

Автоматизация управленческого учета и учета по МСФО АО «АР Пэкэджинг

Содержание

О заказчике	3
Ситуация до внедрения	4
Цели	5
Предпроектное обследование	6
Дорожная карта	7
Концепция проекта	8
Концепция проекта: Регламентированный учет и учет по МСФО	9
Архитектура решения и масштаб проекта	10
Результаты автоматизации	11-12
Отзыв клиента	13
Команда bobday	14-15
Что делаем	16
Награды и статусы	17
Сертификаты	18
Успешные кейсы	19-23

ОБ АО “АР-Пэкэджинг”

Компания является частью крупного международного холдинга АО “АР Пэкэджинг” - один из крупнейших производителей высококачественной упаковки из гофрированного картона в Южном федеральном округе. Штат компании насчитывает более 500 высококвалифицированных сотрудников

Основные направления деятельности:

- Производство
 - Бумажных стаканчиков
 - Упаковки для сегмента быстрого питания
 - Лотков и бумажных этикеток
 - Складных коробок
 - Продукции из микрогофрокартона
 - Упаковки для табачных изделий
- Услуги по предпечатной подготовке
- Продажа не востребованного сырья и полученной от производства макулатуры

Компания владеет двумя производственными площадками: в Санкт-Петербурге и Тимашевске. География поставок охватывает более 60 регионов России

Ситуация

В связи с внешнеполитическими событиями существующие профильные информационные системы компании не обновляются и не поддерживаются. Требовался перевод всей экосистемы информационных систем и инфраструктуры на отечественные решения, в том числе перевод функции финансов до конца 2023 г.

- Производственный учет и учет продаж велся в специализированном ПО Pecas*, выгрузка данных в ПО iScala**.
- Зарплата и резервы учитываются в 1С ЗУП, данные выгружались в файл для загрузки в iScala.
- Учет по РСБУ велся в iScala, отчетность формировалась в Excel
- Формирование отчетности МСФО осуществлялось полностью в Excel.
- У пользователей отсутствовал опыт работы в программах 1С

*Pecas - информационная система класса ERP для автоматизации производственных функций.

**iScala – информационная система для автоматизации учетных и финансовых функций.

Цели

1

Обеспечить ведение регламентированного учета по РСБУ строго в соответствии с законодательством, своевременное обновление форм отчетности

2

Обеспечить функцию управления Компанией эффективными инструментами для принятия управленческих решений посредством внедрения единой системы учета и отчетности по МСФО

Предпроектное обследование

Предпроектное обследование

- это подготовка к реализации проекта.

