

FABERLIC + IT1

FABERLIC - ERP ДЛЯ ЗАРУБЕЖНЫХ ФИЛИАЛОВ: ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РФ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

Герасимов Константин,
Директор по цифровой трансформации

FABERLIC

О КОМПАНИИ АО «ФАБЕРЛИК»

FABERLIC — крупнейшая российская компания на рынке прямых продаж, основана в 1997 году

- Более 17 лет входит в рейтинг TOP-100 крупнейших парфюмерно-косметических компаний мира (по версии журнала Women's Wear Daily)
- Ежегодный участник рейтинга крупнейших компаний России РБК 500
- Собственное производство, собственный центр научных разработок
- Сертификаты международных стандартов качества и безопасности ISO, GMP, «Халяль»
- В 2003 году компания вышла на международный рынок

Компания занимает 25 место
в мировом рейтинге компаний
Прямых продаж



ГРУППА Т1



Многопрофильный холдинг, один из лидеров российского ИТ-рынка. Предоставляет полный спектр ИТ-услуг для реализации высокотехнологичных проектов с учётом отраслевой специфики заказчиков

Заказная разработка ПО

Облачные сервисы

Информационная безопасность

Сервисы и ИТ-аутсорсинг

Корпоративная автоматизация

Большие данные и аналитика

Системная интеграция

Промышленный инжиниринг и IoT

ИТ-консалтинг

Сервисы процессинга, эквайринга и сервисного обслуживания

- Нефть + газ
- Финансовый сектор
- Промышленность
- Телеком + медиа
- Ритейл и услуги
- Транспорт и логистика

Рейтинги



Прорыв года 2021
TAdviser



Крупнейшие ИТ-компании
России – 2021
Рейтинг CNews100



Топ-5
По версии консалтинговой
компании IDC

Опыт проектной команды

Нефтегазовая отрасль

Управление розничной
торговлей всей сети АЗК/АЗС

Энергетика

Единая отраслевая система
управления качеством

Судостроение

Планирование и управление
производством судостроительного
завода, Управление МТО
судостроительной корпорации

Логистическая отрасль

Учёт, методология, ЦОД,
интеграция 1С

Ключевые компетенции

- + Полный комплекс услуг по автоматизации, интеграции и консалтингу на базе решений 1С:ERP, ЗУП, Управление холдингом
- + Полный комплекс услуг по разработке на базе решений: Битрикс24 и Битрикс. Управление сайтом. Создание корпоративного портала, CRM-систем и автоматизации бизнес-процессов

350+
сотрудников

100+
проектов

2200+
сертификатов



FABERLIC

ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

46

стран мира, где
возможна доставка
продукции

8500+

Точек продаж и
выдачи заказов в
России и за рубежом

20

стран мира, где открыты
официальные
представительства
компании

- Отсутствие инструментов оперативного учета в АО «Фаберлик» за рубежом для дочерних предприятий
- Необходимость унификации процессов управления для повышения эффективности управленческого учета
- Сложность сбора и консолидации управленческой отчетности



ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- Повышение управляемости дочерними предприятиями за счет унификации процессов оперативного учета, интегрированного решения с системами Фаберлик и системами бухгалтерского и налогового учета дочерних предприятий.
- Сокращение сроков и затрат на автоматизацию оперативного учета для «новых» дочерних предприятий АО «Фаберлик» за счет использования разрабатываемого решения.
- Повышение эффективности управления за счет применения унифицированного решения при оперативном планировании и контроле на уровнях дочерних предприятий и Управляющей компании.

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Спроектировать бизнес-процессы оперативного учета дочерних предприятий с учетом методики формирования управленческой отчетности АО «Фаберлик».
- Внедрить в дочернее предприятие Польша информационную систему, обеспечивающую автоматизацию оперативного учета, интеграцию с ИС регламентированного учета дочерних предприятий, ИС стран и ИС АО «Фаберлик»
- ИС спроектирована таким образом, чтобы можно было вкл/выкл настройки для отдельного дп

