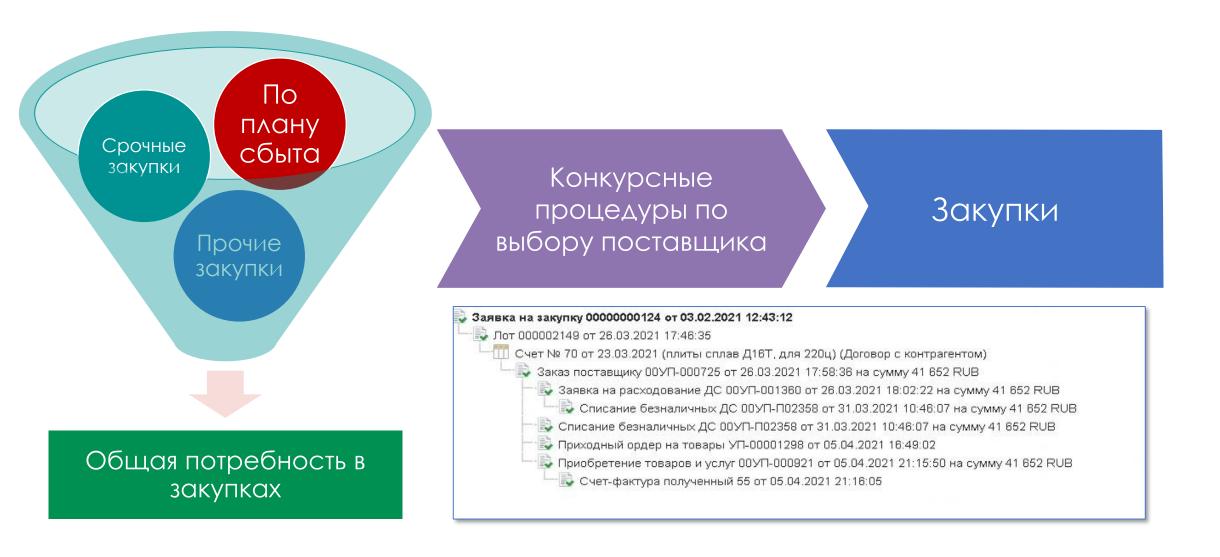


- Увязать закупки с потребностями производства и сбыта
- Автоматизировать закупочные процедуры и выбор поставщика
- Автоматизировать согласование договоров с поставщиками
- Контролировать состояние выполнения договорных условий

Результаты:

- Закупки ведутся строго на конкурентной основе
- Снижены запасы материалов и комплектующих – закупки ведутся строго под потребность
- Исключены простои производства по причине отсутствия необходимых запасов

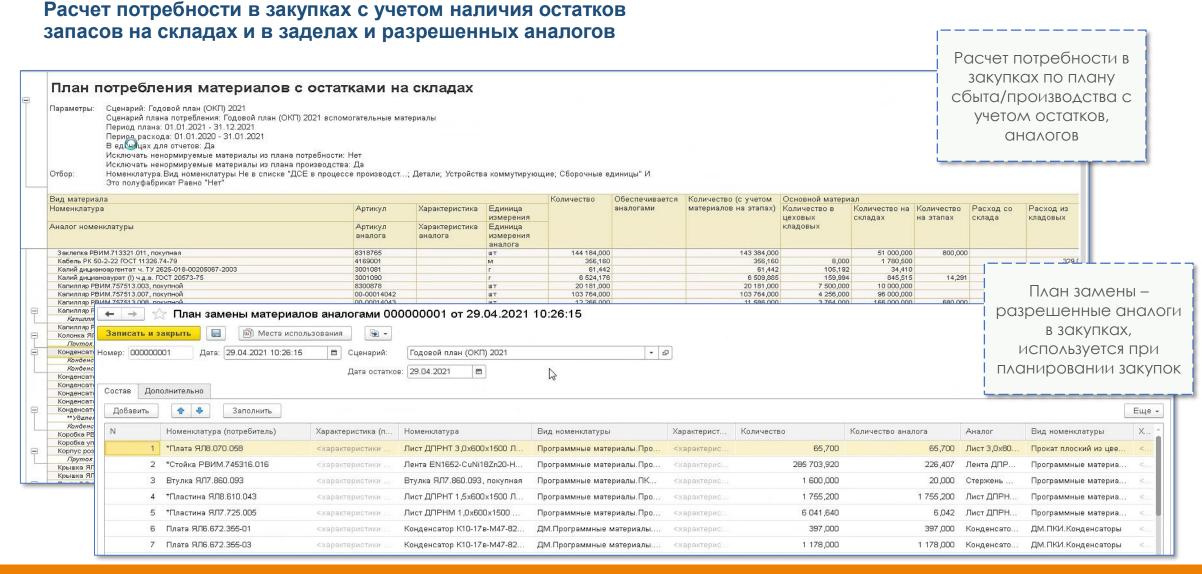
КОНЦЕПЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ЗАКУПОК



