



Автоматизация системы оперативного и стратегического финансового управления в условиях реализации крупного инвестиционного проекта в строительстве: планирование, учёт, контроль

Илона Владимировна Голуб,
Начальник Финансово-экономического отдела,
Руководитель проекта

Содержание доклада

1. О компании «НЗНП Инжиниринг»

- Направления деятельности

2. Характеристика проекта внедрения 1С:ERP

- Предпосылки и цели проекта
- Выбор решения
- Ключевые результаты

3. Результаты и проектные решения по автоматизации оперативного и стратегического финансового управления

- Нормализация НСИ: Сквозная аналитика по учету данных в разрезе объектов строительства и строительных работ
- Ускорение согласование договорной документации с поставщиками и подрядчиками
- Единый процесс обеспечения потребностей: Контроль взаиморасчетов и оплат поставщикам и подрядчикам



1. О компании ООО «НЗНП Инжиниринг»



Автоматизация системы оперативного и стратегического финансового управления в условиях реализации крупного инвестиционного проекта в строительстве: планирование, учёт, контроль

О компании ООО «НЗНП Инжиниринг»

АО «НЗНП» (Ростовская область) – крупнейший поставщик нефтепродуктов на юге России

Реализует глобальный проект по модернизации и созданию новых производственных мощностей



НЗНП
Новошахтинский НПЗ

Реализуемые проекты осуществляются в рамках реформирования отрасли в направлении повышения объёма выпуска светлых видов топлива и увеличения глубины переработки нефти

ООО «НЗНП Инжиниринг» – генеральный подрядчик АО «НЗНП» по реализации инвестиционных проектов:

- Управление процессом строительства
- Приобретение строительных материалов и оборудования
- Координация и приемка работ субподрядчиков
- Контроль качества и соблюдение сроков выполняемых работ и поставки материалов



Автоматизация системы оперативного и стратегического финансового управления в условиях реализации крупного инвестиционного проекта в строительстве: планирование, учёт, контроль

2. Характеристика проекта внедрения «1С:ERP Управление предприятием 2»



Предпосылки и цели проекта внедрения 1С:ERP

Проблемы

Цели

- | | | |
|---|---|---|
| 1. Разрозненный , не унифицированный учет данных. Наличие множества дублирующих систем по учету взаиморасчетов и запасов |  | 1. Создание информационной системы с унифицированной структурой данной и едиными данными для всех подразделений |
| 2. Долгое согласование договорных документов с поставщиками и подрядчиками |  | 2. Ускорение согласования договорной документации с поставщиками и подрядчиками |
| 3. Срыв сроков и ошибки в оплатах поставщикам и подрядчикам (недоплаты, переплаты, оплаты не в срок и т.д.) |  | 3. Исключение ошибок при оплате поставщикам и подрядчикам |
| 4. Длительное и сложное сведение плановых и фактических данных для подготовки управленческой отчётности и бюджетных форм |  | 4. Ускорение подготовки и улучшение качества управленческой и финансовой отчётности. Одновременно повысив достоверность планирования. |



1С:ERP Управление предприятием 2:

- Широкие функциональные возможности по **комплексной автоматизации**
- Положительные **примеры внедрения**
- Переход на **новый уровень управления**



Компания «Портал-Юг»:

- Успешный **опыт внедрения ERP-систем**
- Успешный опыт автоматизации **строительных компаний**
- **Квалифицированные специалисты**