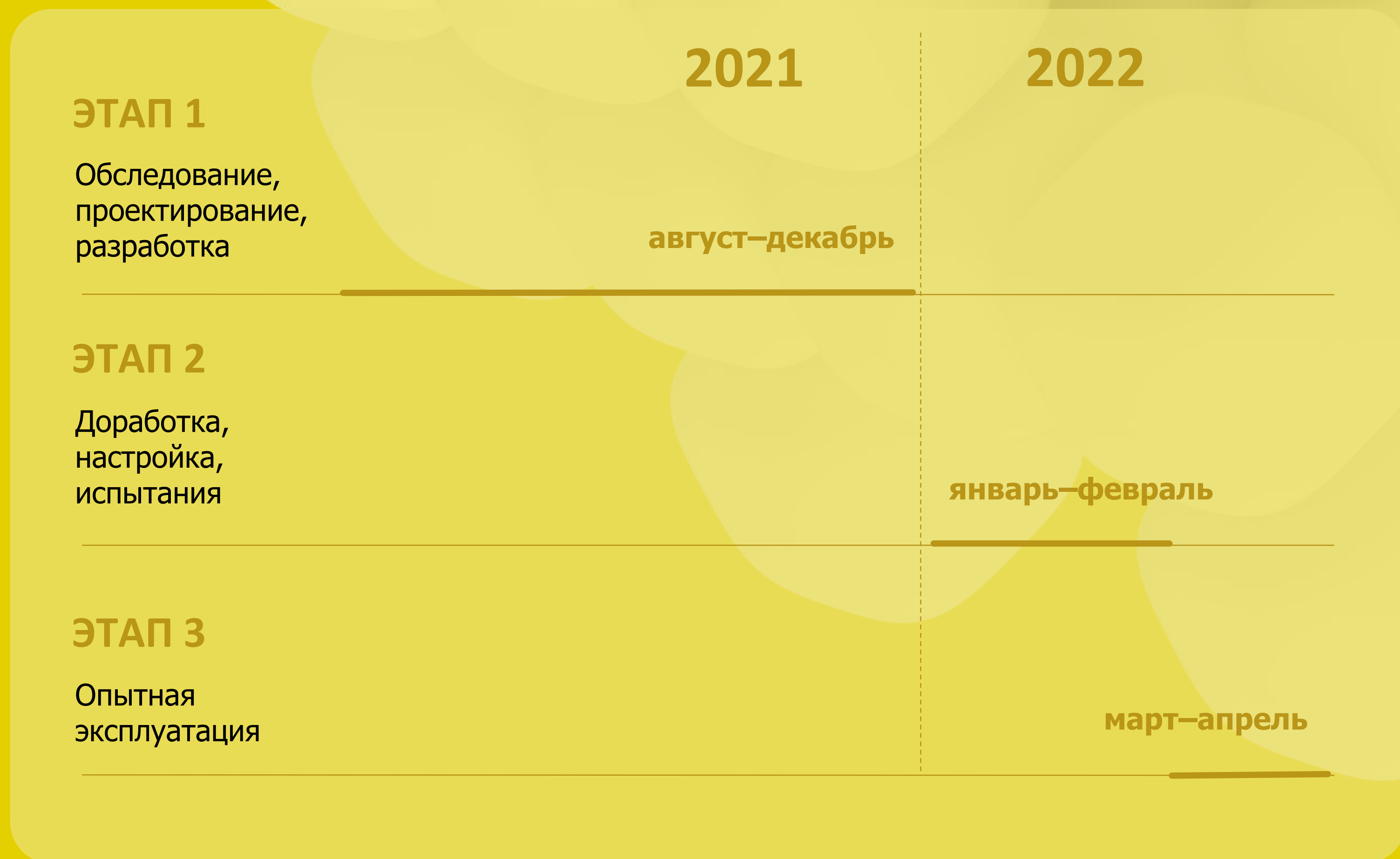


ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОБЪЕМ И ROADMAP ПРОЕКТА

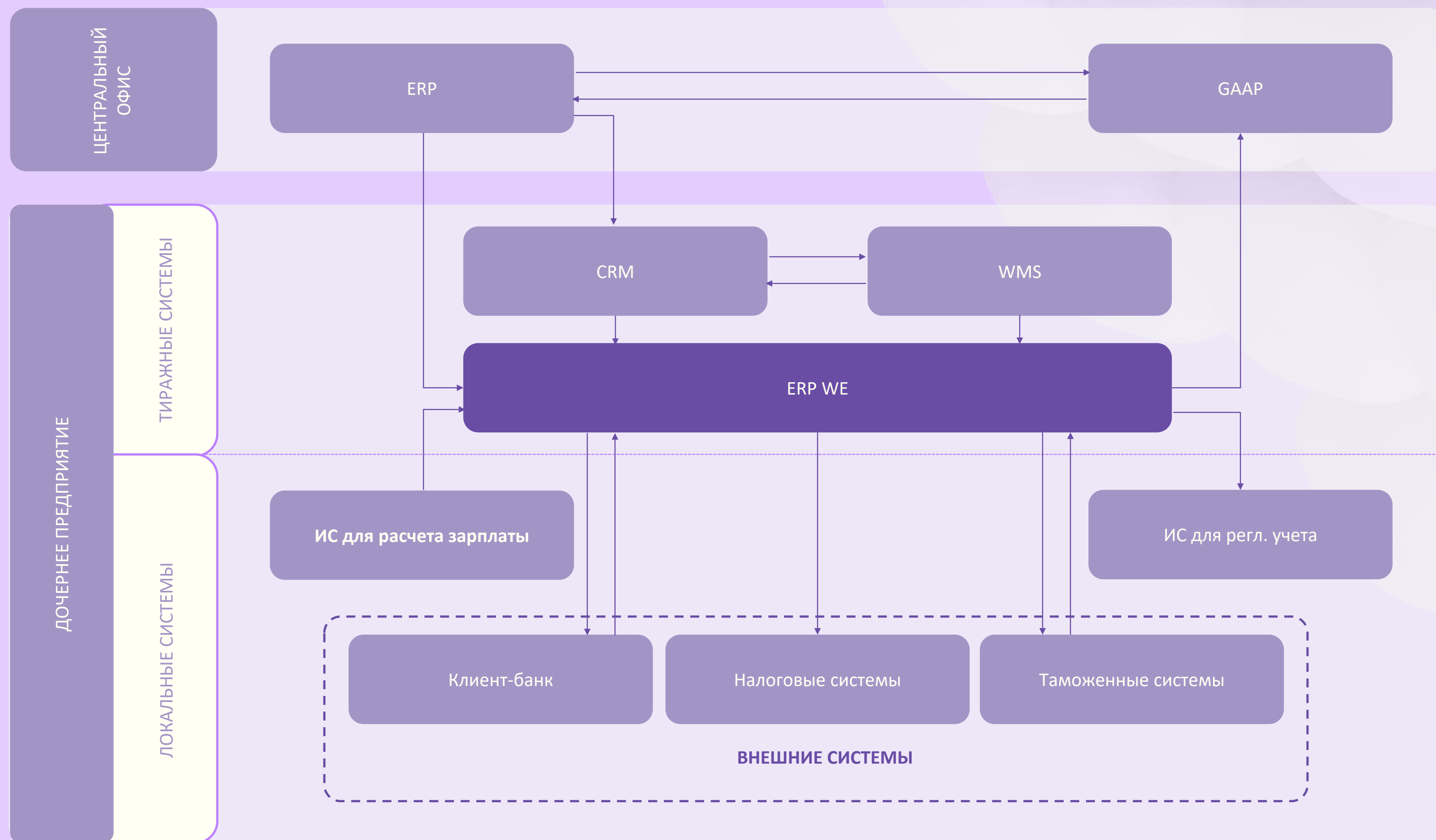


КРИТЕРИИ ВЫБОРА ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБЪЕМА

- Логистический центр продаж в другие страны Евросоюза
- Бизнес-процессы в Польше совпадают с бизнес-процессами других дочерних предприятий
- Используемая ИС не покрывает требования учета
- Заинтересованность функционального Заказчика