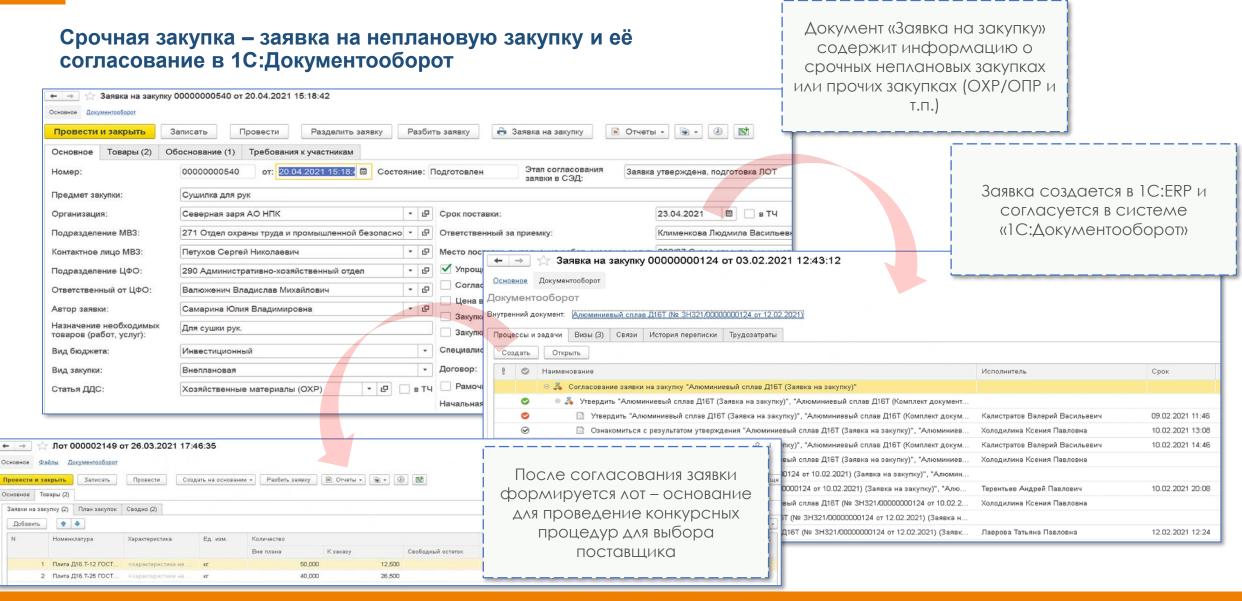
25 ПРОЦЕСС ЗАКУПОК



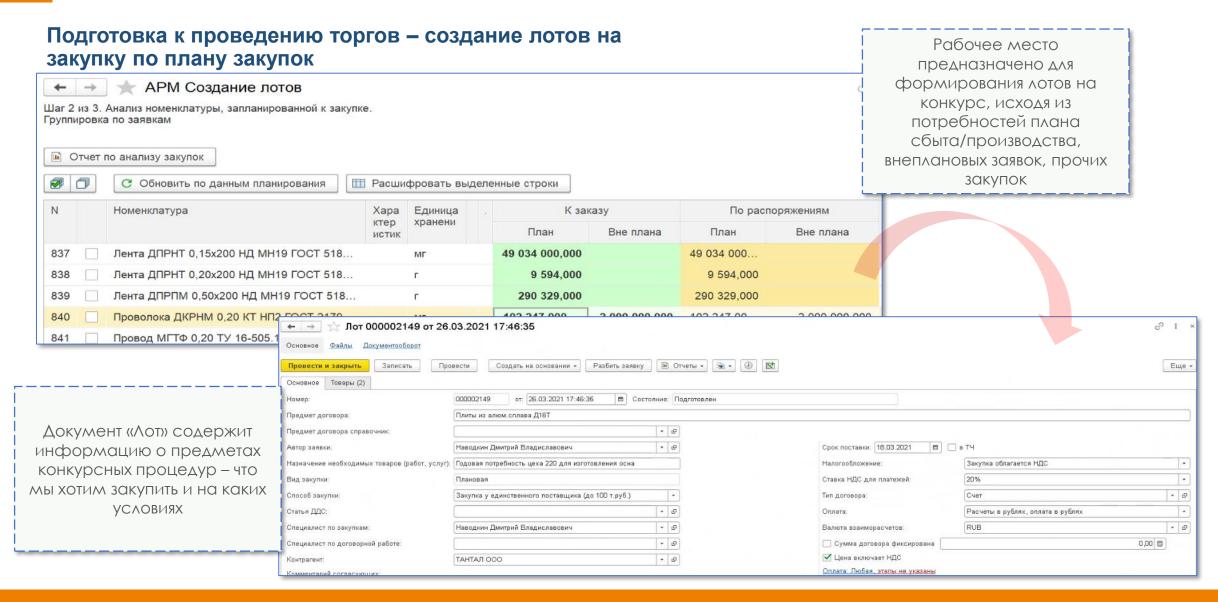
РАСЧЕТ ПОТРЕБНОСТИ В ЗАКУПКАХ



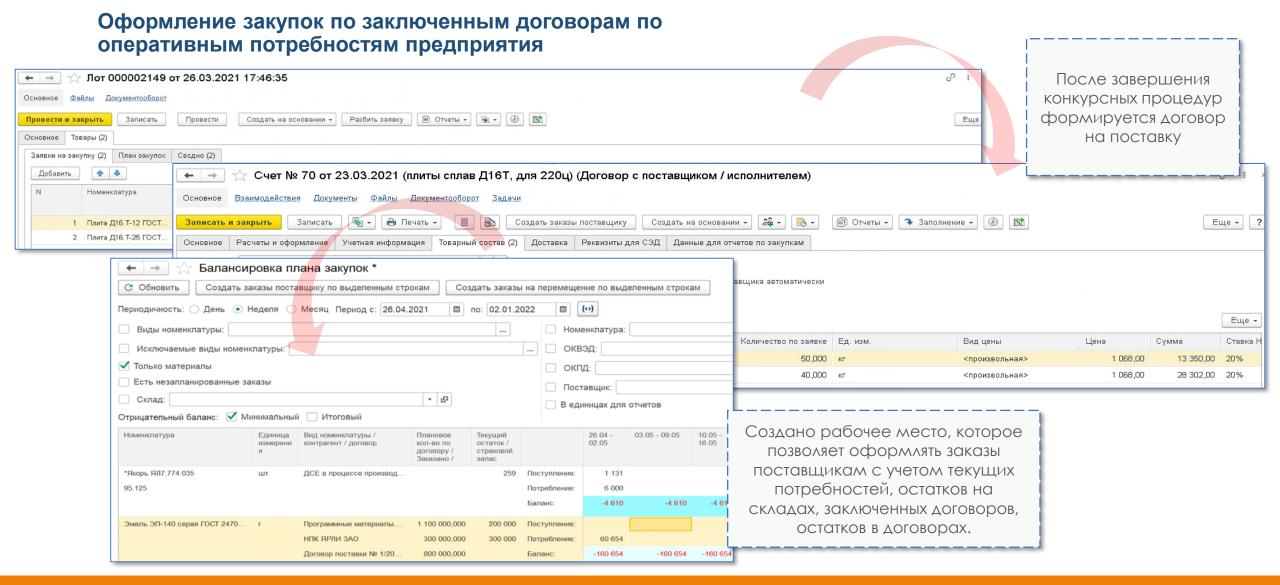
ЗАЯВКА НА НЕПЛАНОВУЮ ЗАКУПКУ



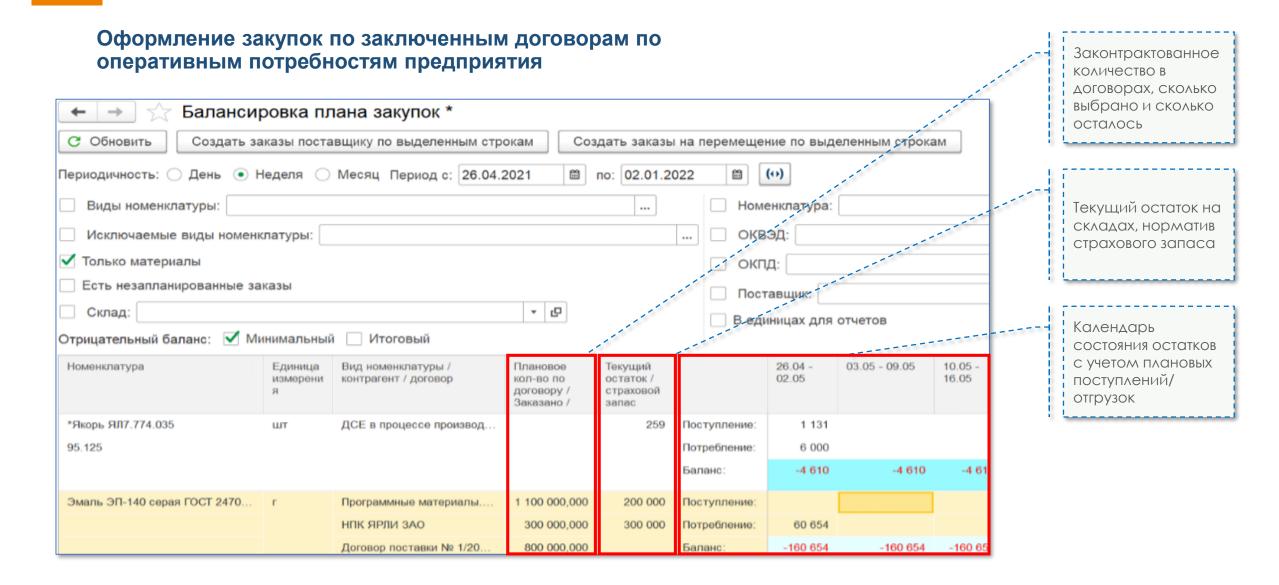
СОЗДАНИЕ ЛОТОВ НА ЗАКУПКУ



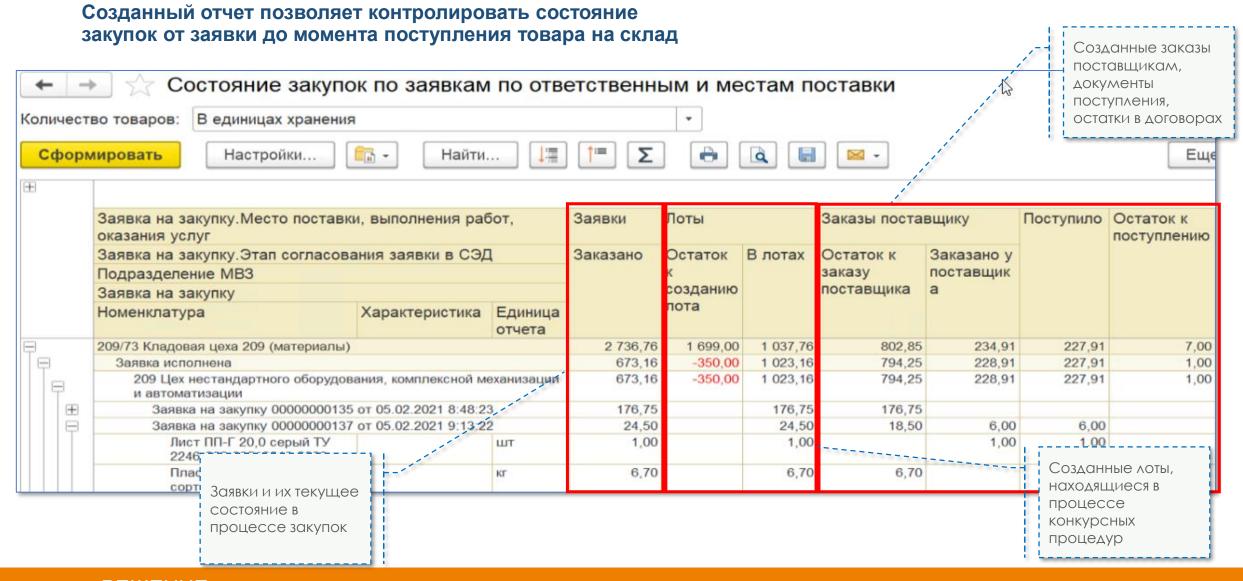
ОФОРМЛЕНИЕ ЗАКУПОК



АРМ «БАЛАНСИРОВКА ПЛАНА ЗАКУПОК»

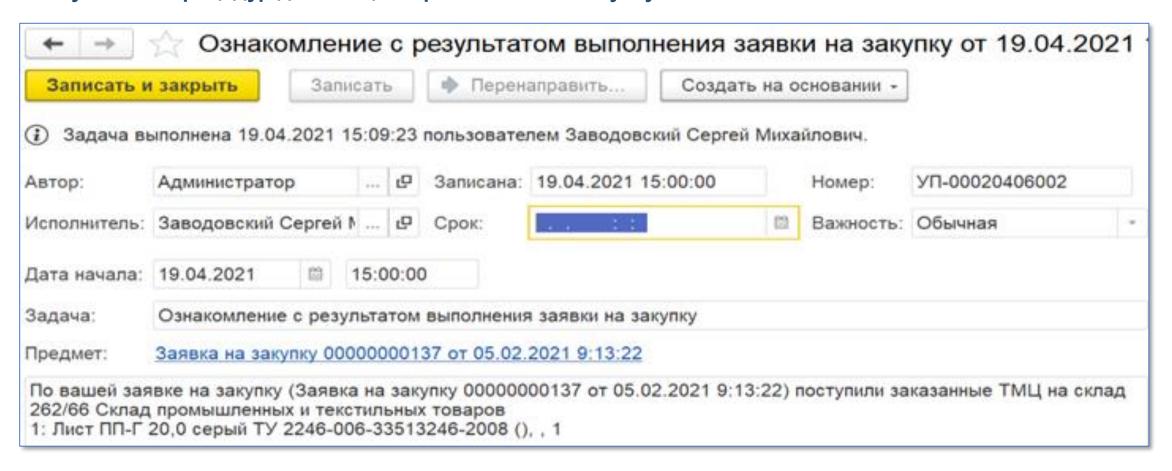


КОНТРОЛЬ СОСТОЯНИЯ ЗАКУПОК



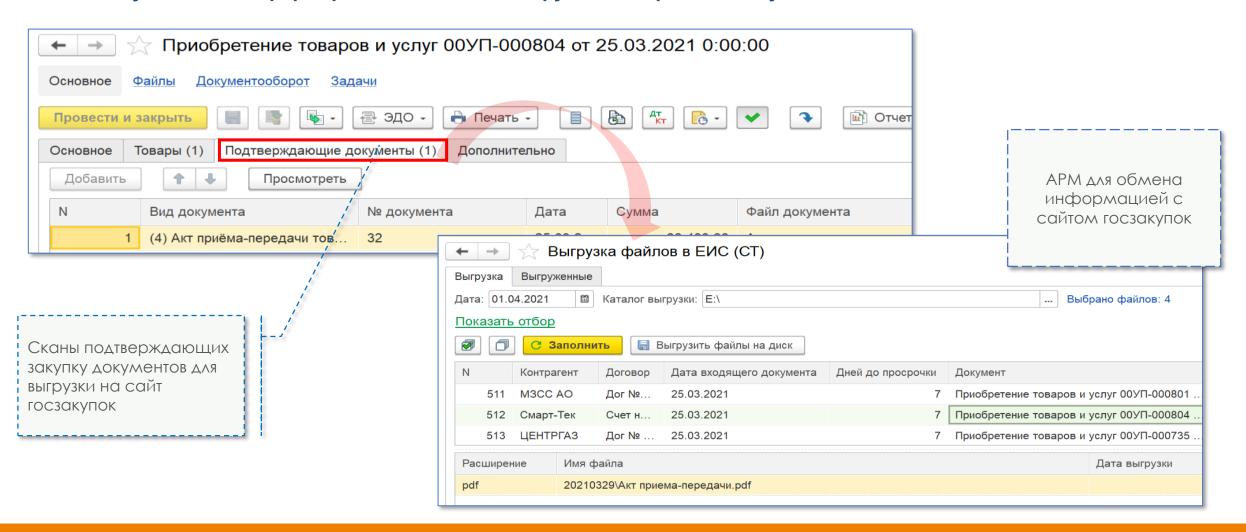
Подтверждение факта закупки

Создан механизм ознакомления с результатами проведения закупочных процедур для инициаторов заявок на закупку

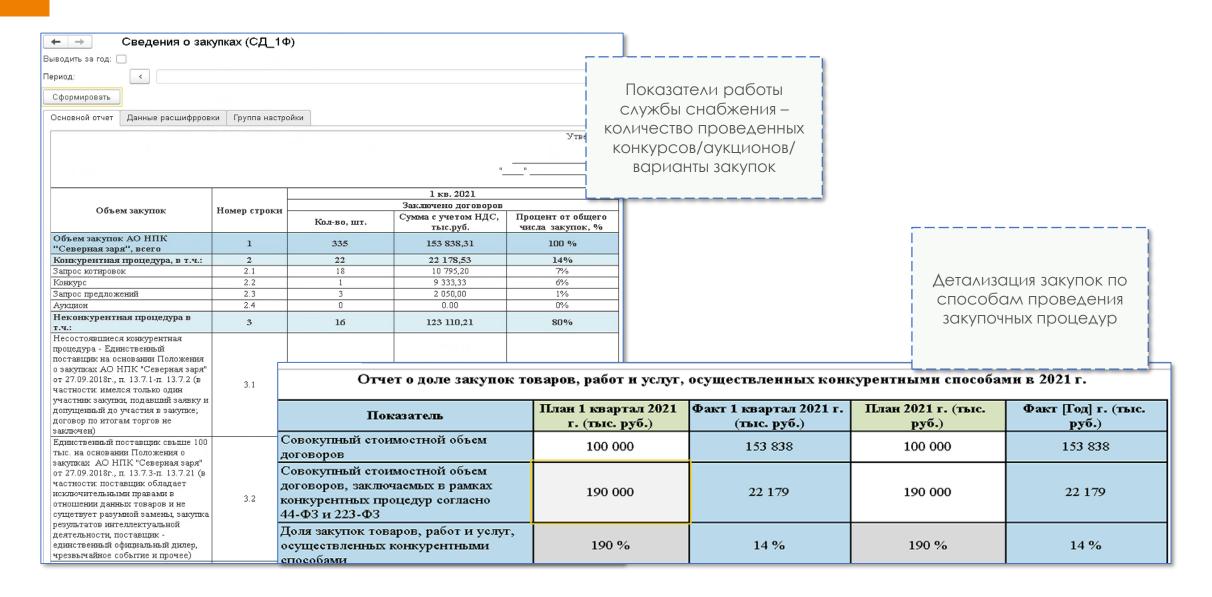


ОБМЕН ДОКУМЕНТАМИ С САЙТОМ ГОСЗАКУПОК

Реализован централизованный сбор и хранение сканов закупочных документов для формирования пакетов выгрузки на портал госзакупок



ОТЧЕТЫ ПО ЗАКУПКАМ





УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Задачи и решения



УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ



Требовалось:

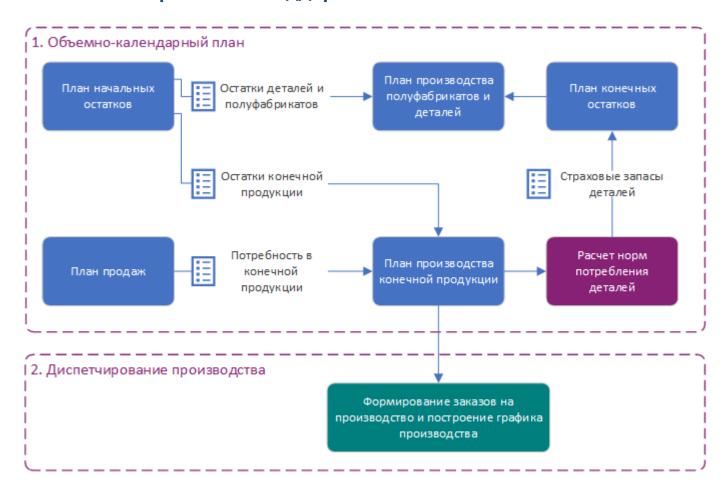
- Формировать долгосрочные планы производства по потребностям сбыта и статистике потребления
- Формировать оперативный межцеховой график загрузки оборудования
- Учитывать результаты выполнения работ
- Управлять техническим обслуживанием и ремонтами оборудования

Результаты:

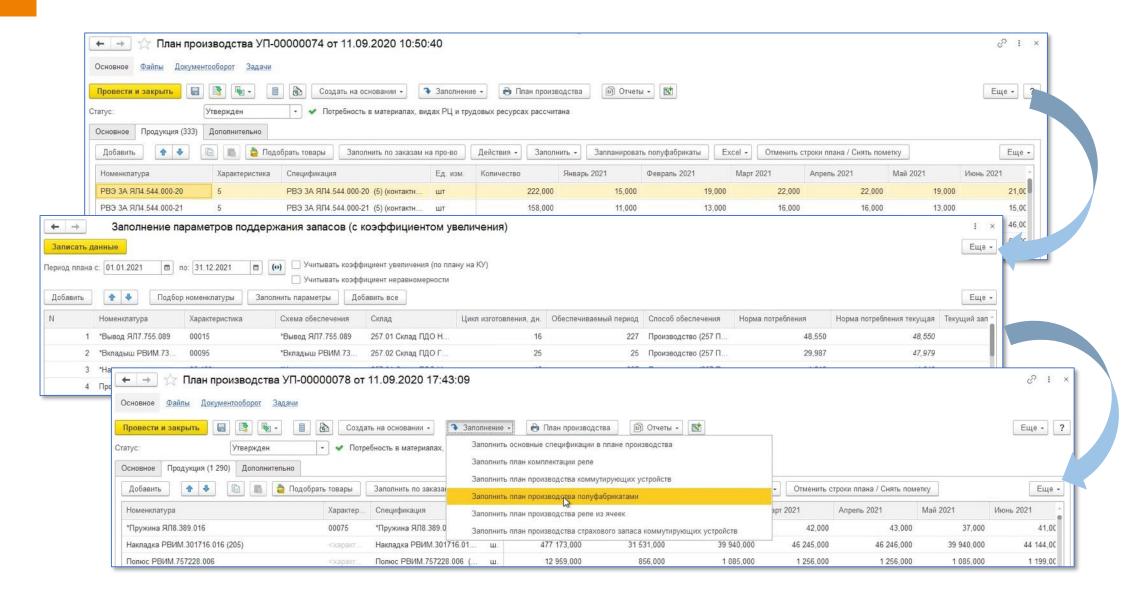
- Процессы производства получили цифровых двойников в программе
- Сокращены простои оборудования
- Исключены бесконтрольные потери производственных ресурсов
- Выросла эффективность производства

ПЕРСПЕКТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Расчет плановых объемов выпуска продукции и комплектующих по плану продаж и рассчитанным нормативам поддержания запаса

