

ФИЛОСОФИЯ СТАНДАРТНОГО ВНЕДРЕНИЯ 1С:ERP

как получить максимум от типовой конфигурации



Спикер

АННА АТАИ

Руководитель проектов по стандартным внедрениям 1С WiseAdvice-IT



Спикер

ВЕРА БОВЫРИНА

Ведущий аналитик 1С
WiseAdvice-IT

АННА АТАИ



Руководитель проектов по стандартным внедрениям 1С WiseAdvice-IT

В 1С с 2012 года

Прошла путь от телемаркетинга и работы с микро-бизнесом до сопровождения корпоративных клиентов

БОЛЕЕ 4 ЛЕТ развивает направление стандартных проектов в компании WiseAdvice-IT, фокусируясь на предсказуемых сроках, прозрачном бюджете и понятном для клиента результате



Участвовала в разработке технологии внедрения, которая помогает запускать проекты быстрее и снижать риски для бизнеса за счет четко выстроенной методологии и эффективной коммуникации с командой заказчика

СПИКЕР

ВЕРА БОВЫРИНА

Ведущий аналитик WiseAdvice-IT



В 1С с 2014 года

Прошла профессиональный путь от бухгалтера до аналитика, с участием в проектах автоматизации на платформе 1С:Предприятие.

ИМЕЕТ ОПЫТ

РАБОТЫ с типовыми конфигурациями 1С, углубленная экспертиза в 1С:ERP.

WISEADVICE-IT В ЦИФРАХ



более **20 ЛЕТ** на рынке IT-услуг

ТОП-20 IT-компаний России со статусом 1С:Центр ERP

400+ СЕРТИФИКАТОВ 1С

14 ПОБЕД на «1С:Проект года»

100+ УСПЕШНЫХ проектов

более **2000** КЛИЕНТОВ





БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ

Экспертная поддержка на всех этапах жизненного цикла IT для бизнеса

- Разработка стратегии развития компании, цифровой трансформации
- Анализ, оптимизация и реинжиниринг бизнес-процессов
- Формирование методологии учета
- Разработка концепции цифрового продукта

АВТОМАТИЗАЦИЯ

- Подбор, поставка и внедрение типовых решений 1С
- Разработка и адаптация программных продуктов под бизнес
- Интеграции информационных систем

СОПРОВОЖДЕНИЕ

- Техподдержка и непрерывное развитие системы
- Обучение и комплексная поддержка пользователей

IT-АУДИТ И ЭКСПЕРТИЗА

- Контроль за самостоятельным внедрением и инфоподдержка внутренних IT-служб
- Аутсорсинг и аутстаффинг специалистов 1С
- Аудит IT-инфраструктуры и информационных систем

1С:ПРОЕКТЫ ГОДА



14 ПРОЕКТОВ

нашей компании
победили в конкурсе
«1С:Проект года»



Производитель круп,
дистрибуция продуктов
питания

1С:ERP. Управление
холдингом



Золотодобывающая
компания

1С:Управление
холдингом



Геолого-геофизические
услуги

1С:ERP. Управление
холдингом



Космический научно-
производственный центр

1С:УПП и 1С:Управление
холдингом

PPF Real Estate Russia

Инвестиционная компания.
Девелопер

1С:Управление
холдингом



Производитель
автоматизированных
систем для HoReCa

1С:ERP

cersanit

Производитель акриловых
ванн, керамической плитки

1С:ERP



Финтех компания,
платежные системы

1С:Документооборот

Петровакс

Производитель
лекарственных средств

1С:ERP



Общероссийский
Народный фронт

WA:финансист



Сеть медицинских
клиник

1С:ERP



Служба газового
хозяйства

Юрайт



Производитель средств
защиты растений

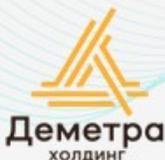
1С:ERP для Беларуси

БРИС
БОСФОР

Производитель обуви
эконом-класса

1С: ERP и
1С:Документооборот

ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ WISEADVICE-IT



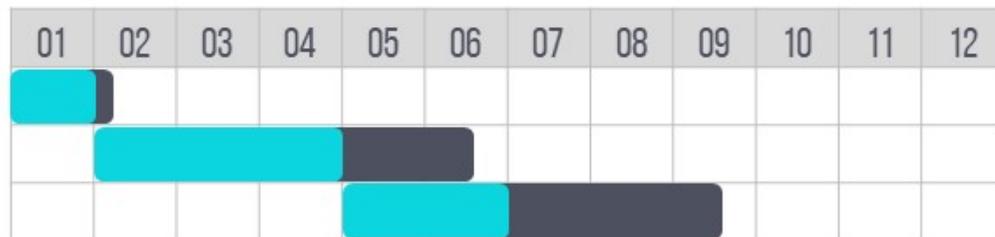
СОДЕРЖАНИЕ

- 01** Проблема
- 02** Альтернатива
- 03** Стратегия готовых решений
- 04** Баланс: как привыкли и как правильно
- 05** Типовые инструменты
- 06** Бюджет и сроки
- 07** Долгосрочная стабильность
- 08** Что значит «успешный старт»?
- 09** Кейс
- 10** Вопросы



01

ПРОБЛЕМА: ТИПИЧНЫЙ ERP-ПРОЕКТ



• План • Реальность

- Проект начинается на 6-9 месяцев
- По ходу: доработки, Change Request, согласования
- Сроки "плывут", бюджет растёт
- Запуск откладывается на год, два, три...

