

FABERLIC - ERP ДЛЯ ЗАРУБЕЖНЫХ ФИЛИАЛОВ: ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РФ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

О КОМПАНИИ АО «ФАБЕРЛИК»



FABERLIC — крупнейшая российская компания на рынке прямых продаж, основана в 1997 году

- + Занимает 32 место в мировом рейтинге компаний прямых продаж по итогам 2021 г. (по версии DSN)
- + Более 17 лет входит в рейтинг TOP-100 крупнейших парфюмерно-косметических компаний мира (по версии журнала Women's Wear Daily)
- + Ежегодный участник рейтинга крупнейших компаний России РБК 500
- + Собственное производство, собственный центр научных разработок
- + Сертификаты международных стандартов качества и безопасности ISO, GMP, «Халяль»
- + В 2003 году компания вышла на международный рынок



ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА



46

стран мира,
где возможна
доставка
продукции

8500+

точек продаж
и выдачи заказов
в России и за
рубежом

20

стран мира, где
открыты официальные
представительства
компании

- + Отсутствие инструментов оперативного учета в АО «Фаберлик» за рубежом для «новых» дочерних предприятий
- + Необходимость унификации процессов управления для повышения эффективности управленческого учета
- + Отсутствие элементов контроля на уровне операционного управления и консолидированной отчетности



ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- + Повышение управляемости дочерними предприятиями за счет унификации процессов оперативного учета, интегрированного решения с системами Фаберлик и системами бухгалтерского и налогового учета дочерних предприятий.
- + Сокращение сроков и затрат на автоматизацию оперативного учета для «новых» дочерних предприятий АО «Фаберлик» за счет использования разрабатываемого решения.
- + Повышение эффективности управления за счет применения унифицированного решения при оперативном планировании и контроле на уровнях дочерних предприятий и Управляющей компании.



ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- + Спроектировать бизнес-процессы оперативного учета дочерних предприятий с учетом методики формирования управленческой отчетности АО «Фаберлик».
- + Внедрить в дочернее предприятие Польша информационную систему, обеспечивающую автоматизацию оперативного учета, интеграцию с ИС регламентированного учета дочерних предприятий, ИС стран и ИС АО «Фаберлик».

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОБЪЕМ И ROADMAP ПРОЕКТА



 ПОЛЬША

КРИТЕРИИ ВЫБОРА ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБЪЕМА

- + Логистический центр продаж в другие страны Евросоюза
- + Бизнес-процессы в Польше совпадают с бизнес-процессами других дочерних предприятий
- + Используемая ИС не покрывает требования учета
- + Заинтересованность функционального Заказчика

