



# Разработка корпоративной информационной системы управления предприятиями группы компаний «ЮТэйр» на базе «1С:Управление холдингом» и «1С:ERP»

**Конакова Ирина,**  
заместитель финансового директора, ПАО «ЮТэйр»  
Бизнес-форум 1С:ERP, Москва, 28 октября 2016 г.



**1. Программа проектов внедрения корпоративной информационной системы управления (КИСУП) предприятиями группы компаний «ЮТэйр»**

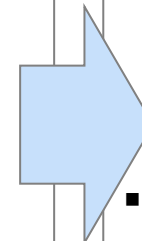
2. Проект Казначейство - актуальная задача централизованного управления

## Предпосылки

- Недостаточный уровень финансового контроля
- Недостаточные функциональные возможности ИТ-систем операционного и коммерческого блока
- Большое количество разрозненных источников данных с низким уровнем интеграции между ИТ-системами
- Длительный срок и большие трудозатраты на обработку данных ввиду низкого уровня автоматизации

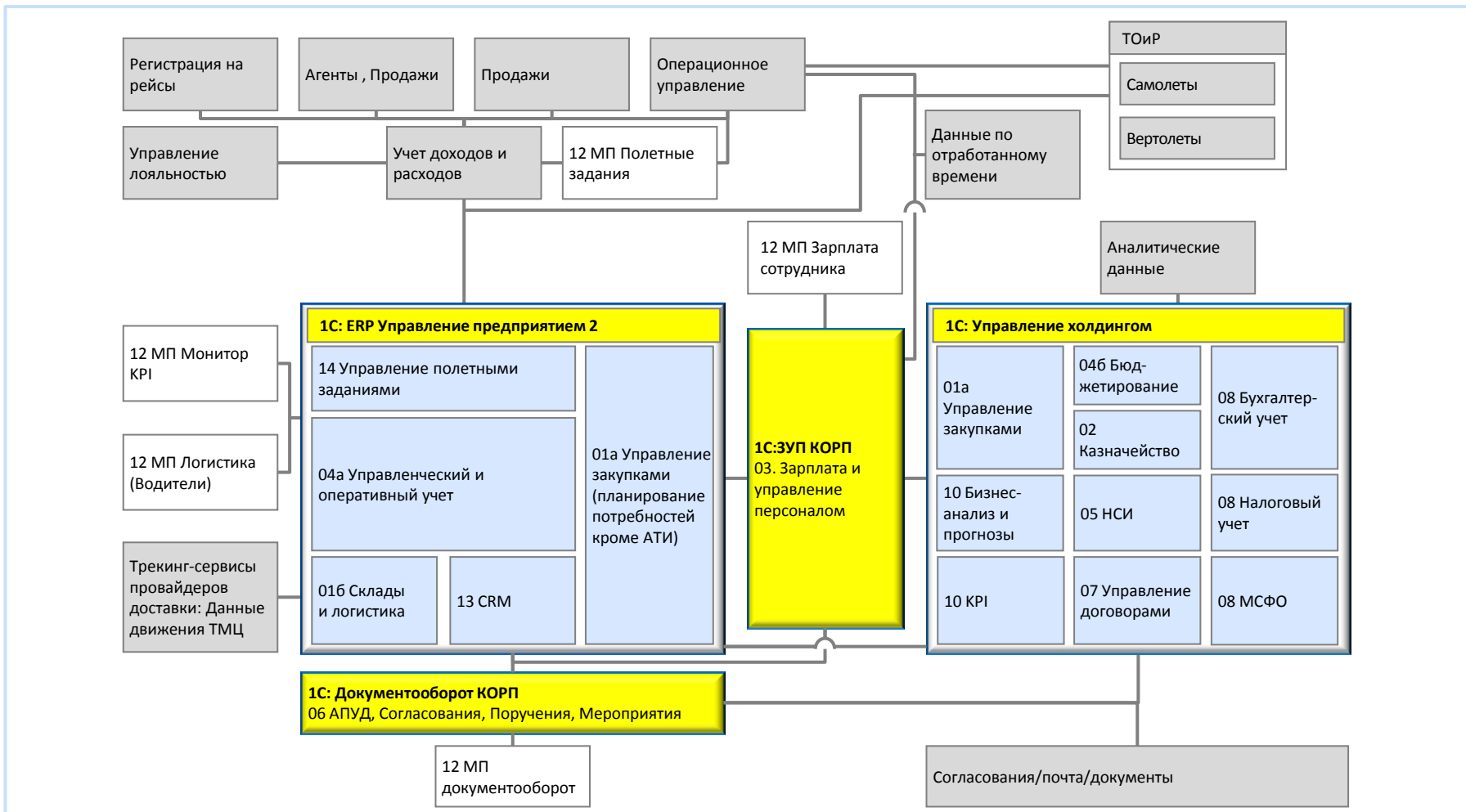
## Цели программы

- Обеспечение оперативного и точного предоставления информации для принятия управленческих решений
- Обеспечение Авиакомпании эффективными ИТ-инструментами
- Улучшение эффективности, качества и условий работы сотрудников
- Снижение влияния человеческого фактора