АРХИТЕКТУРА ПРОЕКТА

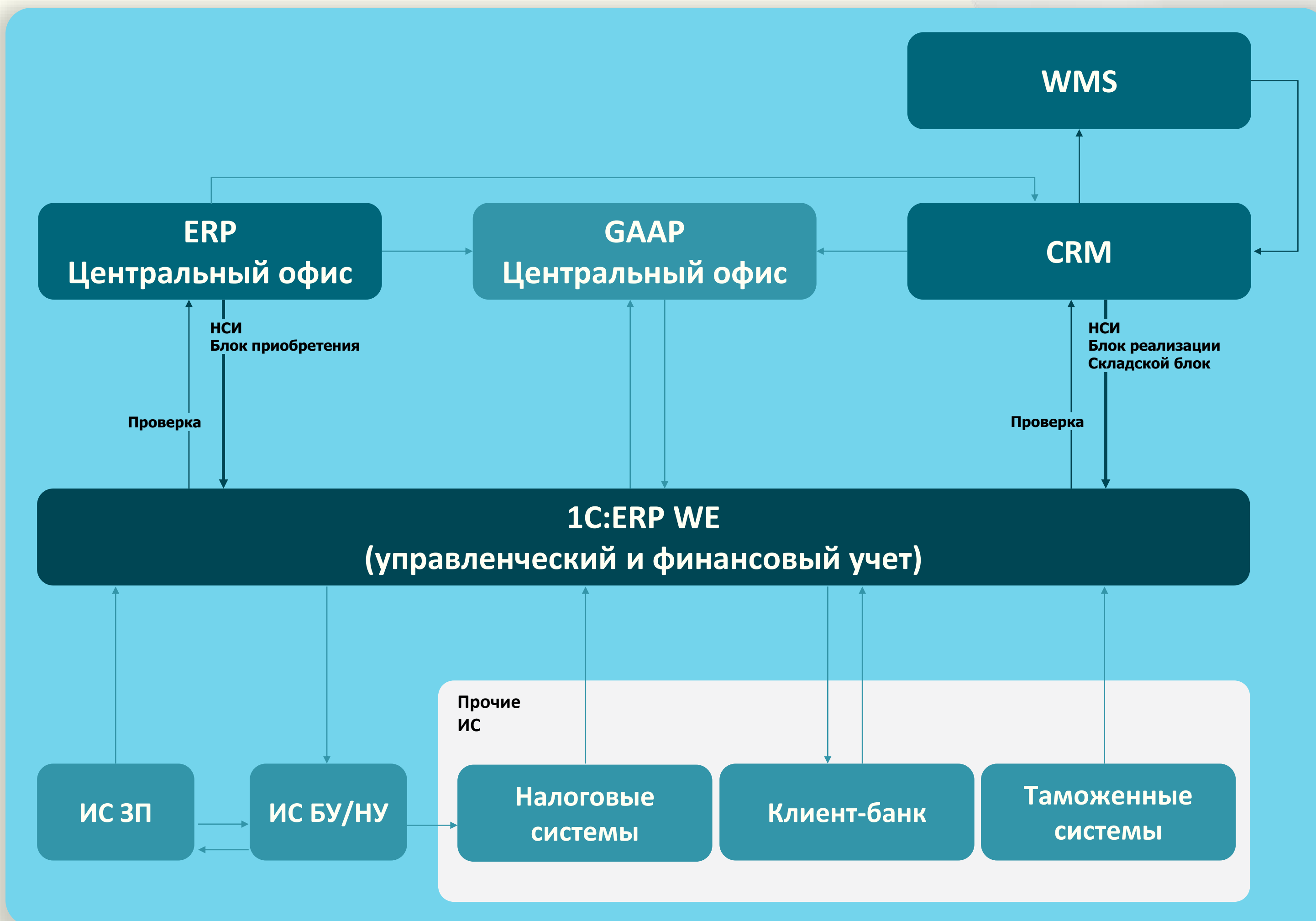


ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ БЛОКИ

1C:ERP World Edition

- Продажи
- Закупки
- Складские операции
- Прочие хоз. операции
- Казначейство
- Бюджетирование
- Сервис учета НДС
- Учет затрат и расчет себестоимости
- Управленческая отчетность
- Финансовый результат филиала

ИНТЕГРАЦИЯ С ОСНОВНЫМИ СИСТЕМАМИ



ERP на базе 1С (Центральный офис)	
Нормативно-справочная информация	Номенклатура
	Коды ТН ВЭД
	Производители
Документы приобретения	Приобретение товаров и услуг (Импорт)
CRM (тиражная система)	
Нормативно-справочная информация	Контрагенты, партнеры
	Склады
	Номенклатура (локальное наименование)
Документы блока реализации	Реализация товаров и услуг
	Корректировка реализации
	Возврат товаров от покупателя
	Операция по платежной карте
WMS (тиражная система)	
Документы складского блока	Поступление товаров на склад
	Перемещение товаров
	Внутреннее потребление
	Оприходование излишков товаров
	Пересчет товаров