ЭТАП 1

Обследование,
проектирование,
разработка

2021

август–декабрь

ЭТАП 2

Доработка,
настройка,
испытания

2022

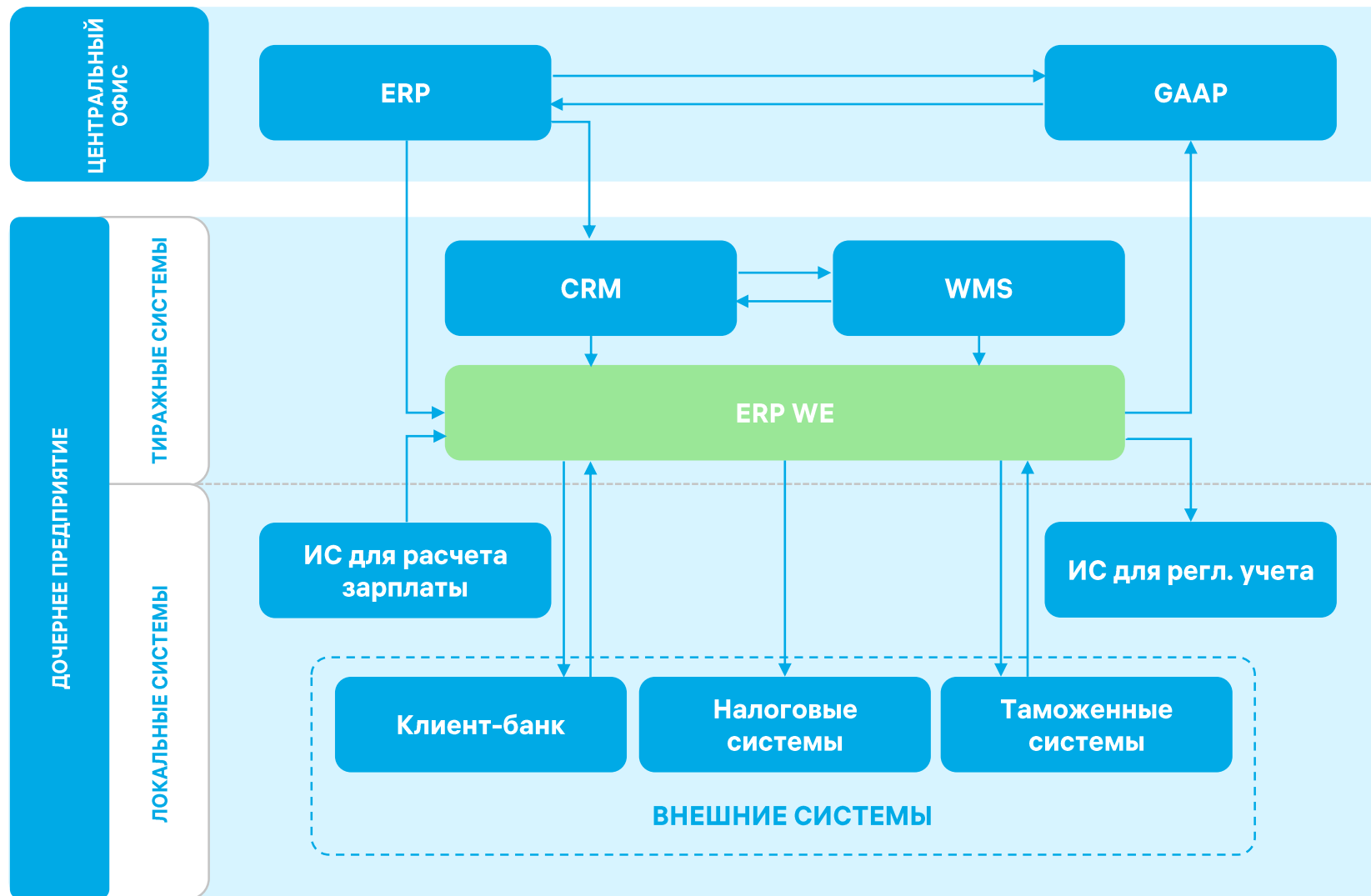
январь–февраль

ЭТАП 3

Опытная
эксплуатация

март–апрель

АРХИТЕКТУРА ПРОЕКТА



ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ БЛОКИ

1C:ERP World Edition

Продажи

Закупки

Складские операции

Прочие хоз. операции

Казначейство

Бюджетирование

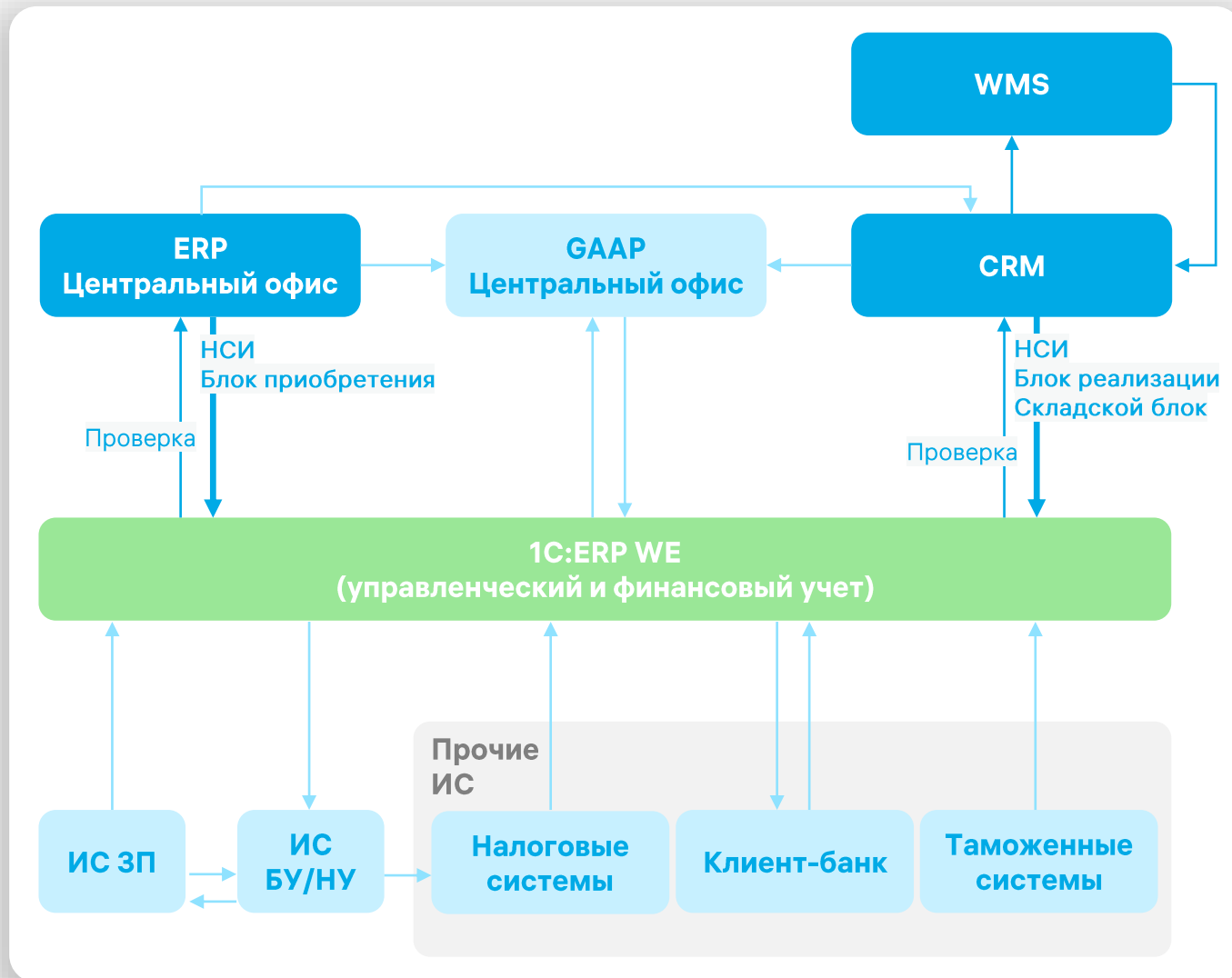
Сервис учета НДС

Учет затрат и расчет себестоимости

Управленческая отчетность

Финансовый результат филиала

ИНТЕГРАЦИЯ С ОСНОВНЫМИ СИСТЕМАМИ



ERP на базе 1С (Центральный офис)

Нормативно-справочная информация	Номенклатура
	Коды ТН ВЭД
	Производители
Документы приобретения	Приобретение товаров и услуг (Импорт)

CRM (тиражная система)

Нормативно-справочная информация	Контрагенты, партнеры
	Склады
	Номенклатура (локальное наименование)
Документы блока реализации	Реализация товаров и услуг
	Корректировка реализации
	Возврат товаров от покупателя
	Операция по платежной карте

WMS (тиражная система)

Документы складского блока	Поступление товаров на склад
	Перемещение товаров
	Внутреннее потребление
	Оприходование излишков товаров
	Пересчет товаров

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОБРАБОТКИ ДОКУМЕНТОВ ДЗО ПРИ ЗАКРЫТИИ МЕСЯЦА



Операция	Проблема	Результат		Примененные способы
		До	После	
Актуализация движений документов по данным взаиморасчетов	80 000–100 000 объектов взаиморасчетов Длительность операции критична	до 20 часов	~ 4 часа	Запуск в несколько потоков актуализации взаиморасчетов. Корректировка алгоритма проверки наличия ошибок во взаиморасчетах
Формирование счетов-фактур по полученным авансам	~ 53 000 документов Длительность операции критична	> 9 часов	~ 4 часа	Перевод в фоновый режим заполнение табличной части АРМ по формированию счетов-фактур на аванс. Перевод в фоновый режим формирования счетов-фактур в несколько потоков
Распределение затрат и расчет себестоимости	Рассогласование себестоимости между управленческим и международным финансовым учетами	□	□	Повышение отказоустойчивости алгоритма установки документов к отражению в МФУ при аварийном завершении фоновых заданий
Отражение документов в международном учете	~ 350 000 документов Длительность операции критична	> 24 часов	8-10 часов	Запуск в несколько потоков регистрации к отражению и отражения в учете