## Основные принципы КИСУП

- Работа пользователей в одном окне
- Максимальное использование типовой функциональности продуктов 1С



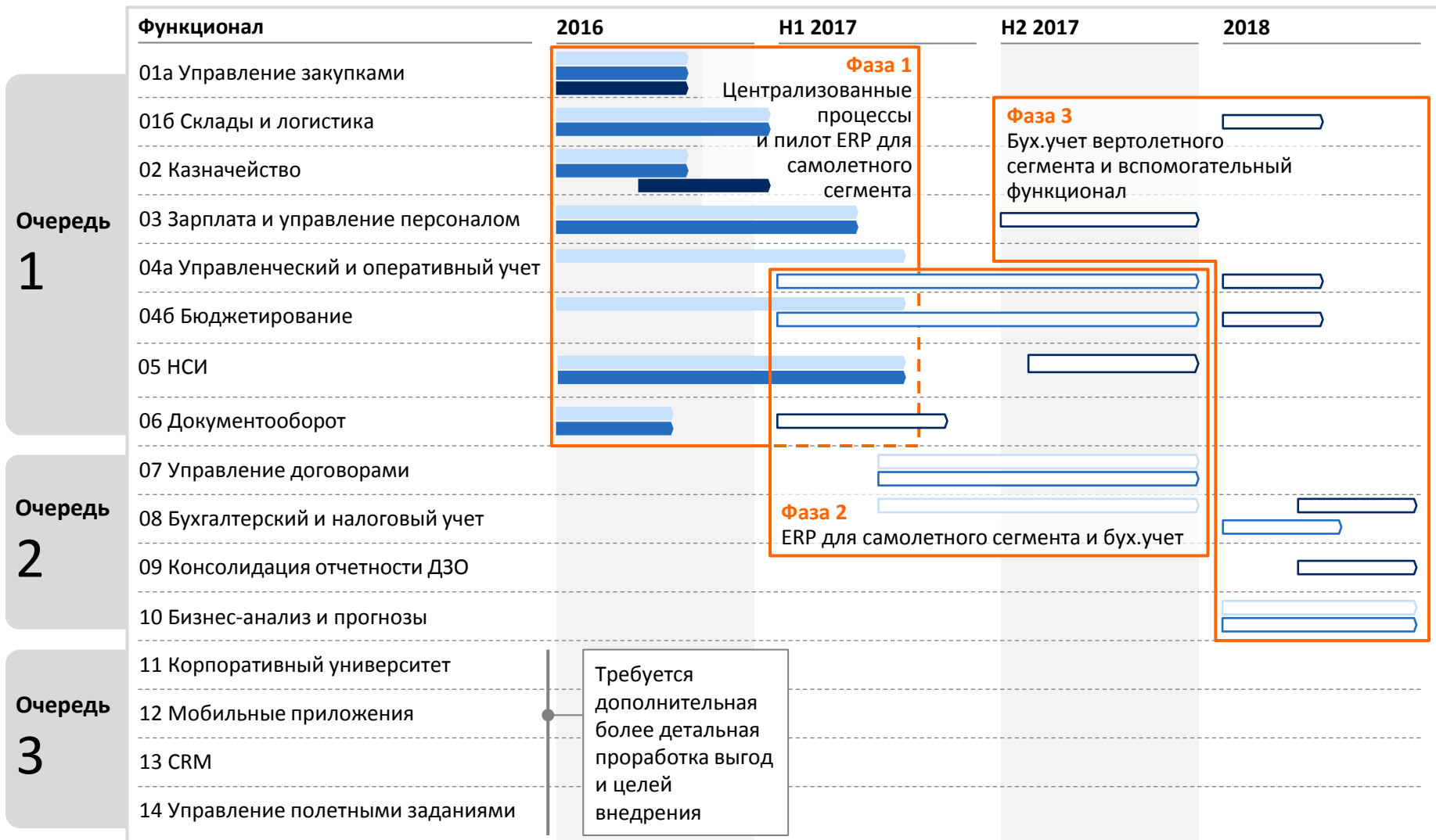
■ Подсистемы КИСУП ГК ЮТэйр    □ Мобильные приложения (Android, iOS)    ■ Внешние системы



■ Самолетный сегмент   
 ■ Вертолетный сегмент   
 ■ ДЗО   
 


 Проект выполняется   
 


 Проект запланирован



## Т – угрозы и риски

- ужесточение требований регулятора
- ограничения, наложенные обязательствами перед кредиторами и акционерами
- 1С УХ и 1С ERP 2 на момент старта проекта являлись сравнительно новыми продуктами, функциональность которых активно развивается
- недостаток квалифицированных специалистов со знанием 1С и отраслевой специфики на региональном рынке труда
- отсутствие отраслевых решений в линейке 1С
- отсутствие практики внедрения КИСУП
- увеличение трудоемкости работы пользователей