Ключевые результаты проекта внедрения 1С:ERP

ИТ-структура **БЫЛО**



ИТ-структура **СТАЛО**



Экономический эффект от внедрения 1С:ERP

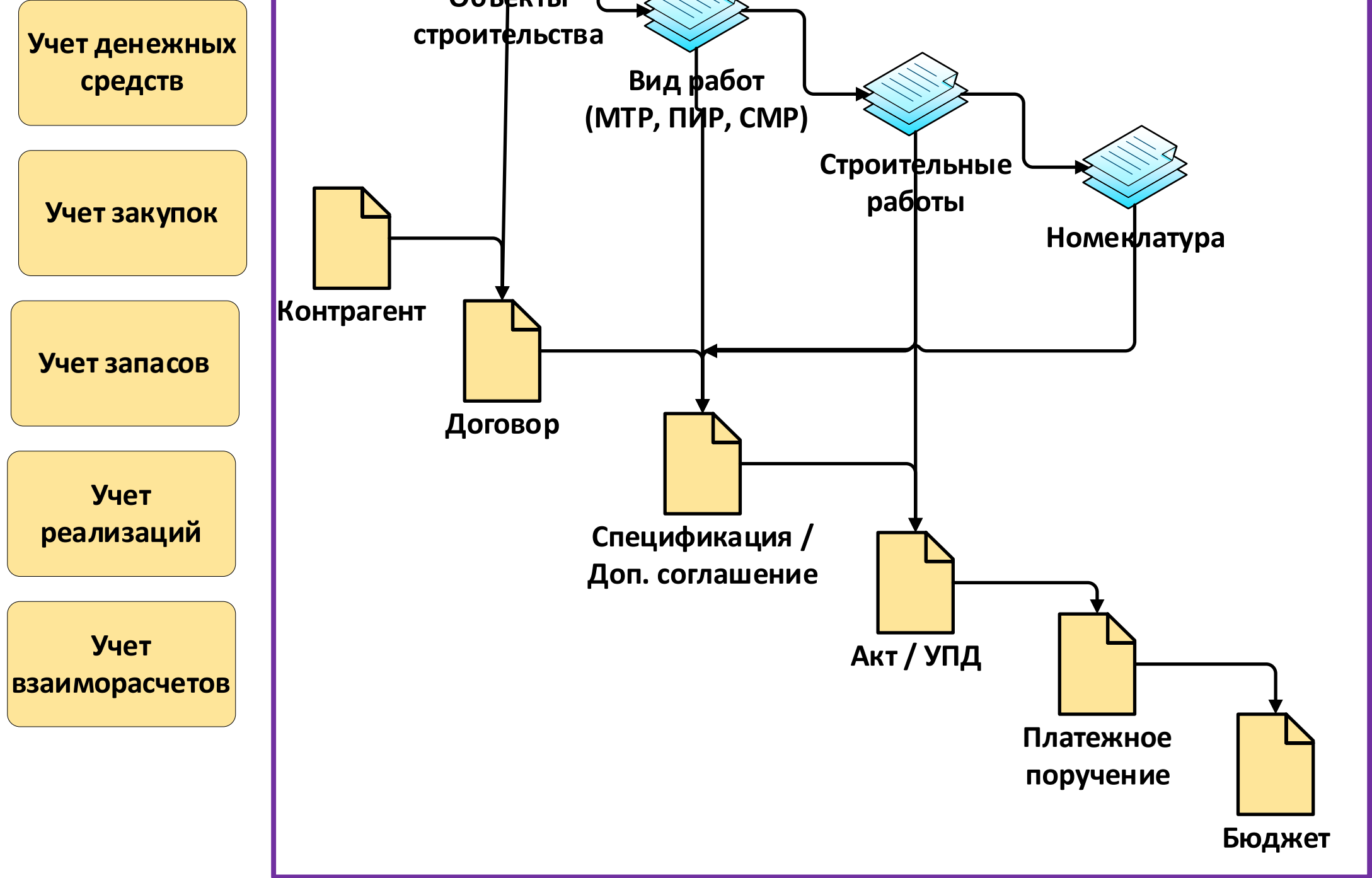
- Повышения качества планирования и управления финансовыми ресурсами компании – **max % - невыполнения плана достигнут в пределах -15% (с 40%)**
- Ускорение сроков согласования договоров – **в 4 раза (с 1 месяца до 5 рабочих дней)**
- Уменьшение ситуаций некорректных оплат поставщикам и подрядчикам (переплаты, недоплаты, срыв сроков оплат и т.д.) – **100% (проблема полностью решена)**
- Ускорение сроков подготовки управленческой и финансовой отчетности – **в 5 раз (с 2 недель до 5 рабочих дней)**