Изменение целей и задач в условиях санкций

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОБЪЕМ И ROADMAP ПРОЕКТА 2021



 **МОЛДОВА**

КРИТЕРИИ ВЫБОРА ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБЪЕМА

- + Входит в список дружественных стран
- + Разработанное для Польши решение требует небольших затрат для адаптации в Молдове
- + Отсутствует ИС оперативного учета
- + Заинтересованность функционального Заказчика в использовании русского языка как основного языка общения

ЭТАП 1

Обследование,
доработка,
локализация

июль–август

ЭТАП 2

Развертывание,
настройка,
испытания

август

ЭТАП 3

Опытно-
промышленная
эксплуатация

сентябрь–ноябрь

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЛОКАЛИЗАЦИИ



Казначейство

- + Загрузка курсов валют национального банка
- + Обмен с клиент-банками в формате MT-940*, BF CIB, BankExchange (V:M.1)
- + Мультивалютные счета
- + Особенности расчета курсовых разниц при конвертации валюты
- + Особенности распознавания платежей при загрузке банковской выписки



Импорт товаров

- + Изменение кодов ТН ВЭД товаров при импорте
- + Особенности определения курса валюты при расчете таможенных пошлин
- + Учет транспортных расходов при расчете таможенных
- + Дополнительные сборы и вносы при импорте:
 - Антидемпинговые пошлины
 - Экологические сборы на товар и/или упаковку товара



НДС

- + Обратное (реверсивное) начисление НДС
- + Ставки НДС в зависимости от страны*, в которую производится отгрузка товара
- + Ставка НДС в зависимости от наличия VAT UE у контрагента
- + Налоговые накладные
- + НДС с авансов*



Мультиязычность

- + Перевод* НСИ на язык пользователя
- + Язык печатных форм в зависимости от страны клиента
- + Транслитерация собственных наименований (клиентов, партнеров, производителей) на кириллице латиницей

* Позже вошло в типовой функционал 1С:ERP WE

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА



- + Проведена унификация бизнес-процессов оперативного учета дочерних предприятий других стран с учетом методики формирования управленческой отчетности АО «Фаберлик»
- + Получено шаблонное решение, интегрированное с тиражируемыми ИС АО «Фаберлик», предназначенное для автоматизации управленческого учета как действующих, так и новых дочерних предприятий в других странах
- + Спроектированы универсальные бизнес-процессы по развертыванию шаблонного решения в унифицированную ИС, обеспечивающую автоматизацию оперативного учета, интеграцию с ИС регламентированного учета дочерних предприятий, ИС стран и ИС АО «Фаберлик»



01

Анализ текущей ситуации



02

Разработка концепции



03

Разработка инструментов

04

Миграция данных



05

Обучение пользователей



06

Сопровождение

МНЕНИЕ ЗАКАЗЧИКА



Мы получили решение, которое планируем тиражировать на все действующие дочерние предприятия компании и, при расширении бизнеса, в новых филиалах

Компания получила возможность принимать более взвешенные и точные управленческие решения по работе дочерних предприятий, включая решения об их дальнейшем существовании за счет доступа к полноценной аналитике

Также были оптимизированы ИТ-расходы на запуск новых дочерних предприятий — для всех них сразу доступна единая ИТ-система на базе 1С, а также на интеграцию учетной системы центрального офиса с решениями на уровне «дочек»

+ | Консалтинг

Бизнес-консалтинг и цифровая трансформация бизнеса

**T1-CONSULTING.RU
+7 (495) 981-92-92
INFO@T1-CONSULTING.RU**