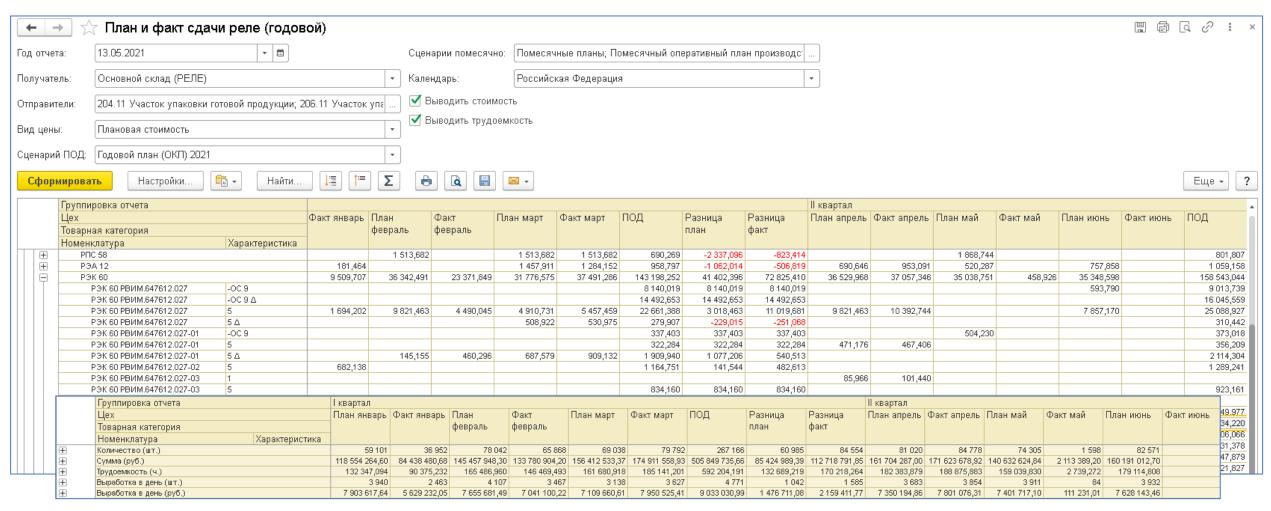


ОБЪМНО-КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА



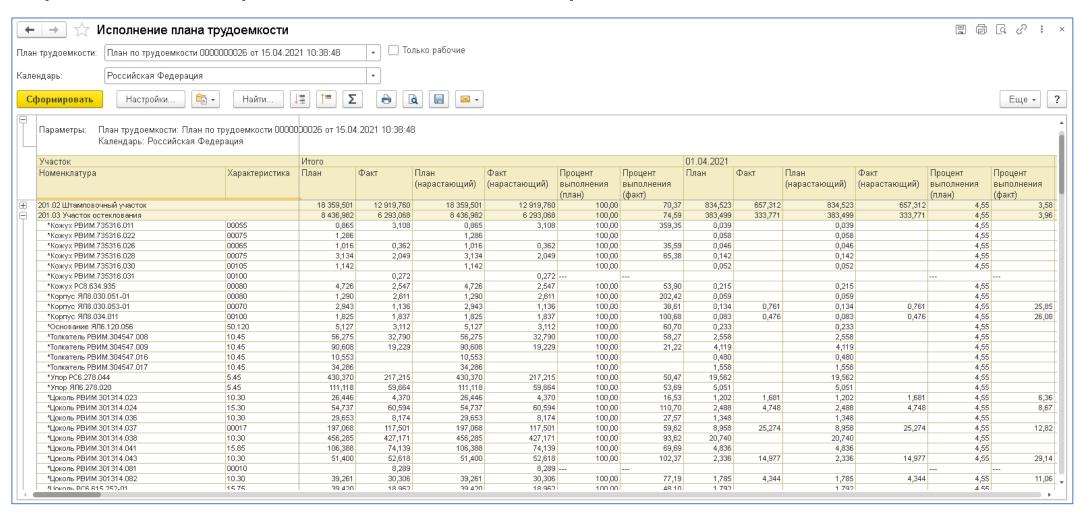
ОТЧЕТ «ПЛАН И ФАКТ СДАЧИ РЕЛЕ»

Отчет позволяет оценить состояние исполнения годового и оперативных планов производства готовой продукции количественном выражении, суммовом и нормо-часах



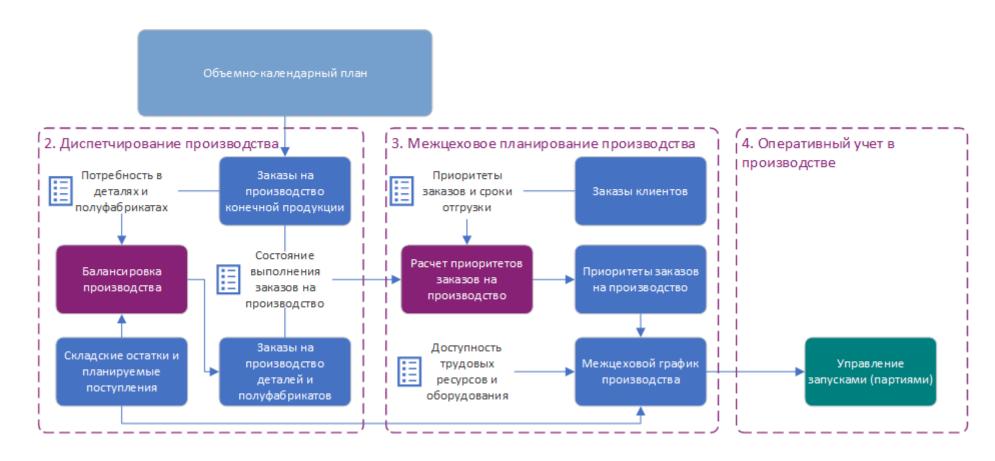
ОТЧЕТ «ИСПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ПО ТРУДОЕМКОСТИ»

Для цехов, не выпускающих готовую продукцию, исполнение оперативного плана производства оценивается в нормо-часах



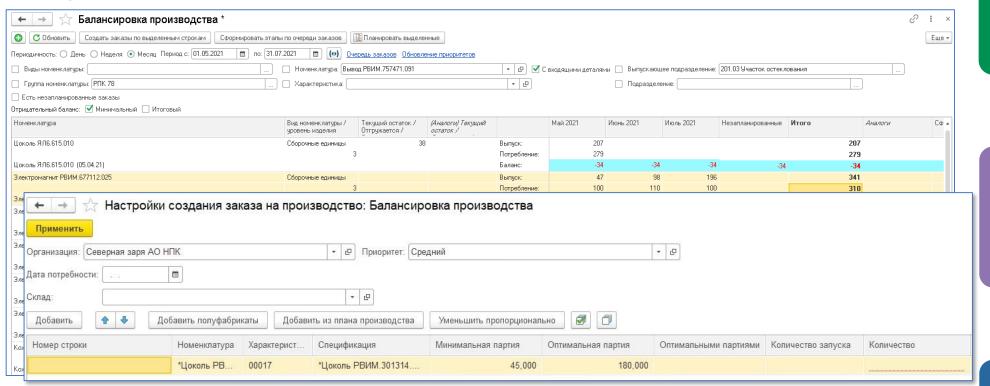
ДИСПЕТЧИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Формирование заказов на производство по планам и расчет межцехового графика производства



АРМ «БАЛАНСИРОВКА ПРОИЗВОДСТВА»

Рабочее место сотрудников производственно-диспетчерского отдела для управления производственными потребностями



- ✓ Комплексное решение, которое позволяет проанализировать текущие потребности в производстве с учетом остатков на складах, планируемых поступлений и отгрузок (с учетом аналогов). Рабочее место позволяет выявить возникшие дефициты изделий в разрезе периодов межцехового графика производства.
- ✓ По итогам анализа из рабочего места можно сформировать новые заказы на производство продукции, а также необходимые обеспечивающие заказы на производство комплектующих.

Потребности

Заказы клиентов + Заказы на производство



Ресурсы

Остатки + Заделы + Аналоги



Новые заказы

АРМ «БАЛАНСИРОВКА ПРОИЗВОДСТВА»

Вспомогательные отчеты формируемые из рабочего места, которые позволят сотруднику предметно оценить состояние производства

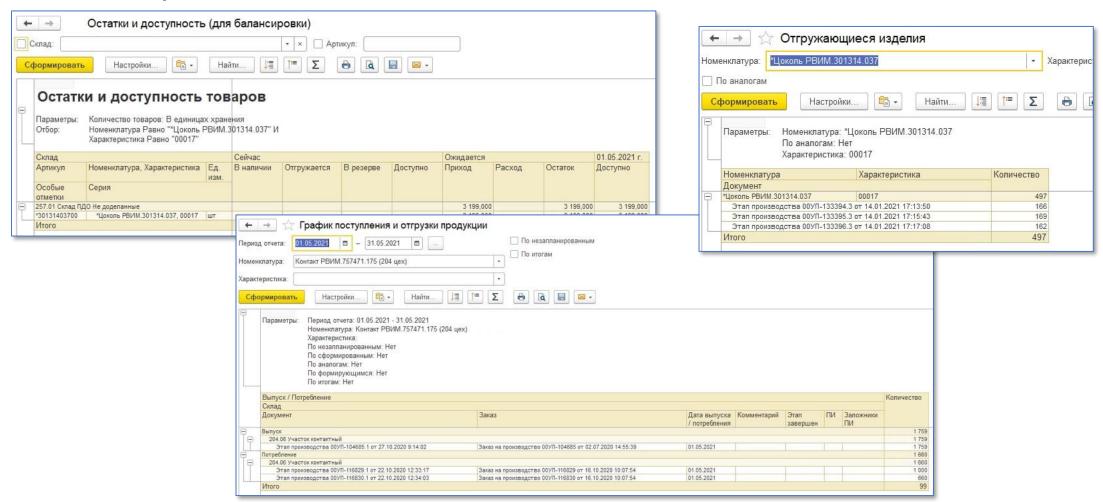
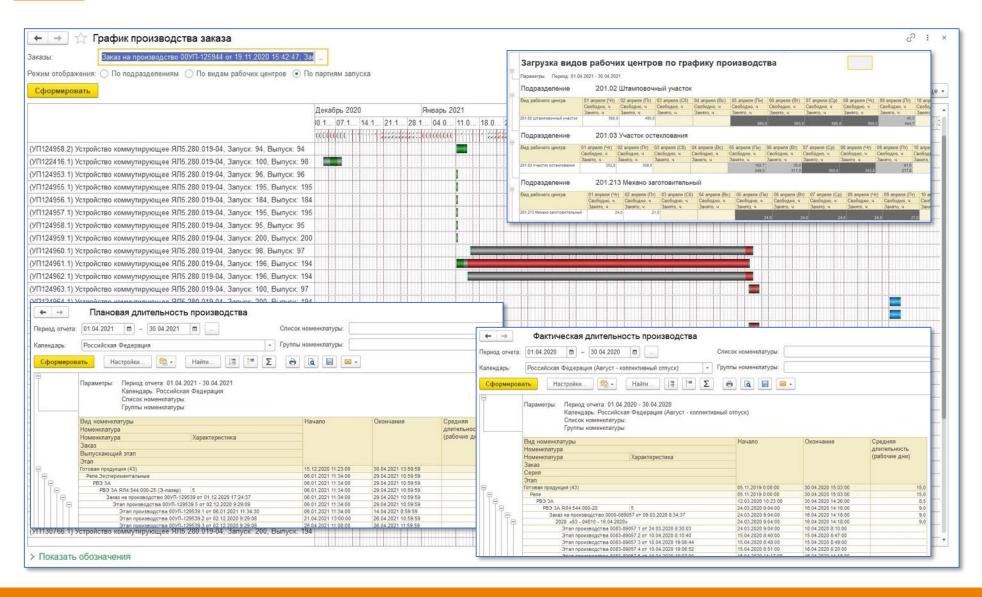


ГРАФИК ПРОИЗВОДСТВА



Этап производства Необходимые ресурсы



Доступные ресурсы

фонд доступного рабочего времени

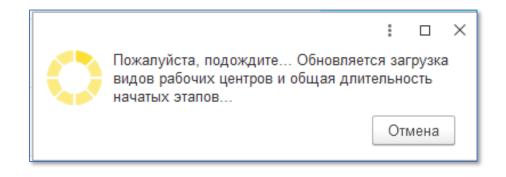


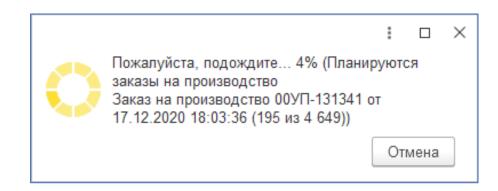
График производства

РАСЧЕТ МЕЖЦЕХОВОГО ГРАФИКА ПРОЗВОДСТВА

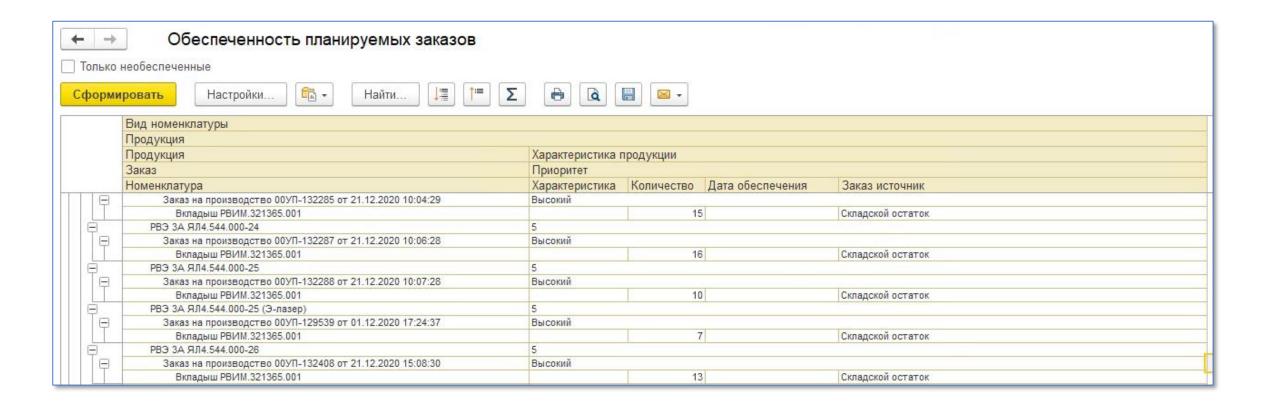
Адаптация типового функционала расчета графика производства