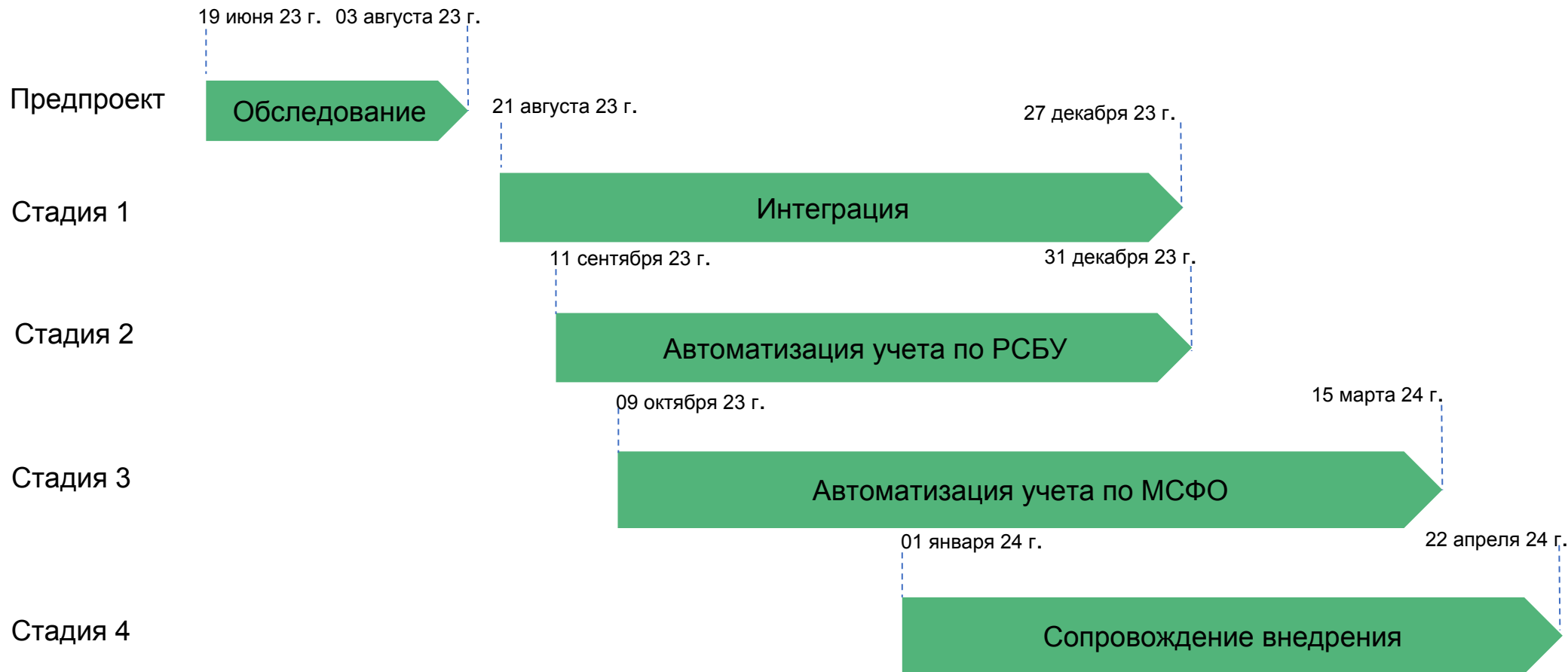
В ходе обследования:

- Провели детальный анализ текущего состояния учета и ИТ-систем
- Смоделировали целевое решение на базе демонстрационной системы
- Рассчитали бюджет проекта и подготовили план внедрения

Цели обследования:

- Изучить бизнес-процессы компании, выявить болевые точки и точки роста –такие, где автоматизация даст наиболее ощутимый эффект бизнесу
- Провести технический анализ существующих информационных систем
- Спроектировать целевую архитектуру ИТ-системы
- Продумать стратегию разработки и внедрения системы
- Разработать дорожную карту проекта – перечень этапов с предварительным расчетом стоимости и сроков

Дорожная карта проекта



Концепция проекта

Цели проекта

Внедрение управленческого учета и учета по МСФО в конфигурации "Управление холдингом"

Обоснование выбора решения

Конфигурация 1С:Управление холдингом при прочих равных для проекта функциональных возможностях за счет расширенного функционала создает высокий потенциал для дальнейшего развития корпоративных систем Заказчика в части создания единой корпоративной информационной системы

Предвиденные инновации

Разработка не включала оперативный учет производства, реализации готовой продукции и расчет себестоимости из-за планируемого перехода с иностранного ПО на отечественное решение (еще не выбрано)

Текущие решения и перспективы

Автоматизация процессов бюджетирования и согласования договоров в 1С:Управление холдингом