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОБРАБОТКИ ДОКУМЕНТОВ ДЗО ПРИ ЗАКРЫТИИ МЕСЯЦА

Операция	Проблема	Результат		Примененные способы
		До	После	
Актуализация движений документов по данным взаиморасчетов	80 000–100 000 объектов взаиморасчетов Длительность операции критична	до 20 часов	~ 4 часа	Запуск в несколько потоков актуализации взаиморасчетов. Корректировка алгоритма проверки наличия ошибок во взаиморасчетах
Формирование счетов-фактур по полученным авансам	~ 53 000 документов Длительность операции критична	> 9 часов	~ 4 часа	Перевод в фоновый режим заполнение табличной части АРМ по формированию счетов-фактур на аванс. Перевод в фоновый режим формирования счетов-фактур в несколько потоков
Распределение затрат и расчет себестоимости	Рассогласование себестоимости между управленческим и международным финансовым учетами	-	-	Повышение отказоустойчивости алгоритма установки документов к отражению в МФУ при аварийном завершении фоновых заданий
Отражение документов в международном учете	~ 350 000 документов Длительность операции критична	> 24 часов	8-10 часов	Запуск в несколько потоков регистрации к отражению и отражения в учете

Изменение целей и задач в условиях санкций

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОБЪЕМ И ROADMAP ПРОЕКТА



КРИТЕРИИ ВЫБОРА ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБЪЕМА

- Разработанное для Польши решение требует небольших затрат для адаптации в Молдове
- Отсутствует ИС оперативного учета
- Заинтересованность дочернего предприятия во внедрении
- ДП небольшое, идеально подходило под внедрение

2022

ЭТАП 1

Обследование,
доработка,
локализация

июль–август

ЭТАП 2

Развертывание,
настройка,
испытания

август

ЭТАП 3

Опытно-
промышленная
эксплуатация

сентябрь–ноябрь

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОБЪЕМ И ROADMAP ПРОЕКТА 2023



АЗЕРБАЙДЖАН

КРИТЕРИИ ВЫБОРА ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБЪЕМА

- Решение развернули за 2 месяца
- Документооборот как в Польше
- Гармонизация оперативного учета

ЭТАП 1

Обследование,
доработка,
локализация

январь

2022

ЭТАП 2

Развертывание,
настройка,
испытания

февраль

ЭТАП 3

Опытно-
промышленная
эксплуатация

февраль–март

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЛОКАЛИЗАЦИИ



Казначейство

- Загрузка курсов валют национального банка
- Обмен с клиент-банками в формате MT-940*, BF CIB, BankExchange (V:M.1)
- Мультивалютные счета
- Особенности расчета курсовых разниц при конвертации валюты
- Особенности распознавания платежей при загрузке банковской выписки



Импорт товаров

- Изменение кодов ТН ВЭД товаров при импорте
- Особенности определения курса валюты при расчете таможенных пошлин
- Учет транспортных расходов при расчете таможенных
- Дополнительные сборы и вносы при импорте:
 - Антидемпинговые пошлины
 - Экологические сборы на товар и/или упаковку товара



НДС и отчетность

- Обратное (реверсивное) начисление НДС
- Ставки НДС в зависимости от страны*, в которую производится отгрузка товара
- Ставка НДС в зависимости от наличия VAT UE у контрагента
- Налоговые накладные
- НДС с авансов*
- Учет бланков отчетности