- ✓ Был ускорен расчет графика производства
- ✓ При построении графика автоматически учитывается планируемый срок выпуска необходимых полуфабрикатов по запущенным партиям производства, плановый срок поступления материалов и комплектующих от поставщиков
- ✓ Происходит динамическое резервирование необходимых для производимой партии ТМЦ в остатках и заказах, которые существуют в системе (резервируются ТМЦ на складах в партиях, которые только ожидаются к поступлению)
- ✓ Резервы автоматически пересчитываются при изменении объемов потребностей и поступления, а также остатков на складах





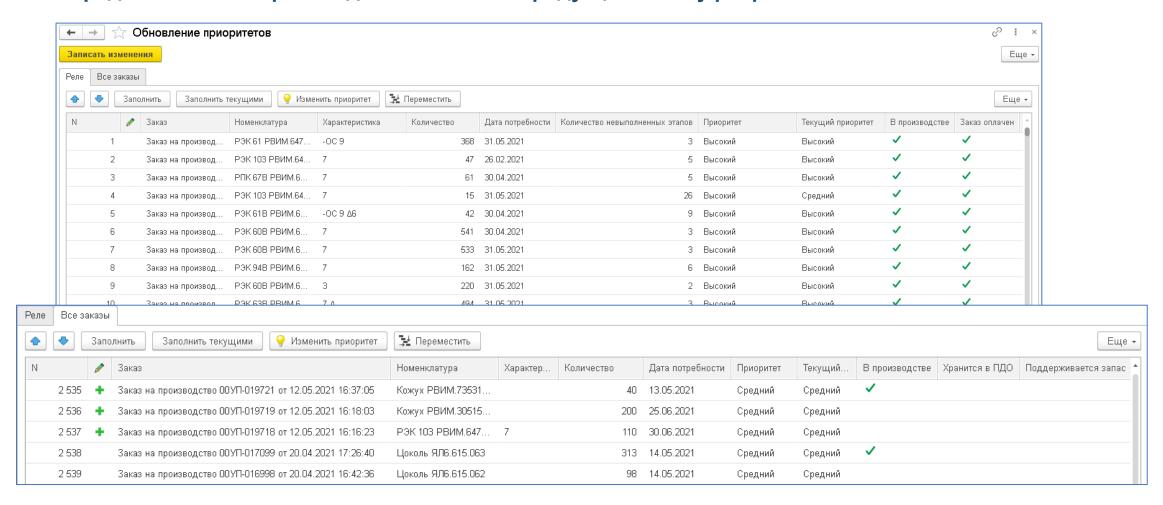
ДИНАМИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ В ПРОИЗВОДСТВЕ



- ✓ При расчете графика производства, кроме доступности трудовых и производственных ресурсов, также автоматически учитывается наличие на складах или в заказах необходимых комплектующих и материалов.
- ✓ При изменении дат выпуска/потребления происходит автоматический пересчет графика.

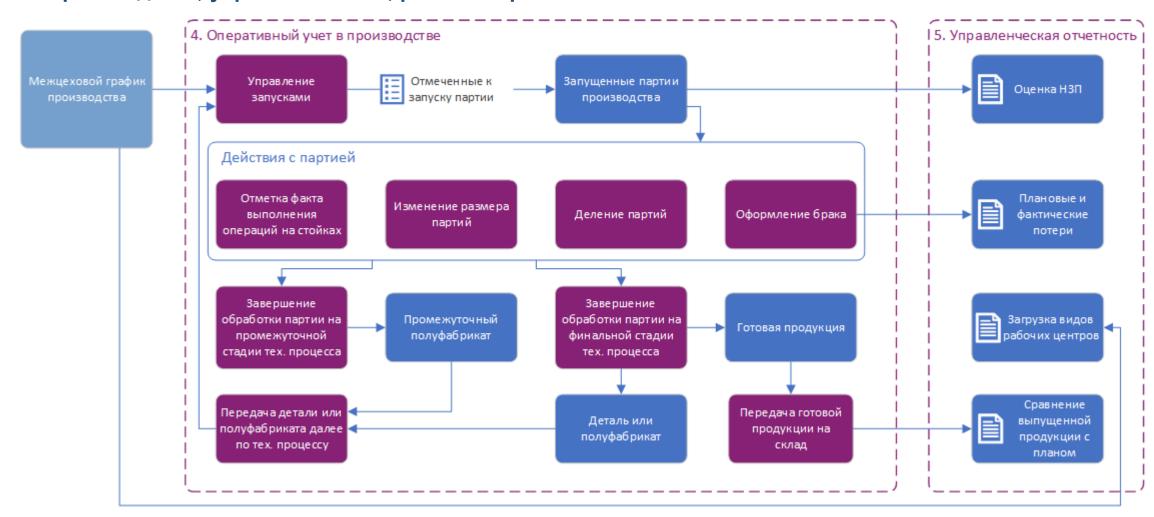
АРМ «ГРУППОВОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ»

Рабочее место позволяет автоматически рассчитывать и обновлять приоритеты и очередь заказов на производство конечной продукции и полуфабрикатов



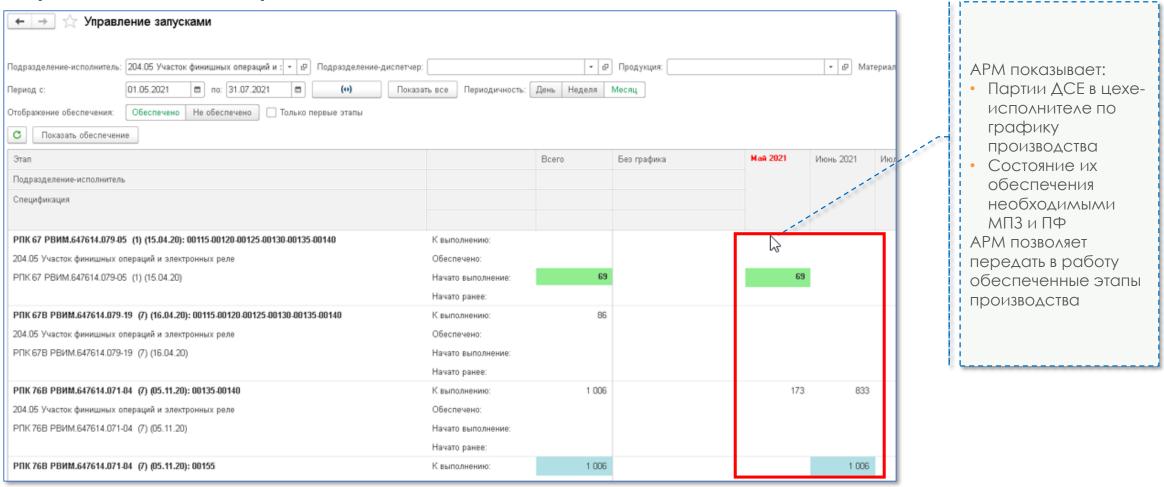
48 ОПЕРАТИВНЫЙ УЧЕТ В ПРОИЗВОДСТВЕ

Работа с запущенными партиями ДСЕ – выполнение этапов производства, управление МПЗ, работа с браком



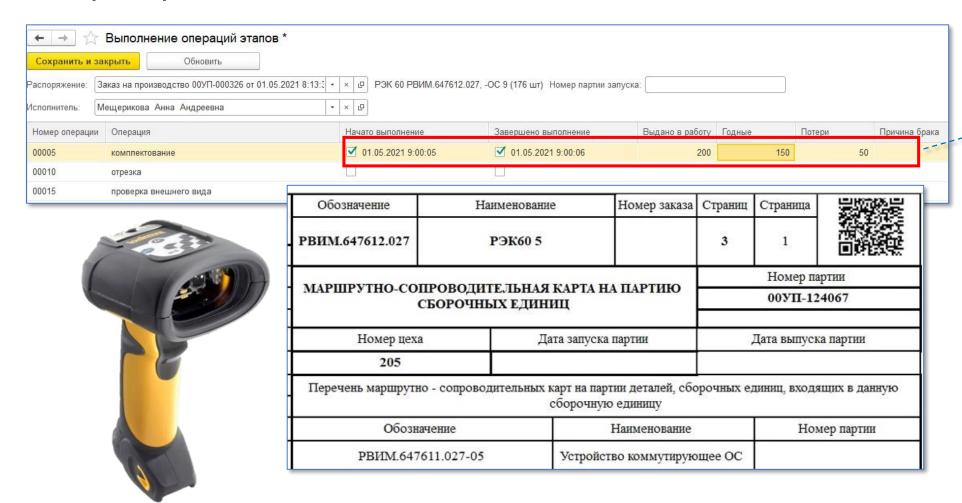
АРМ «УПРАВЛЕНИЕ ЗАПУСКАМИ»

Рабочее место мастера участка для управления запуском в работу производственных партий



АРМ «ВЫПОЛНЕНИЕ ОПЕРАЦИЙ»

Рабочее место для отражения факта выполнения операции рабочими цеха

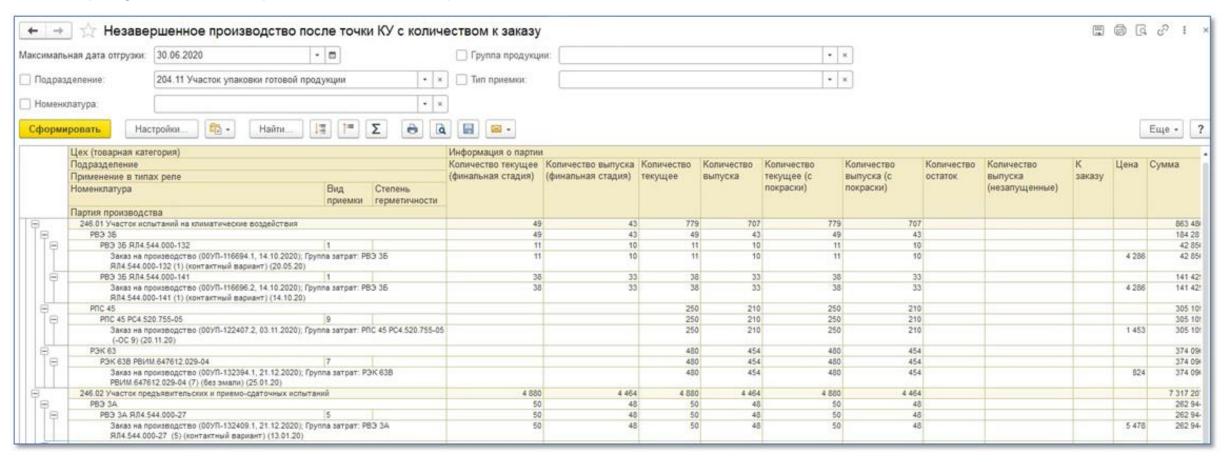


Исполнитель операции:

- Сканирует штрихкод бэйджика
- Сканирует штрихкод операции
- Вносит информацию о количестве выполненных операций
- Указывает причину брака (если есть)

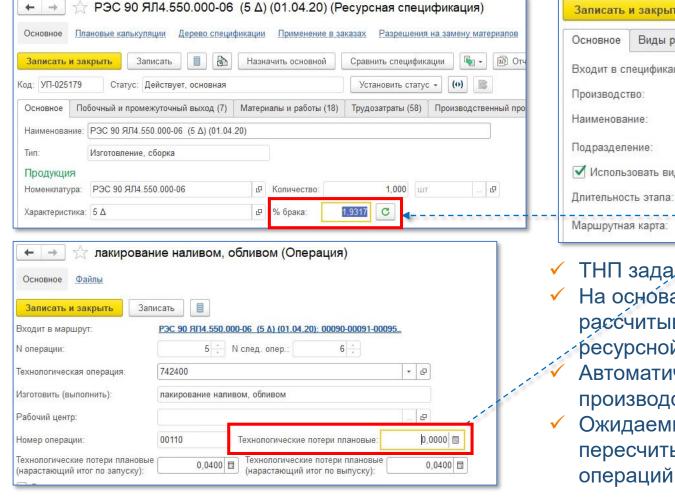
51 ОТЧЕТ «НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО»

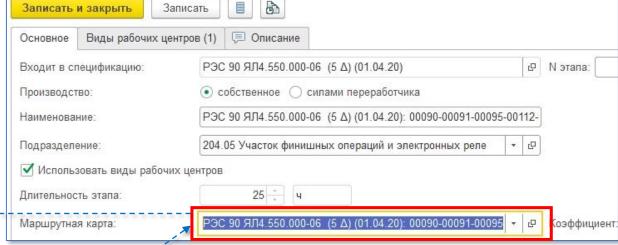
Отчет показывает состояние готовности производимой продукции по контрольным точкам производства



РАБОТА С ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ НЕИЗБЕЖНЫМИ ПОТЕРЯМИ

Технологически неизбежные потери (ТНП) – допустимые потери, связанные с характером производства