ПОСЛЕДСТВИЯ: ДОРОГАЯ И НЕСТАБИЛЬНАЯ СИСТЕМА



РОСТ ТСО

(стоимости владения)



ОБНОВЛЕНИЯ

— это мини-проекты,
люди боятся трогать систему



ЗАВИСИМОСТЬ

от конкретных
сотрудников



- Было ли у вас так?
- Сроки сдвигались?
- Доработки копились?
- Обновления откладывались?

02

АЛЬТЕРНАТИВА: СТАНДАРТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ



1

С ДОРАБОТКАМИ

- » Используем максимум
- » Меняем процессы точноно
- » Фиксируем этапы, бюджет и сроки
- » Вы получаете живую, обновляемую систему

2

СТАНДАРТНЫЙ

03 ТЕЗИС 1 — СТРАТЕГИЯ ГОТОВЫХ РЕШЕНИЙ



— МЕНЬШЕ РИСКОВ, БОЛЬШЕ НАДЁЖНОСТИ



ПРЕДСКАЗУЕМЫЕ СРОКИ



ПОНЯТНЫЙ БЮДЖЕТ



**СИСТЕМА КАК РАБОЧИЙ
ИНСТРУМЕНТ**

ТИПОВОЙ ФУНКЦИОНАЛ 1С:ERP УЖЕ ГОТОВ

ПРОДАЖИ И ЗАКАЗЫ

ЗАКУПКИ
И ЗАПАСЫ

СКЛАД
И УЧЁТ

ПРОИЗВОДСТВО

ФИНАНСЫ

04 ТЕЗИС 2 — БАЛАНС: КАК ПРИВЫКЛИ VS КАК ПРАВИЛЬНО



БАЛАНС



Не сломать бизнес,
но перестроить под сильные стороны ERP



От "переноса привычек"
к "управляемой модели"

ПРИМЕРЫ ПЕРЕХОДОВ



ПРОДАЖИ



от отгрузки к документу



заказ



резервирование



отгрузка

ЗАКУПКИ



от хаоса в Excel



потребность



заказ



приход

СКЛАД



от журналов



типовые операции приход/расход/перемещение

05 ТЕЗИС 3 — ТИПОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ



ЗАКРЫВАЮТ БОЛЬШИНСТВО ЗАДАЧ

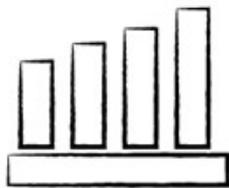
Отчёты, которые часто пишут сами, уже есть



Excel-модели



Типовая аналитика ERP



«Костыли»