Концепция проекта

Регламентированный учет

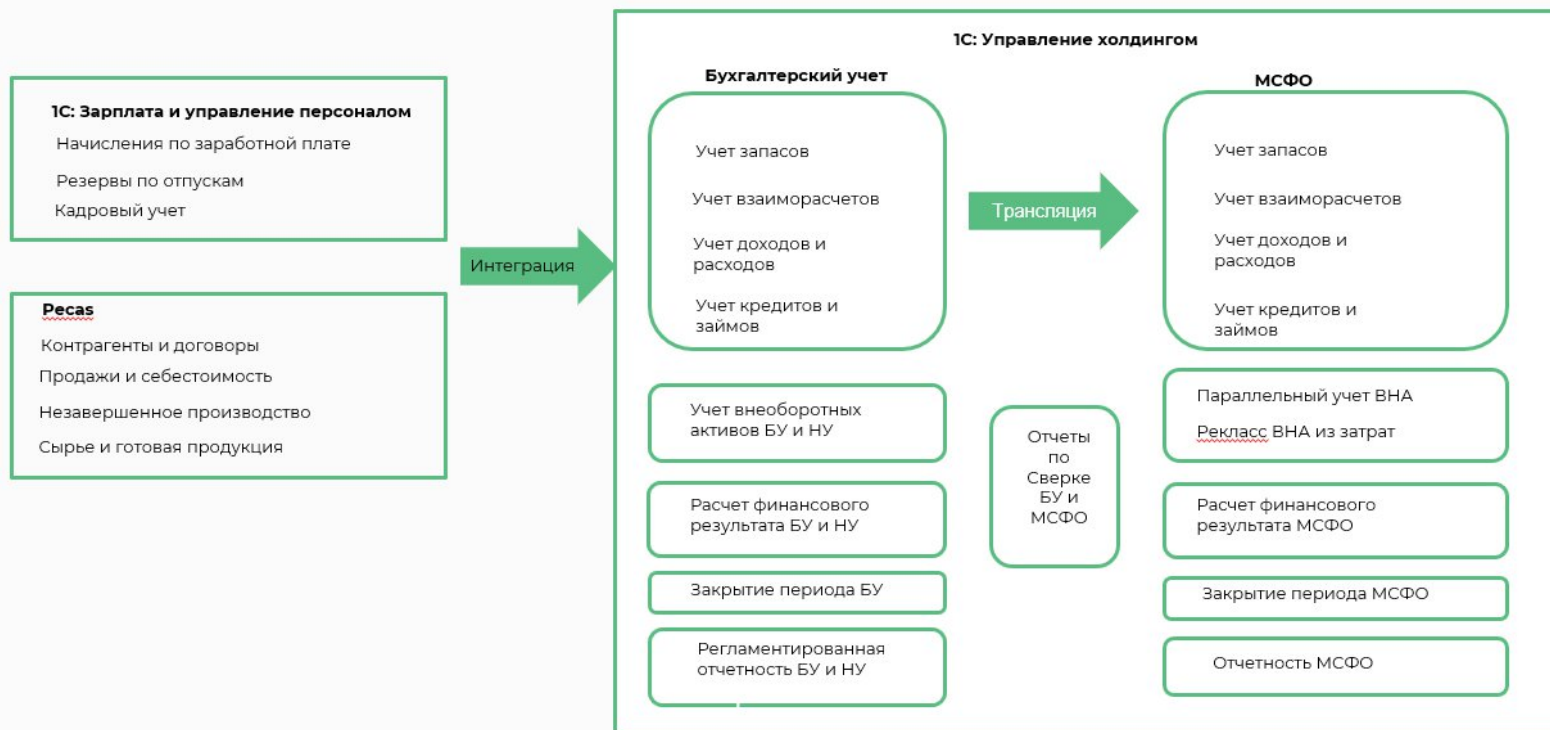
- Отказ от ведения учета в iScala и файлах Excel с переводом всех учетных и финансовых функций в 1С:Управление холдингом
- Формирование регламентированной и статистической отчетности непосредственно из 1С:Управления холдингом

Учет по МСФО

- Бизнес-функции трансляции, корректировок и реклассов, параллельного учета некоторых активов и обязательств, обеспечивающие корректное отражение данных оперативного контура в МСФО. Управленческий учет соответствует учету по МСФО и отдельно не выделяется.
- В качестве механизма отражения данных регламентированного учета РСБУ в учет по МСФО выбрана трансляционная модель («проводки в проводки»), что позволило обеспечить заданную степень детализации в учете по МСФО, сократить затраты на аудит отчетности по МСФО