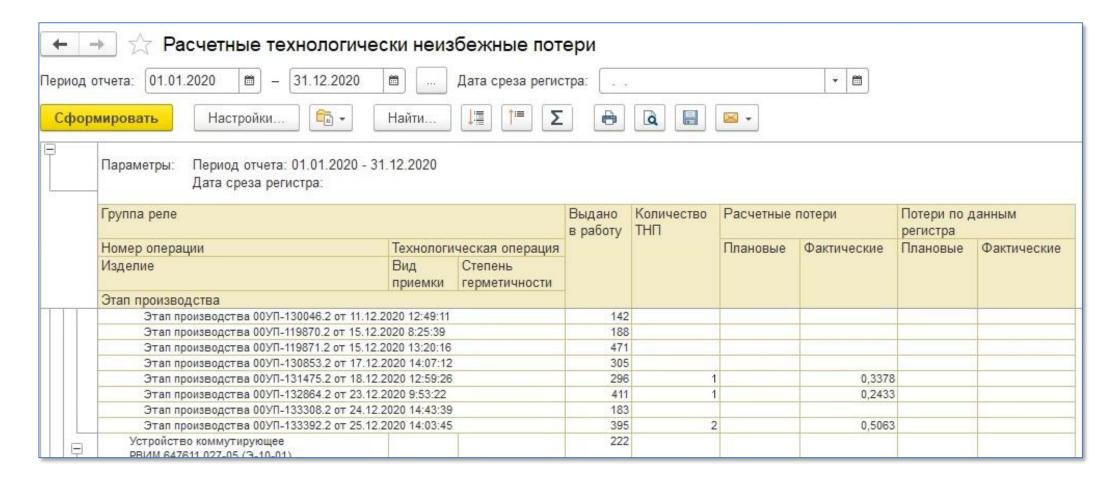




- ✓ ТНП задают́ся для каждой производственной операции
- ✓ На основании полного маршрута изготовления детали рассчитывается накопительный процент брака по всей ресурсной спецификации
 - Автоматически формируется побочный выпуск ТНП в этапах производства
- Ожидаемый промежуточный и итоговый выпуск пересчитывается с учетом плановых ТНП оставшихся операций

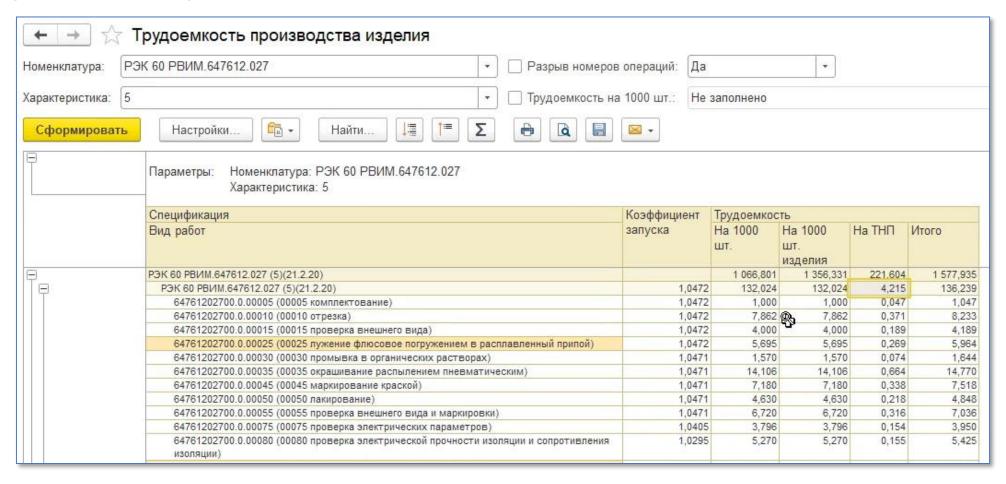
53 OTYET «PACYETHЫЕ ТНП»

Отчет показывает объем технологически неизбежных потерь – плановые и фактические значение



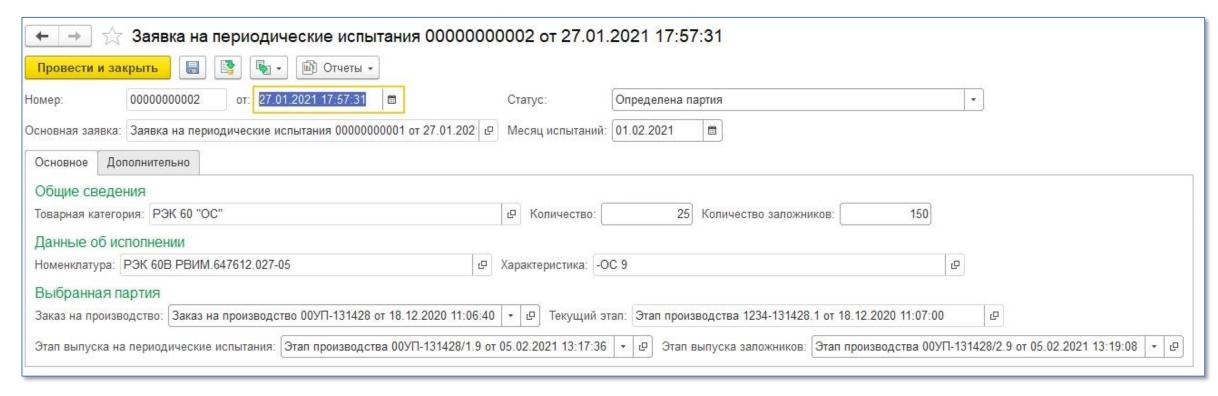
ОТЧЕТ «ТРУДОЕМКОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА С ТНП»

Отчет показывает трудоемкость производства продукции и долю трудоемкости в ТНП



ПРОВЕДЕНИЕ ИСПЫТАНИЙ

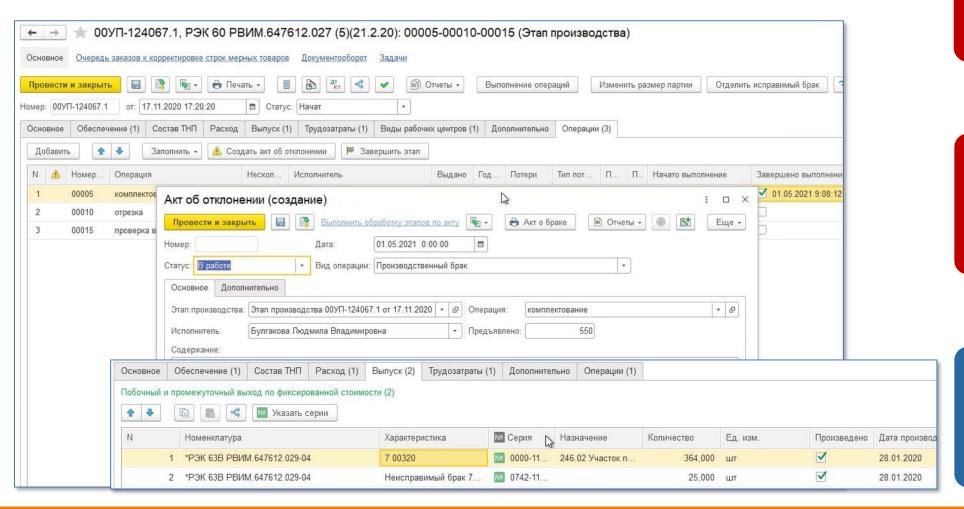
Документ «Заявка на периодические испытания» позволяет согласовать и запустить процедуру испытаний качества партий производимой продукции



✓ При запуске партии ДСЕ в производство определяются этапы испытаний и количество ДСЕ отправляемых на испытания.

РАБОТА С БРАКОМ

Если в процессе производства количество брака превысило технологически неизбежные потери, формируется акт об отклонении



Этап производства Брак превысил ТНП



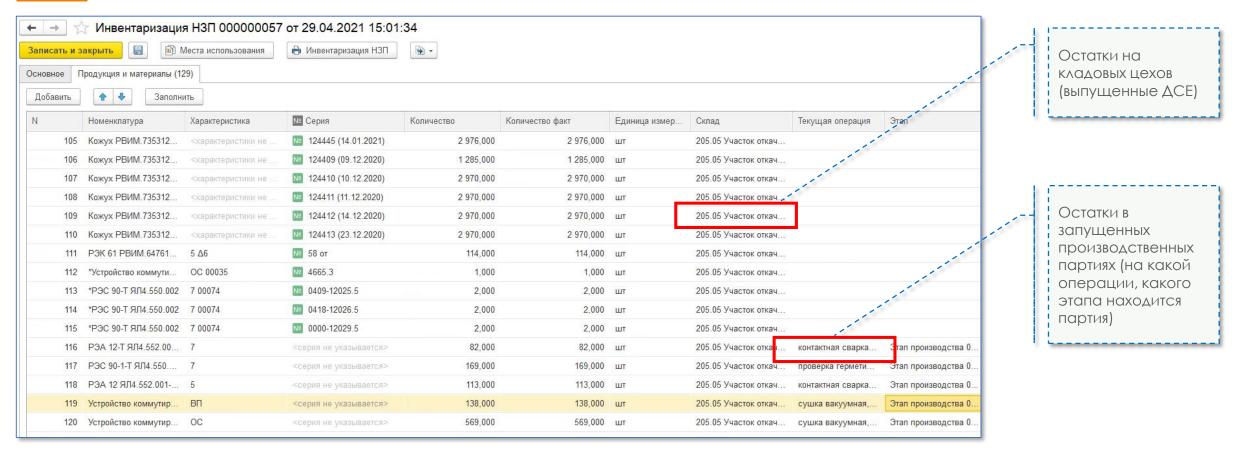
Акт об отклонении

Выявление причин брака



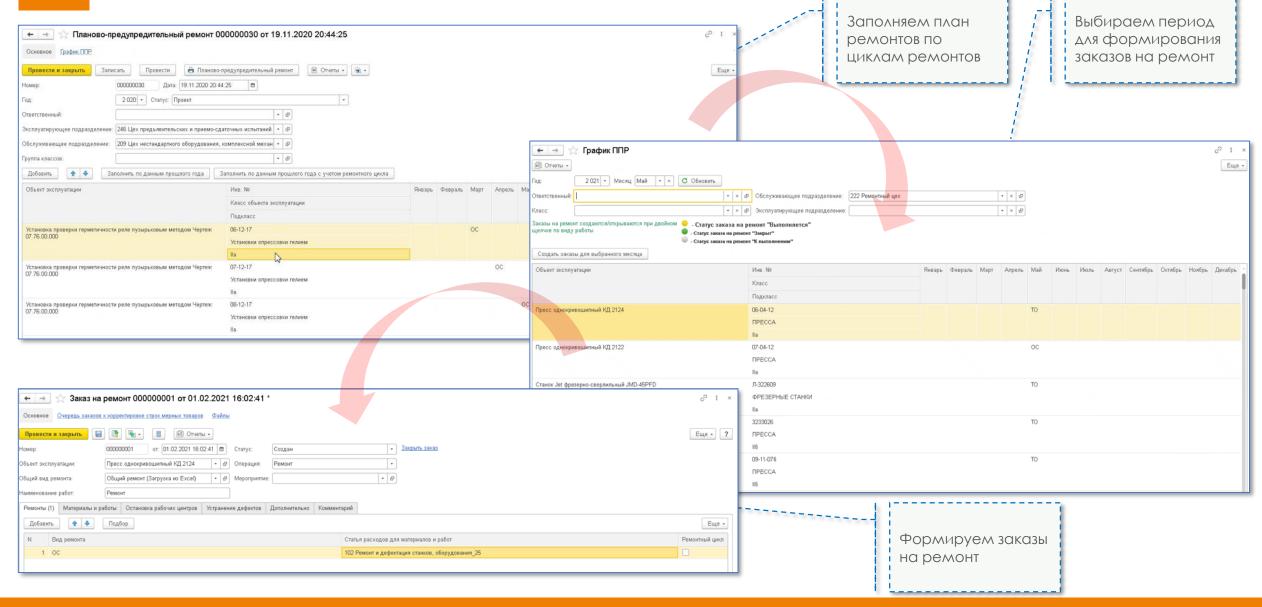
Выпуск бракованной продукции

ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА



- ✓ Документ создается на дату проведения инвентаризации и содержит «снимок» учетного состояния производства
- ✓ После проведения инвентаризации позволяет отразить расхождения в учетном и фактическом состоянии

Техническое обслуживание и ремонт



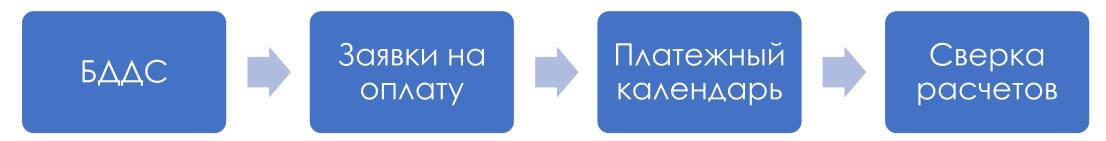


КАЗНАЧЕЙСТВО И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Задачи и решения



КАЗНАЧЕЙСТВО И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ



Требовалось:

- Хранить согласованные лимиты по расходованию денежных средств подразделениями
- Контролировать процесс согласования заявок на оплату
- Формировать платежный календарь и реестр платежей по согласованным заявка на оплату
- ✓ Контролировать состояние расчетов с контрагентами и автоматически рассылать акты сверки



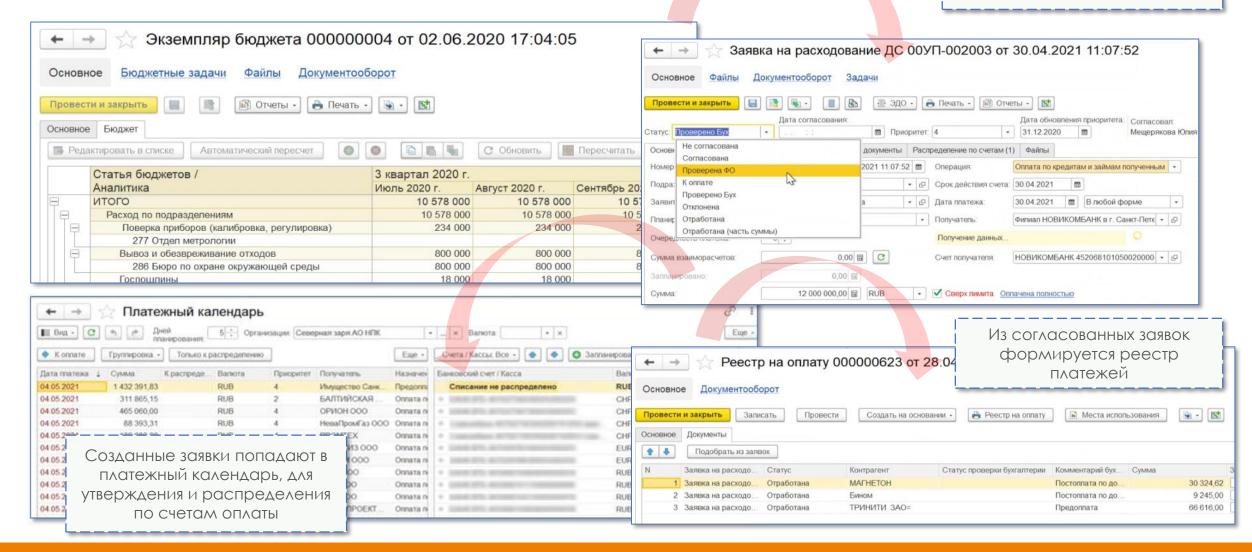
Результаты:

- ✓ Казначейские процессы полностью переведены в цифровую форму
- ✓ Оплаты завязаны на процессы закупок предприятия (согласованные договоры/заявки на закупку)
- ✓ Ведется автоматический контроль за достоверностью расчетов с контрагентами

ПРОЦЕССЫ КАЗНАЧЕЙСТВА

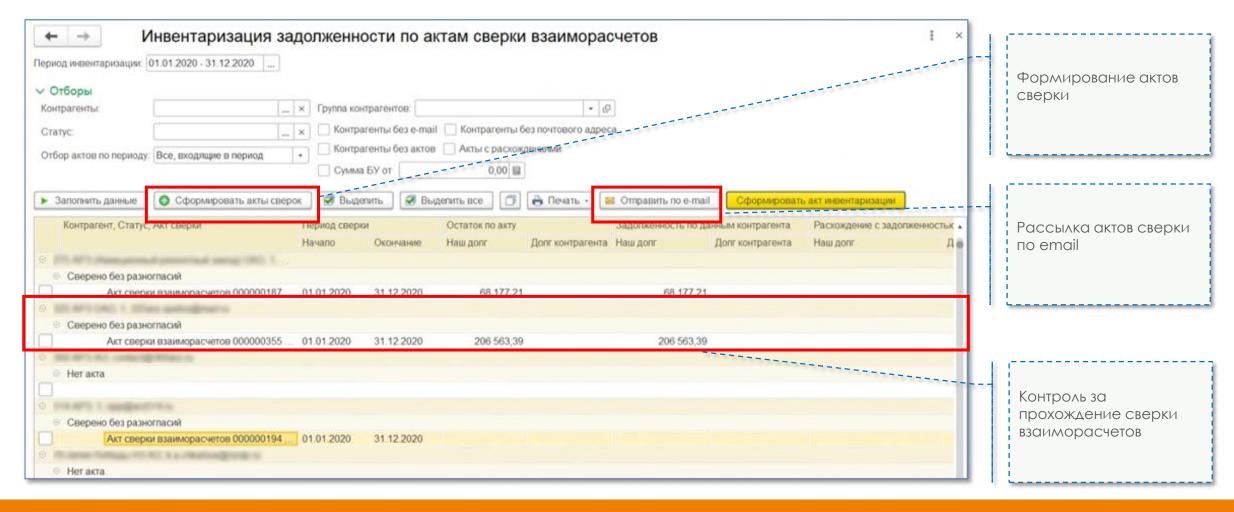
Полная цифровизация процессов казначейства

На основании согласованного лимита оплаты формируются заявка на оплату



62 CBEPKA PACHETOB

Механизм автоматизированной сверки расчетов позволяет инвентаризировать состояние взаиморасчетов с контрагентами



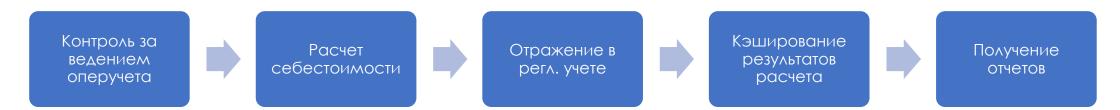


ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ И РАСЧЕТ СЕБЕСТОИМОСТИ. ОТРАЖЕНИЕ В РЕГЛАМЕНТИРОВАННОМ УЧЕТЕ

Задачи и решения



ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ И РАСЧЕТ СЕБЕСТОИМОСТИ



Требовалось:

- ✓ Автоматизировать контроль за ведением оперативного учета
- ✓ Настроить специализированные правила распределения затрат и посчитать себестоимость
- Ускорить формирование отчетов по себестоимости производимой продукции
- ✓ Обеспечить прослеживаемость материалов и ДСЕ, входящих в готовую продукцию
- Обеспечить сбор затрат непосредственно на партиях ДСЕ, материалов и продукции для получения прозрачной и детализированной себестоимости готовых изделий.
- ✓ Автоматически отражать хозяйственные операции в регламентированном учете на основании данных оперативного учета

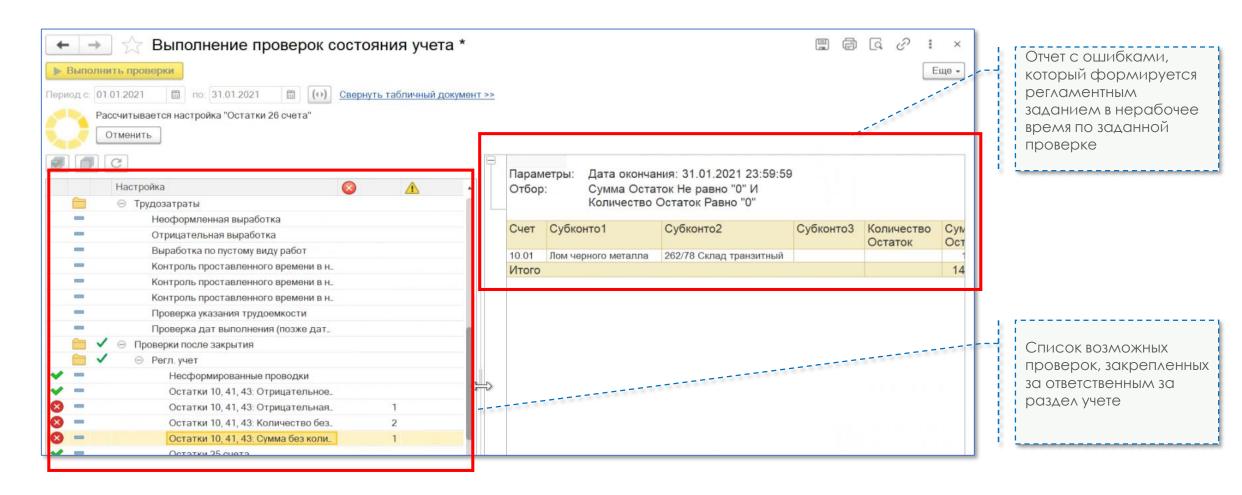


Результаты:

- ✓ Создан механизм персонализированных проверок состояния учета по ответственным
- ✓ Скорость формирования отчетов по НЗП ускорена в сотни раз за счет хранения результата расчета себестоимости в разузлованном виде. Отчеты используют подготовленные данные и не проводят длительное и разузлование продукции при каждом формировании.
- ✓ Реализовано отражение документов в регламентированном учете по данным оперативного учета
- ✓ Автоматизированное заполнение бухгалтерской и налоговой отчетности.

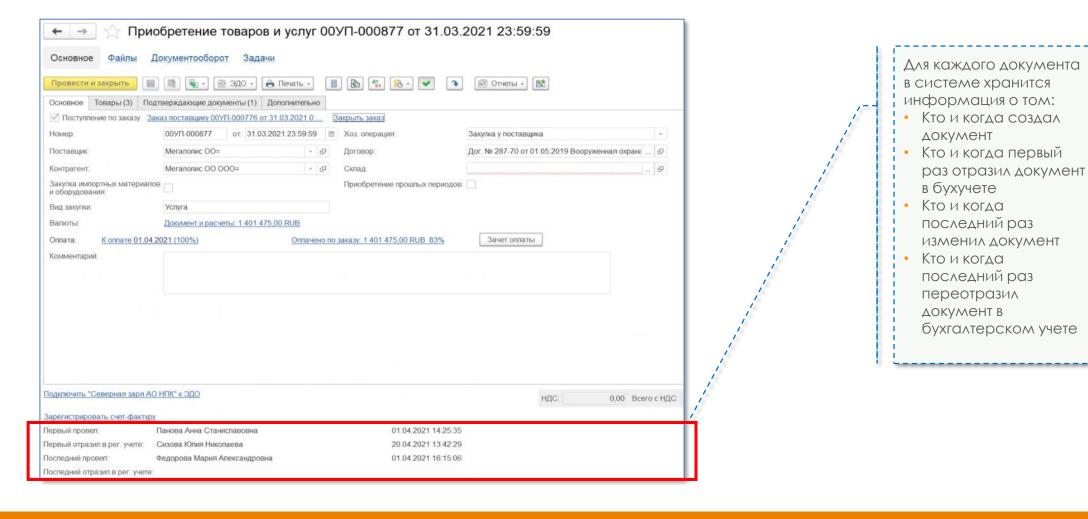
Проверки состояния учета

Механизм проверок состояния учета позволяет определить для ответственных за ведение учета быстрые отчеты, которые показывают существующие ошибки в программе

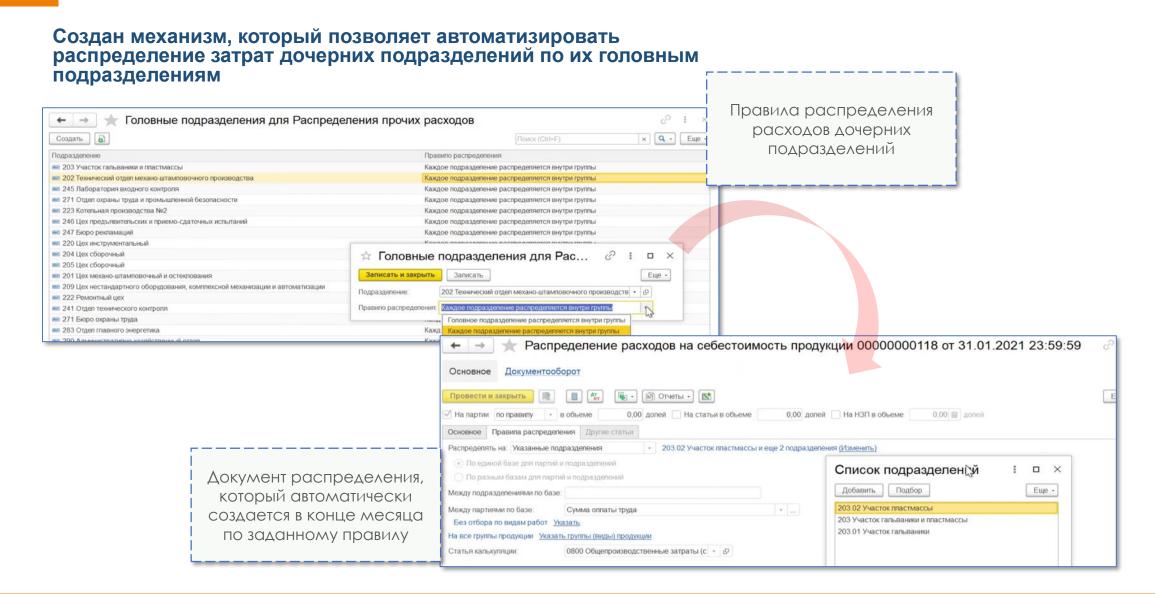


КОНТРОЛЬ ЗА ЗАПОЛНЕНИЕМ ДОКУМЕНТОВ

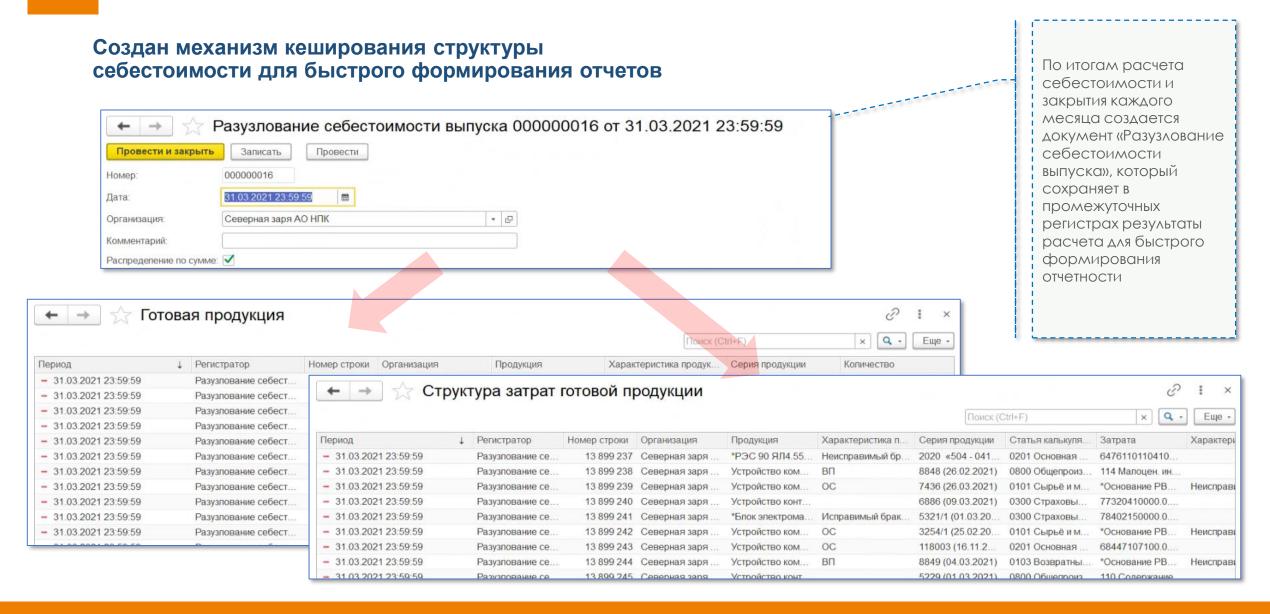
Создан механизм контроля за заполнением документов со стороны бухгалтерии