Стандартный функционал



ПРИМЕРЫ ТИПОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ



ПРОДАЖИ



- Воронка заказов
- Просрочки
- Контроль оплаты

ЗАКУПКИ



- Анализ остатков
- Потребности
- Оборачиваемость

ПРОИЗВОДСТВО



- Спецификации
- Себестоимость
- Движения материалов

ФИНАНСЫ



- Платёжный календарь
- Лимиты
- ДДС

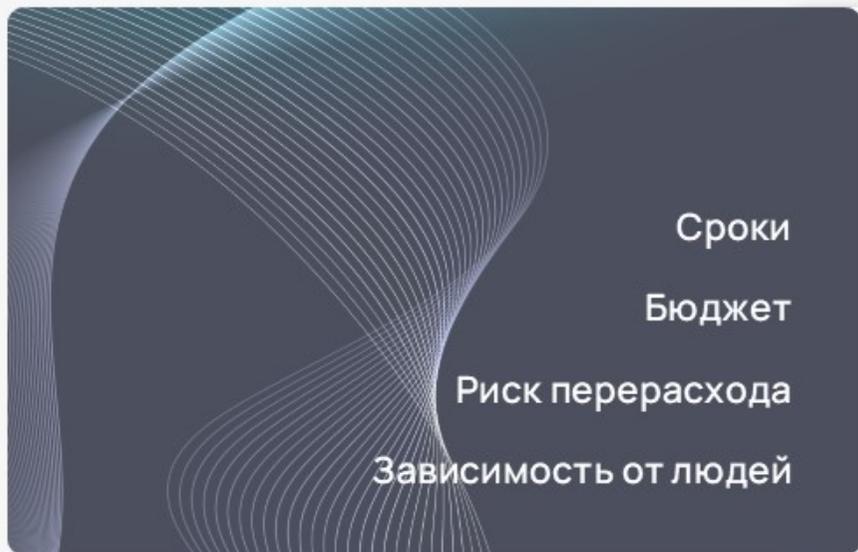
06 ТЕЗИС 4 — ПРОЗРАЧНЫЙ БЮДЖЕТ И СРОКИ



- Объем работ описан заранее

- Change Request оформляются отдельно

СРАВНЕНИЕ: ТИПОВОЙ VS КАСТОМНЫЙ ПРОЕКТ



ТИПОВОЙ

- 3-6 мес.
- фиксированный
- низкий
- низкая

КАСТОМНЫЙ

- 12-24 мес.
- "добавится"
- высокий
- высокая



07 ТЕЗИС 5 — ДОЛГОСРОЧНАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ



И БЕЗОПАСНЫЕ ОБНОВЛЕНИЯ



Кастомизированная система, обновления
=
проект, боль, стресс

Стандартная система, обновления
=
рутина, плановое, безопасное



ТИПИЧНАЯ СИТУАЦИЯ:

руководители боятся слов
"обновление системы"



ПРИЧИНА:

сильно доработанные системы
"ломаются" при обновлении



РЕЗУЛЬТАТ:

живут на старых версиях годами
— это иллюзия стабильности

ДВА ПУТИ: ТИПОВОЙ VS КАСТОМИЗИРОВАННЫЙ



Система на версии 3 года
(не обновляется)

ПУТЬ КАСТОМИЗАЦИЙ:

\“Система заморожена на старом релизе\”

- Нет исправлений, нет новых функций, нет защиты от новых законов
- У одного сотрудника в голове живёт вся логика доработок
- Обновление когда-нибудь потребует переписывания с нуля



Система обновляется
регулярно (раз в месяц)

ПУТЬ ТИПОВОЙ КОНФИГУРАЦИИ:

\“Обновления – часть регламента\”

- Вы в одном контуре с тысячами других клиентов 1С:ERP
- Релизы выходят с исправлениями, оптимизациями, новыми законами
- Обновление – плановая процедура, не проект

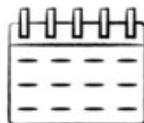
08 ТЕЗИС 6 — ЧТО ЗНАЧИТ "УСПЕШНЫЙ СТАРТ"



ДЛЯ СОБСТВЕННИКА И ДИРЕКТОРА



Собственник



Генеральный директор



Директор по производству



Финансовый директор

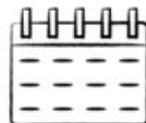
08 ТЕЗИС 6 — ЧТО ЗНАЧИТ "УСПЕШНЫЙ СТАРТ"



ДЛЯ СОБСТВЕННИКА И ДИРЕКТОРА



- Заказы
- Маржа



- Соблюдение сроков
- Платежный календарь



- Загрузка цехов
- Расход материалов



- Финансовый результат



ВЫСОТА

ГРУППА КОМПАНИЙ

Ведущий проектировщик и производитель игрового и спортивного оборудования для жилищных комплексов, коммерческих площадок и государственных объектов



Отрасль
**производство,
торговля, логистика**



Количество сотрудников
~150



ЗАДАЧА:

единая система без долгостроя

РЕШЕНИЕ:

стандартное внедрение 1С:ERP

"ВЫСОТА" — ЧТО БЫЛО

- ✘ Разрозненный учёт по направлениям
- ✘ Себестоимость не считается
- ✘ Excel-таблицы везде
- ✘ Зависимость от нескольких ключевых людей, которые могут собрать управленческую отчетность по этим данным

"ВЫСОТА" — КАК РЕШИЛИ

- Стратегический выбор: типовой контур без доработок
- Базовый функционал:
продажи, закупки, склад, производство, финансы
- миграция из одной мастер-системы
- Стандартные отчёты, без кастомных разработок

"ВЫСОТА" — РЕЗУЛЬТАТЫ



СРОКИ

Уложились в план



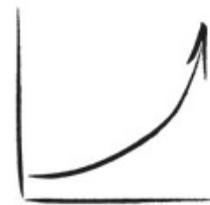
БЮДЖЕТ

Предсказуемо



УПРАВЛЯЕМОСТЬ

Собственник видит реальную картину



ГОТОВНОСТЬ К РАЗВИТИЮ

Система готова расширяться



ГАЙД ПО ВНЕДРЕНИЮ

Стандарт, Кастом или Гибрид?





ВОПРОС-ОТВЕТ

WISEADVICE **IT**

ИНТЕГРАТОР 1С



wiseadvice-it.ru



t.me/WiseAdviceIT



WISEADVICE IT
ИНТЕГРАТОР 1С

**СПАСИБО
ЗА ВАШЕ УЧАСТИЕ!**