Результаты автоматизации

Архитектура решения и масштаб проекта



Результаты автоматизации

- Автоматизирован регламентированный учет и учет по МСФО в единой информационной системе
- Автоматизирована подготовка регламентированной отчетности и отчетности по МСФО
- Автоматизирован учет затрат в необходимых аналитических разрезах, учет баз распределения и формирования финансового результата в единой информационной системе
- Автоматизирован параллельный учет в МСФО разделов, порядок учета которых существенно отличается от РСБУ
- Автоматизированы процессы валютного контроля

Результаты автоматизации

СНИЖЕНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ
ЗАРУБЕЖНОГО ПО



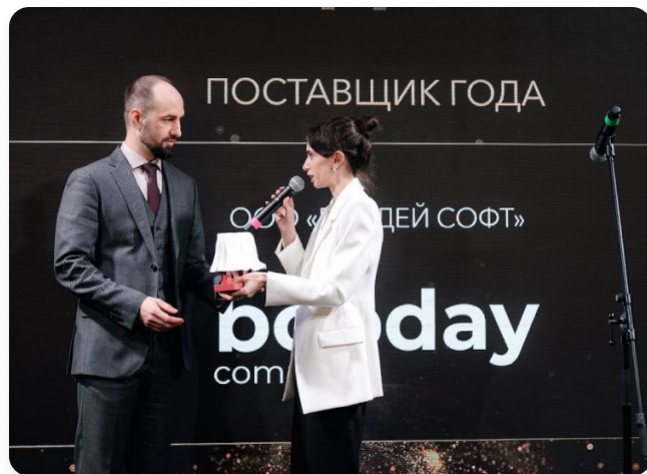


Хочу выразить благодарность за сотрудничество в рамках проекта внедрения «1С Управление Холдингом» в АО «АР Пэкэджинг». Задачей проекта была автоматизация регламентированного учета и учета по МСФО компании. В начале проекта мы согласовали тайминг и бюджет проекта, описали мероприятия на каждом этапе. Команда проекта всегда была с нами на связи, предлагала наиболее эффективное решение с учетом особенностей наших внутренних процессов. Надеемся на дальнейшее сотрудничество

*Морева Елена Анатольевна
Заместитель генерального директора по экономике
и финансам АО «АР Пэкэджинг»*

Команда бобдей

В нашей компании работают **эксперты с глубоким опытом управления крупным бизнесом**, а значит — с пониманием его проблем.



Собственная методология реализации проектов - результат уже на старте работ, плавный переход предприятия на новую систему без потери производительности.

Команда ИТ-специалистов с компетенциями управленцев и бизнес-мышлением. Концепцию проекта не только, закрывает текущие задачи, но и отражает стратегические планы развития компании. Полноценно вникаем в ваши бизнес-процессы, накладывая их на возможности системы.

Честность. Мы не заходим в проект, если не уверены, что наших компетенций и ресурсов достаточно для его выполнения.

Ответственность. Беремся за проект только, если понимаем, что его результат решит вашу проблему.

Результат. Считаем проект выполненным, когда проведено «боевое» внедрение: сотрудники обучены, организовано бесперебойное сопровождение системы.

Команда бобдей



Борис Кухлев

генеральный директор
ex-директор по развитию ИТ «Магнита»

Эксперт в разработке ИТ-стратегии, участвовал в разработке стратегии ИТ «Магнита» 2018-2020г. Управлял подразделением из 350+ бизнес- и системных аналитиков



Денис Жарук

директор КСУ
ex-заместитель директора по развитию ИТ «Магнита»

Специализируется на разработке и внедрении бизнес-приложений и ИТ-консалтинге. Эксперт и архитектор систем на базе 1С, а также эксперт в методологии управления ИТ (COBIT 5) и методологиях проектного (PMBook и Prince2) и процессного управления

300 000 +
сотрудников

Опыт
корпоративных
проектов

20 +
лет

Экспертизы в ИТ

70 +

Реализованных
проектов

Что делаем

Центр Корпоративного сопровождения

Контроль качества. Гарантии.
Гибкий SLA. Внедрение
и техническая поддержка
ИТ-инфраструктуры.