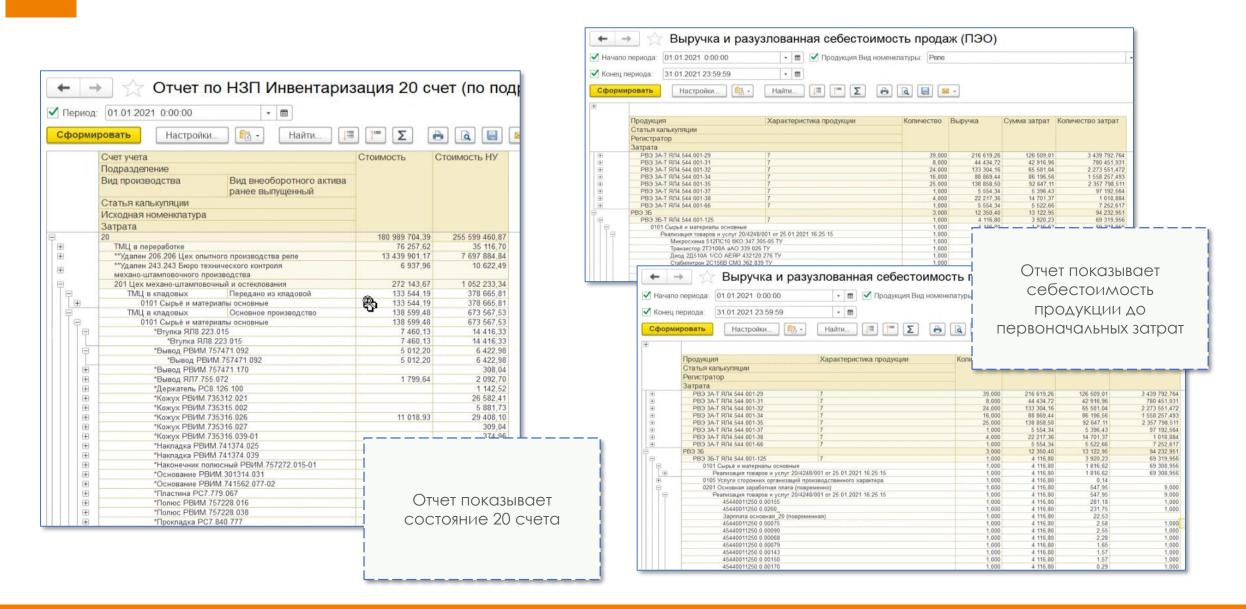
АВТОМАТИЗАЦИЯ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЗАТРАТ



КЭШИРОВАНИЕ СТРУКТУРЫ СЕБЕСТОИМОСТИ



БЫСТРЫЕ ОТЧЕТЫ ПО НЗП



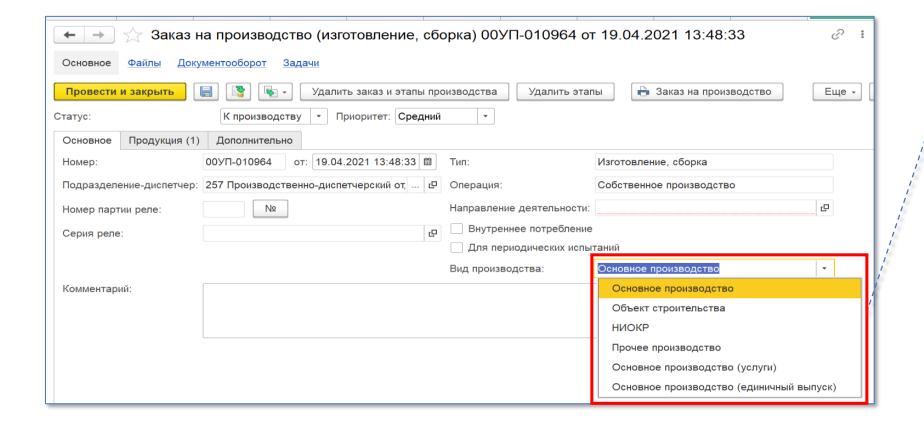
БЫСТРЫЕ ОТЧЕТЫ ПО ГОЗ

Созданы отчеты, которые из регистров разузлованной себестоимости собирают информацию о выполнении гособоронзаказа с детализацией до первичных затрат



ГИБКОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ СЧЕТА УЧЕТА СБОРА ЗАТРАТ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ

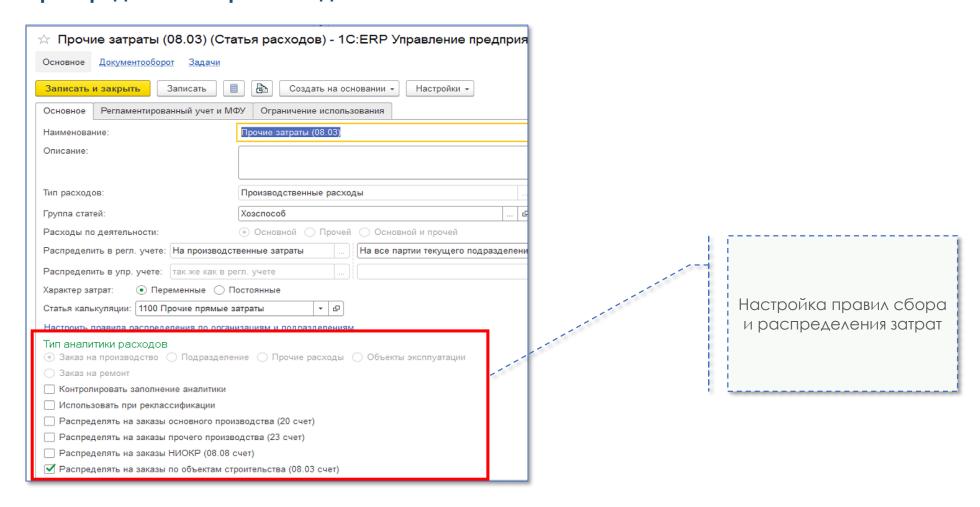
Счет учета затрат (20, 08.03 или 08.08) определяется не от подразделения, выполняющего работу, а от выбранного типа заказа на производство.



Обеспечен режим сбора затрат, при котором одно и тоже подразделение может работать и на заказах основного производства и на НИОКР и на строительстве хоз. способом. Реализована возможность ведения учета на счете 08.03 и 08.08 в разрезе партий (объектов строительства и объектов НИОКР) с прямым сбором затрат а не на оборотных субконто 08 счета бухгалтерского учета

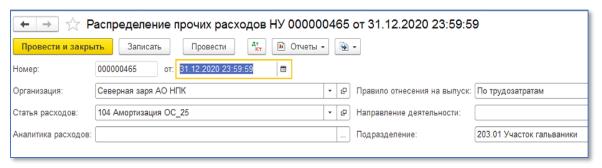
ГИБКОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ СЧЕТА УЧЕТА СБОРА ЗАТРАТ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ

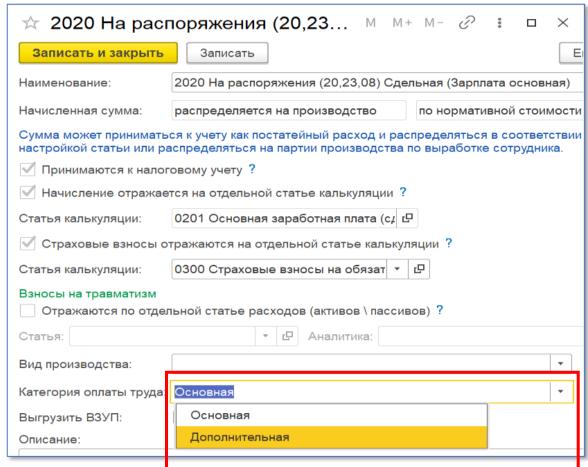
В статьях затрат реализована настройка, которая определяет на какие типы заказов распределить затраты по данной статье.



ОСНОВНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА КАК БАЗА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ КОСВЕННЫХ РАСХОДОВ НА ПАРТИИ ПРОИЗВОДСТВА

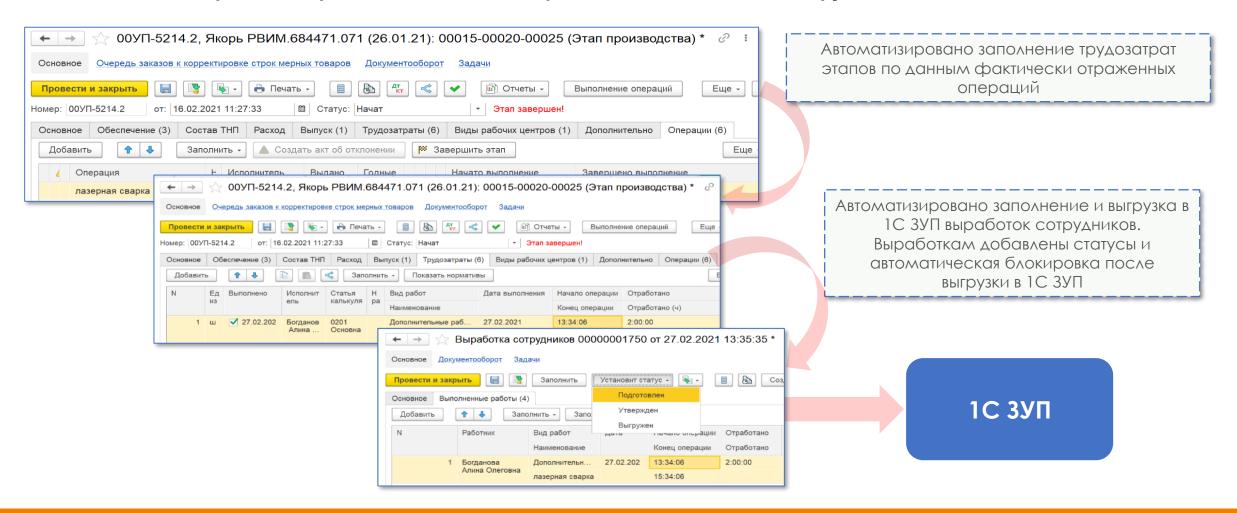
- ✓ Заработная плата, формирующая базу для распределения накладных расходов, разделена на основную и дополнительную. В способе отражения зарплаты в учете добавлена соответствующая настройка
- Распределения накладных расходов между заказами на производство ведется только пропорционально основной зарплате.
- ✓ Добавлена возможность распределения накладных расходов в НУ отдельно от БУ, пропорционально базе налогового учета





РАСЧЕТ СДЕЛЬНОГО ЗАРАБОТКА В 1C:ЗУП ПО ДАННЫМ ERP

Операции сдельщиков, отраженные в этапах производства автоматически попадают в документы выработки, которые в свою очередь выгружаются в 1С:ЗУП в документ «Данные для расчета заработной платы», для расчета сдельной оплаты труда.



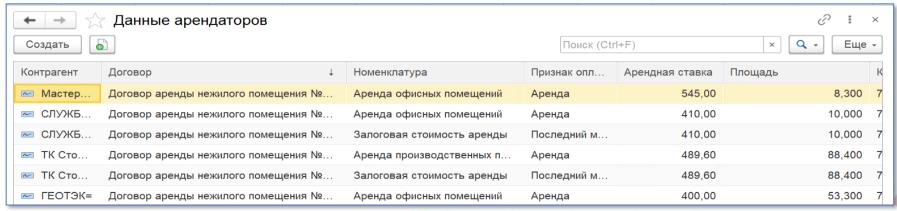
APM «Сверка данных выработок ERP и табельного времени в 1С ЗУП»

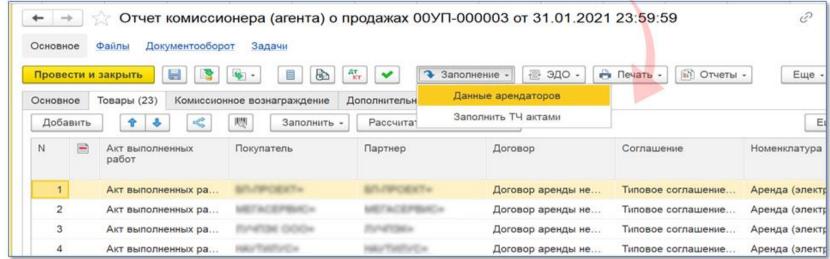
АРМ позволяет сверить результат отражения отработанного времени в выработках в ERP с табельным временем сотрудников, отраженным в 1С ЗУП

← → (СмартТек) Отчет сверки отработанного времени ЕРП ЗУП (По видам производства с коэффициентом) *													3	96	1
Месяц отчета: Март 2021 ☐ Подразделение: 203.01 У			касток гальваники				Сотрудник (физ.пицо):						- 0	(o)	1
Настройки У По видам производства															
Персональные	е нормативы		I		500										
Подразделение/Работник/Вид времени		Штатная позиция	Факт. время ЕРП	Процент отклонен ия	Отклоне ние ЗУП	Отработа но ЕРП (прочие)	Отработа но ЕРП (персона льные)	В т.ч. отработа но ЕРП (персона льные) дополни тельные работы	Отработа но ЕРП (персона льные по ОП)	Итого Отработа но ЕРП (персона льные по прочим производ ствам)	Процент разницы	Разница	Отработа но ЗУП (осн)	Отработ но ЗУП (доп)	2000
203.01 Участок гальваники		0	100,0	-176,4	0	0	0	0	0	100,0	-176,4	176,4	0		
Paragraphic Report formations		Распределитель работ, 4 разряд (категория) /203.01 Участок гальваники/	0	100,0	-176,4	0	0	0	0	0	100,0	-176,4	176,4	0	
Повременная оплата ИТОГО			0	100.0	-176,4	0	0	0	0	0	100,0	-176,4	176.4	0	1
иного			0	100,0	-176,400	0	0	0	0	0	100,0	-176,400	176,4	0	

АВТОМАТИЧЕСКОЕ ФОРМИРОВАНИЕ ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ АРЕНДАТОРОВ ПОМЕЩЕНИЙ

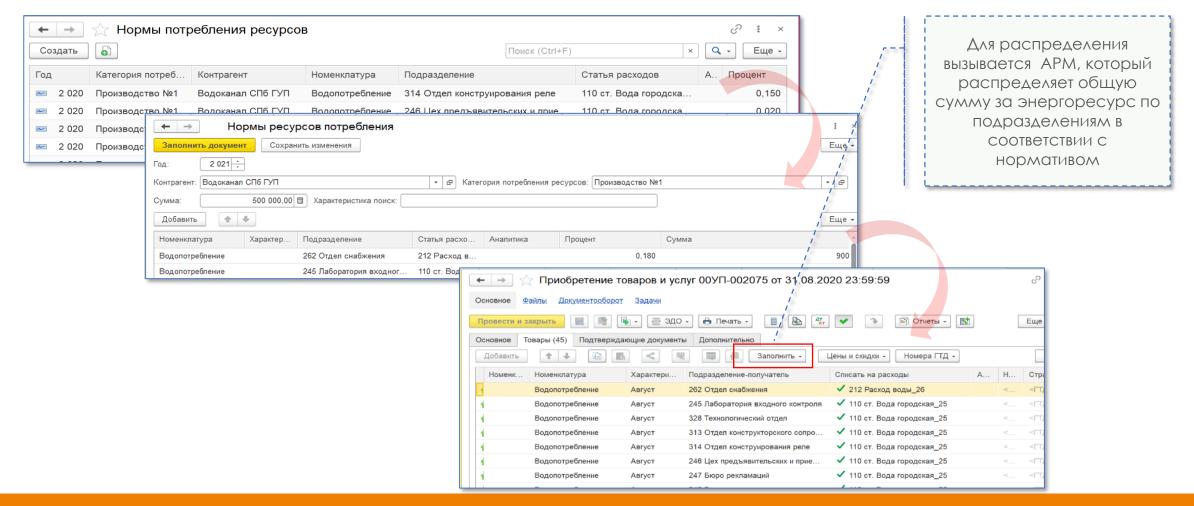
Реализован механизм хранения данных арендаторов, параметров арендуемых помещений и автоматическое заполнения ежемесячного отчета комиссионера на услуги аренды.