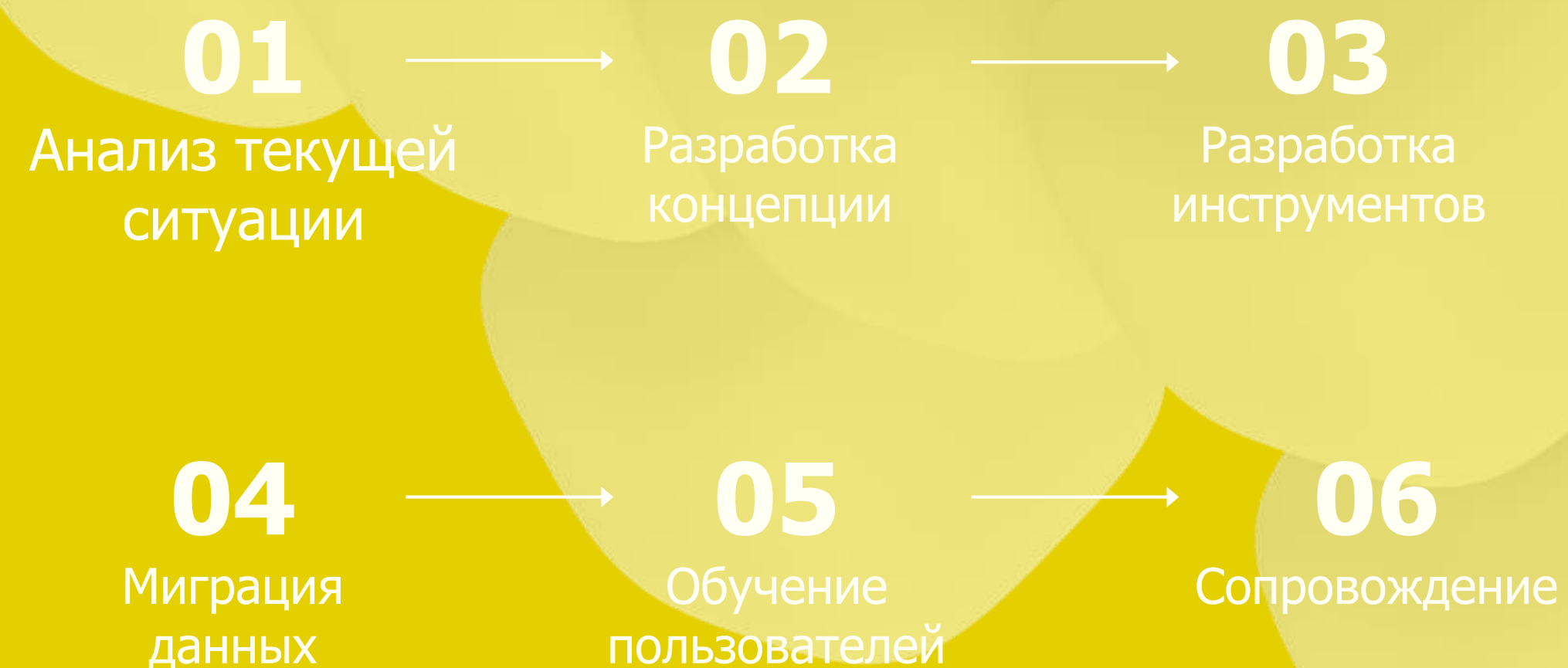


Мультиязычность

- Перевод* НСИ на язык пользователя
- Язык печатных форм в зависимости от страны клиента
- Транслитерация собственных наименований (клиентов, партнеров, производителей) на кириллице латиницей

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

- Проведена унификация бизнес-процессов оперативного учета дочерних предприятий с учетом методики формирования управленческой отчетности АО «Фаберлик»
- Получено шаблонное решение, интегрированное с тиражируемыми ИС АО «Фаберлик», предназначенное для автоматизации управленческого учета как действующих, так и новых дочерних предприятий в других странах
- Спроектированы универсальные бизнес-процессы по развертыванию шаблонного решения в унифицированную ИС, обеспечивающую автоматизацию оперативного учета, интеграцию с ИС регламентированного учета дочерних предприятий, ИС стран и ИС АО «Фаберлик»



FABERLIC

МНЕНИЕ ЗАКАЗЧИКА

Мы получили решение, которое планируем тиражировать на все действующие дочерние предприятия компании и, при расширении бизнеса, в новых филиалах

Компания получила возможность принимать более взвешенные и точные управленческие решения по работе дочерних предприятий, включая решения об их дальнейшем существовании за счет доступа к полноценной аналитике

Также были оптимизированы ИТ-расходы на запуск новых дочерних предприятий — для всех них сразу доступна единая ИТ-система на базе 1С, а также на интеграцию учетной системы центрального офиса с решениями на уровне «дочек»

FABERLIC

BE YOUR BEST