Центр Разработки ПО

Разработка сложных
платформ, порталов,
систем управления бизнесом.

бобдей
компания

бихайв HR платформа

Решение для формирования
цифрового профиля
сотрудников компании.
HR платформа для оценки и
развития персонала.

Корпоративные Системы Управления

Реализация корпоративных
проектов на базе 1С,
ИТ Консалтинг.
Топовые компетенции в
рамках внедрения:
1С:Управление Холдингом,
1С:ERP, 1С:ЗУП, 1С:Аналитика,
1С:Документооборот.

Награды и статусы



Присвоен статус 1С:Консалтинг



Центр компетенций ERP



Является официальным партнером фирмы 1С, имеющим статус Центр компетенций по документообороту



Является центром Сертифицированного обучения (ЦСО) финансы 1С



Присвоен статус “Центр реальной автоматизации”



Победитель 2023. Проект внедрения 1С:УХ



СЕО Бобдей Софт, Борис Кухлев входит в ТОП-100 ИТ лидеров России по версии Global CIO



Поставщик года



Сертифицированная компания с выстроенными процессами управления качеством

Сертификаты

Сертификат	Количество специалистов

Успешные кейсы

1С:Управление Холдингом 8



Пищевое производство. Автоматизация управленческого учета и бюджетирования в группе компаний Молвест



Агрохолдинг. Централизация управления финансами и закупками



Проектирование ИТ-архитектуры и методологии МСФО и управленческого учета в холдинге на базе 1С:ERP УХ, проработка дорожной карты стратегии реализации проекта



Охранная организация. Автоматизация бюджетирования и казначейства



Производитель упаковки. Автоматизация учета и отчетности по МСФО



AEON

Инвестиционная корпорация. Централизованное управление финансами и консолидированная отчетность по проектам строительства



Девелоперская и инвестиционная компания. Автоматизация учета и отчетности по МСФО

Успешные кейсы

1С:ERP Управление Предприятием 2.0



Пищевое производство. Комплексное внедрение 1С:ERP (Закупки, продажи, производство, планирование, склад, логистика)



Пищевое производство. Автоматизация управления цепочкой поставок на базе 1С:ERP в группе компаний «Ренна»



Производство кормов. Комплексное внедрение 1С:ERP (Закупки, HR, продажи, производство, планирование, склад, управленческий учет, интеграции с MES, WMS)



Луганский мясокомбинат. Комплексная автоматизация группы производственных предприятий



E-commerce. Создание и внедрение ERP системы на базе 1С:УТ



Аконит. Машиностроительное предприятие. Проектирование и разработка в 1С:ERP подсистемы сбора данных бизнес-аналитики из различных источников

Успешные кейсы

1С:Аналитика



Машиностроительное предприятие. Проектирование и разработка в 1С:ERP подсистемы сбора данных бизнес-аналитики из различных источников



Производство кормов. Комплексное внедрение 1С:ERP (Закупки, HR, продажи, производство, планирование, склад, управленческий учет, интеграции с MES, WMS)



Разработка и производство оконных и дверных систем. Автоматизация 1С:Аналитики

Успешные кейсы

Документооборот



ZARINA Befree LOVE REPUBLIC sela lool

Ритейл. Автоматизация бизнес процессов на базе 1С:Документооборот



Сельское хозяйство. Автоматизация процессов работы с договорами и внутренними документами



Многопрофильный холдинг, активно работающий на рынке строительства, девелопмента, в также управления коммерческой и жилой недвижимостью. Автоматизация бизнес процессов на базе 1С:Документооборот

Успешные кейсы

1С:Аналитика



Машиностроительное предприятие.
Проектирование и разработка в
1С:ERP подсистемы сбора данных бизнес-
аналитики из различных источников

Какой следующий шаг?

Если у вас остались вопросы

Звоните или пишите в любой мессенджер – буду рад обсудить детали!

Денис Жарук

Директор КСУ



+7 928 280 40 78
zharuk@bobday.ru

Краснодар,
ул. Московская, 59/1, офис 10-01
8 800 600-21-44
www.bobday.ru