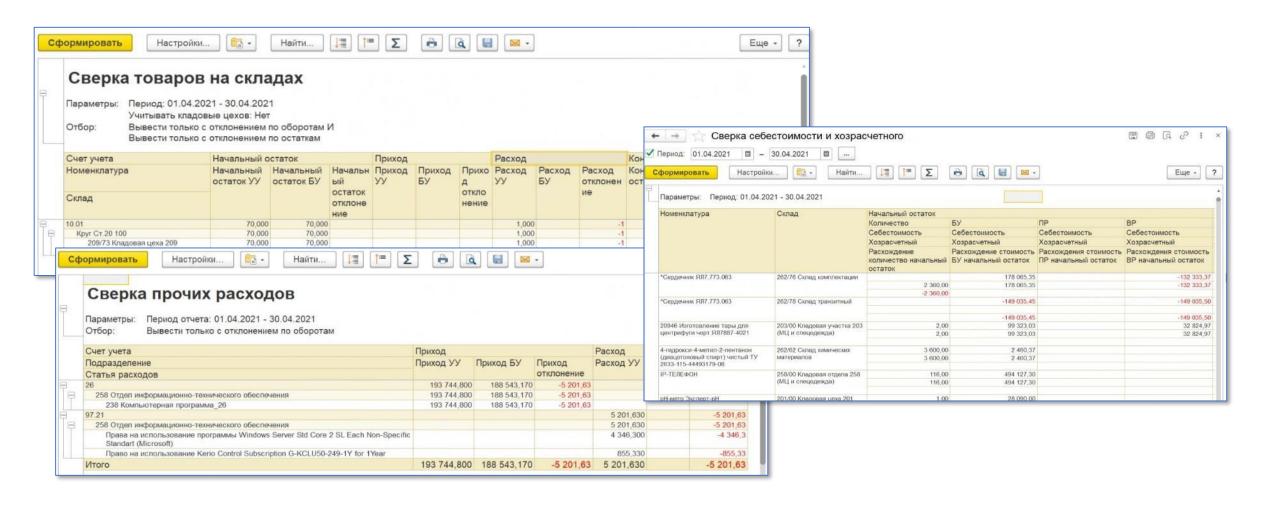
ХРАНЕНИЕ НОРМАТИВОВ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ЗАПОЛНЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ ПОСТУПЛЕНИЯ

В системе хранятся нормативы потребления энергоресурсов подразделениями предприятия и на основании этих норм автоматически распределяются затраты по подразделениям в документах поступления товаров и услуг



СВЕРКА ОПЕРАТИВНОГО И БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Создан механизм сверки и контроля данных управленческого и регламентированного учета при выполнении операций закрытия периода





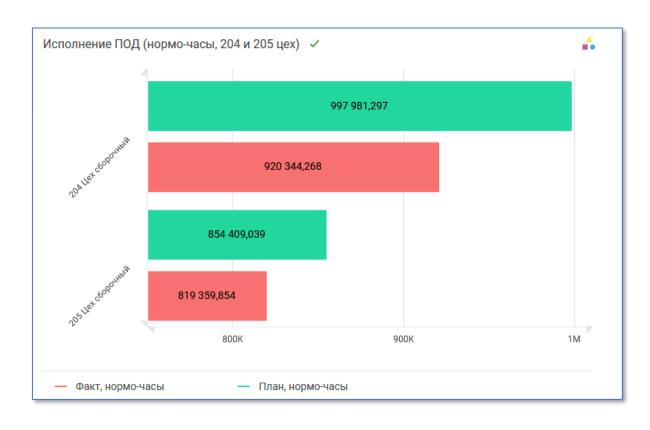
БИЗНЕС-АНАЛИЗ 1С:АНАЛИТИКА

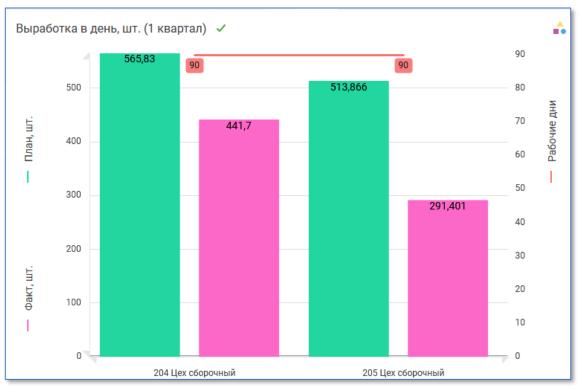
Задачи и решения



ВІ:ОЦЕНКА ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА

Оценка исполнения плана производства в количественном выражении, суммовом и нормо-часах

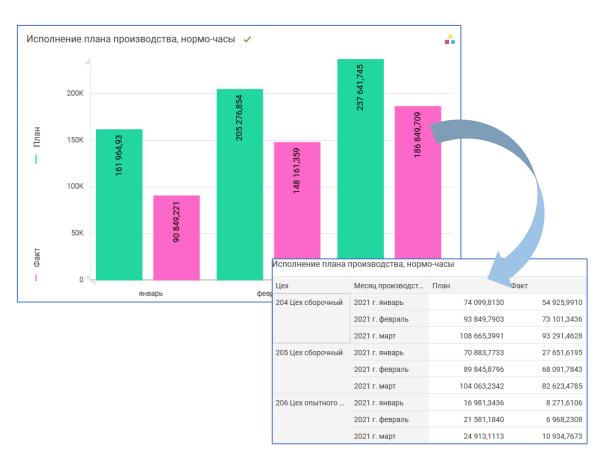




ВІ:ОЦЕНКА ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА

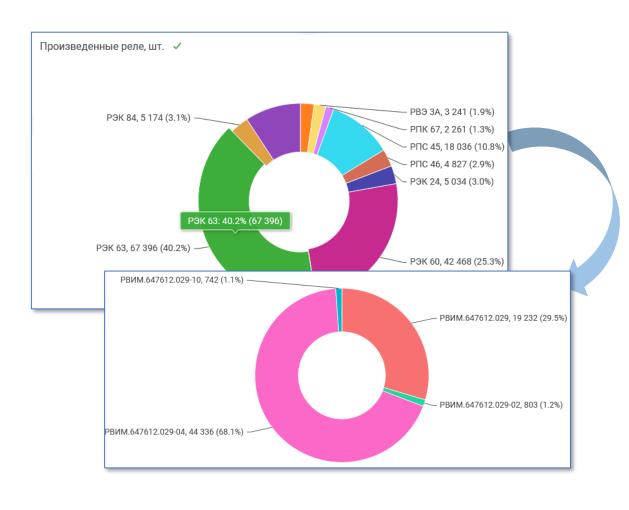
Оценка исполнения плана производства по месяцам с расшифровкой до выпускающих цехов

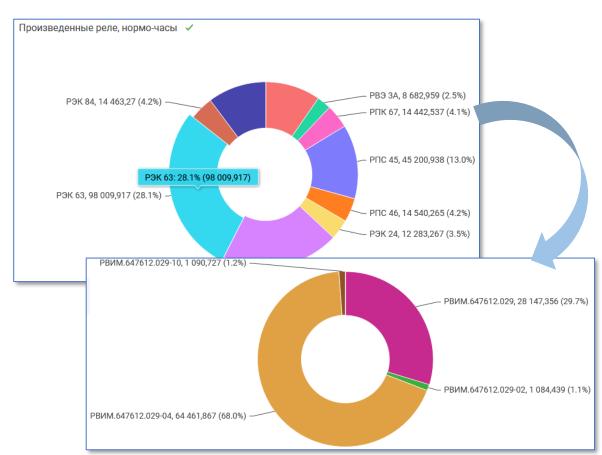




ВІ:АНАЛИЗ СОСТАВА И ТРУДОЕМКОСТИ ВЫПУСКА

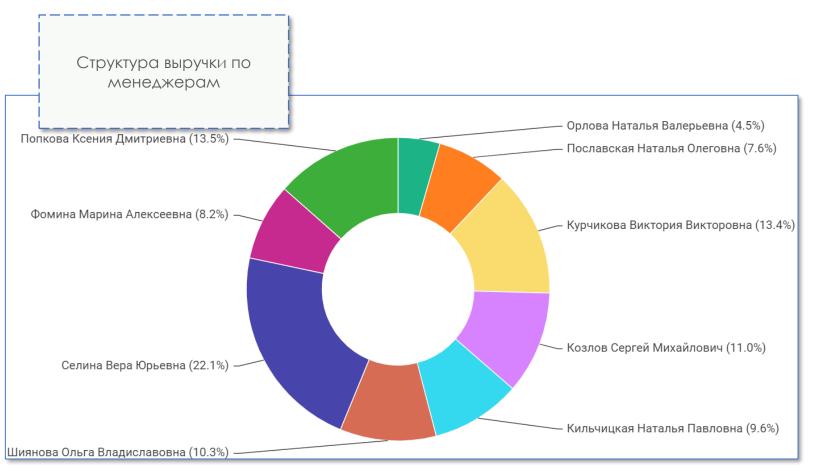
Декомпозиция выпуска по объемам и трудоемкости производства





ВІ: АНАЛИЗ СБЫТА

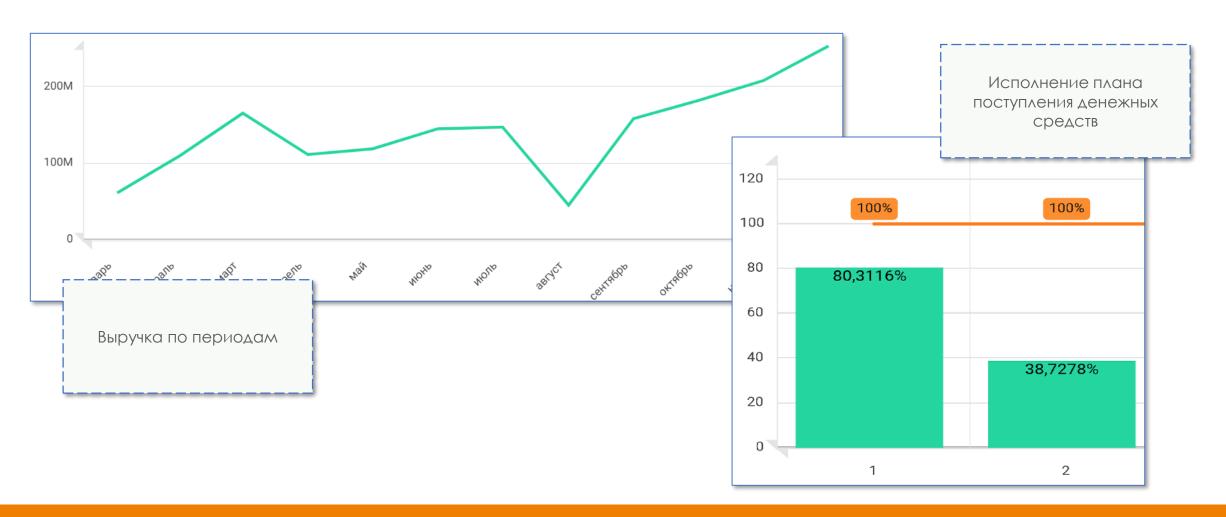
Оценка структуры выручки от проданной продукции и показателей работы отдела продаж





ВІ:АНАЛИЗ СБЫТА

Анализ динамики изменения выручки от продаж и исполнения плана поступления денежных средств



ВІ:АНАЛИЗ СБЫТА

Анализ маржинальности продаж по периодам и товарным группам



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Достигнутые результаты проекта

Результаты проекта:

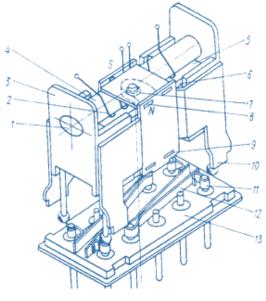
- ✓ Повышена эффективность производства на 10% (предварительные данные)
- ✓ Выросла оборачиваемость запасов на 30%
- ✓ Ускорен процесс получения управленческой отчетности 200%
- ✓ Сокращены трудозатраты на ведение учета на 50%

Ход проекта:

- ✓ Отклонения по срокам 0%
- ✓ Отклонения по бюджету проекта 0%







ПРОЕКТ КОМПЛЕКСНОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

декабрь 2018 – декабрь 2020