## О – возможности

- обеспечение группы ЮТэйр эффективными ИТ-инструментами
- оперативное и точное предоставление информации для принятия управленческих решений
- улучшение эффективности, качества и условий работы сотрудников
- снижение влияния человеческого фактора
- инфраструктура поддержки 1С на рынке
- продукт быстро и активно развивающийся вендором

## S – сильные стороны

- поддержка и контроль ТОП-менеджмента
- авторский надзор 1С
- подрядчик – дочернее предприятие группы компаний 1С
- общее управление программой проектов

## W – слабые стороны

- функциональные разрывы и «не зрелые» бизнес-процессы
- реализация отдельных проектов – недостаточная проработка межпроектных решений
- отсутствие квалифицированных собственных специалистов 1С
- недостаток квалифицированных собственных специалистов со знанием 1С
- отсутствие знаний отраслевой специфики у подрядчика
- накопленные проблемы в учете и в исторических информационных системах

Продолжение работы по реализации программы проектов согласно полученных рекомендаций и при непосредственном участии авторского надзора 1С

1. Программа проектов внедрения корпоративной информационной системы управления предприятиями группы компаний «ЮТэйр»

**2. Проект Казначейство - актуальная задача централизованного управления**



- **Процесс «Управление НСИ»** (справочники ЦФО, Контрагенты, Банковские счета, Договоры)
- **Процесс «Бюджетирование»** (формирование отчета БДДС)
- **Процесс «Прогнозирование»:**
  - Формирование платежного календаря в ЦФО и ДЗО
  - Формирование платежного календаря группы компаний
- **Процесс «Казначейство»:**
  - Формирование заявки на операцию по денежным средствам
  - Согласование заявки на операцию по денежным средствам
  - Формирование дневного лимита ЦФО и ДЗО
  - Формирование платежных поручений
  - Интеграция с клиент-банком
  - Формирование фактических документов по движению денежных средств
- **Процесс «Учет взаимозачетов»:**
  - Отражение взаимозачетов в бюджетировании

## Электронное согласование Казначейством заявок на операции Обществ группы в программном комплексе «1С: Управление холдингом 8»



**РЕАЛИЗОВАНО**

→ 5 Обществ группы



**4 квартал 2016**

→ 1 Общество группы



**Не ранее 2017 года**

→ 4 Общества группы

*Ручной режим согласования реестров платежей к оплате  
(формат excel )*

## Критерии контроля

## Инструменты контроля

1

**Соответствие  
платежному  
календарю**

- Формирование платежного календаря в 1С
- Заявки на операцию, вне платежного календаря и предусмотренной аналитики Статья/Контрагент/Договор, выделяются программным комплексом
- Заявки на операцию вне платежного календаря не подлежат оплате без отдельного согласования расходов сверх бюджета

2

**Соответствие  
договорным  
условиям**

- Ручной режим проверки путем сопоставления с условиями в Договорах
- Отказ исполнения заявки на операцию при несоответствии условий в документах на оплату указанным в договорах.

3

**Состояние  
расчетов с  
контрагентами**

- Ручной режим - указание уровня задолженности контрагента в заявке на операцию Исполнителем по договору
- Наличие бухгалтерской службы в качестве дополнительных акцептантов при согласовании (по ограниченной группе контрагентов)
- После реализации проекта перевода бухгалтерского учета в 1С – автоматическое обновление уровня задолженности контрагентов (перспектива ближайших 2 лет)

4

**Целевое  
использование  
средств**

- Ежедневное согласование платежей с руководством, направлением реестра предполагаемых к оплате платежей
- Переход на работу по договору на осуществление казначейских функций с передачей в Казначейство инструментов управления денежными средствами - ЭЦП по Интернет-Банкингу

Сокращения:

ЭЦП – электронно-цифровая подпись

1. **Прозрачный и синхронный план развития линейки продуктов 1С**
2. **Количество релизов не чаще 1раза в квартал**
3. **Обмен документами по валютным операциям с банками, выработка стандартов к валютным документам**
4. **Подготовка специалистов 1С в регионах, сотрудничество с ВУЗами**
5. **Развитие функциональности распределения доступов к объектам конфигураций 1С с учетом современных требований к информационной безопасности, требований распределенности функций на крупных предприятиях, требований к защите персональных данных**
6. **Развитие инструментов для комплексной оценки производительности работы в системе, от оценки времени выполнения отдельных операций и функций к оценке оптимальности выполнения бизнес-процесса в целом**
7. **Использование многофункциональных документов, как опции**



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**