3. Результаты и проектные решения по автоматизации оперативного и стратегического финансового управления

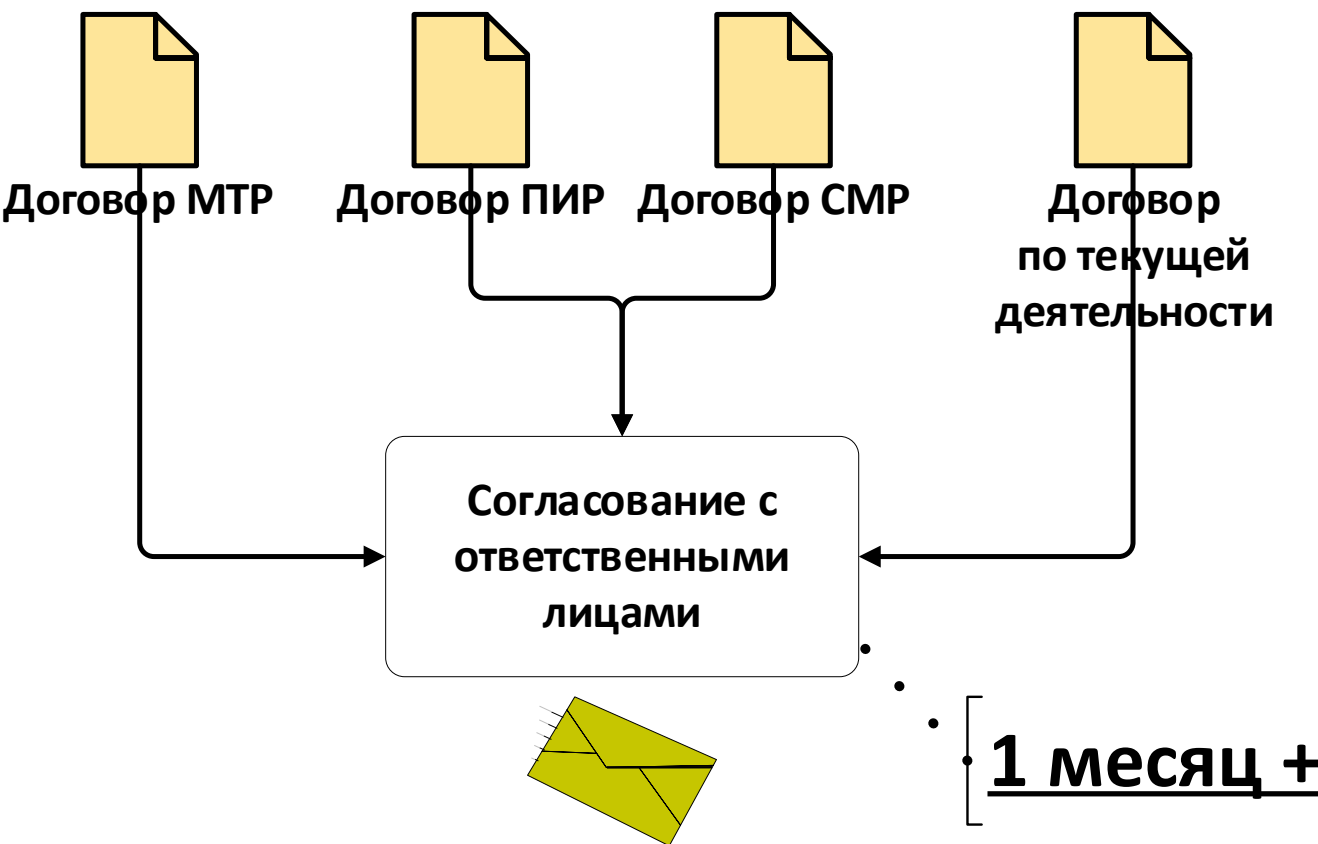


Нормализация НСИ: Сквозная аналитика по учету данных в разрезе объектов строительства и строительных работ

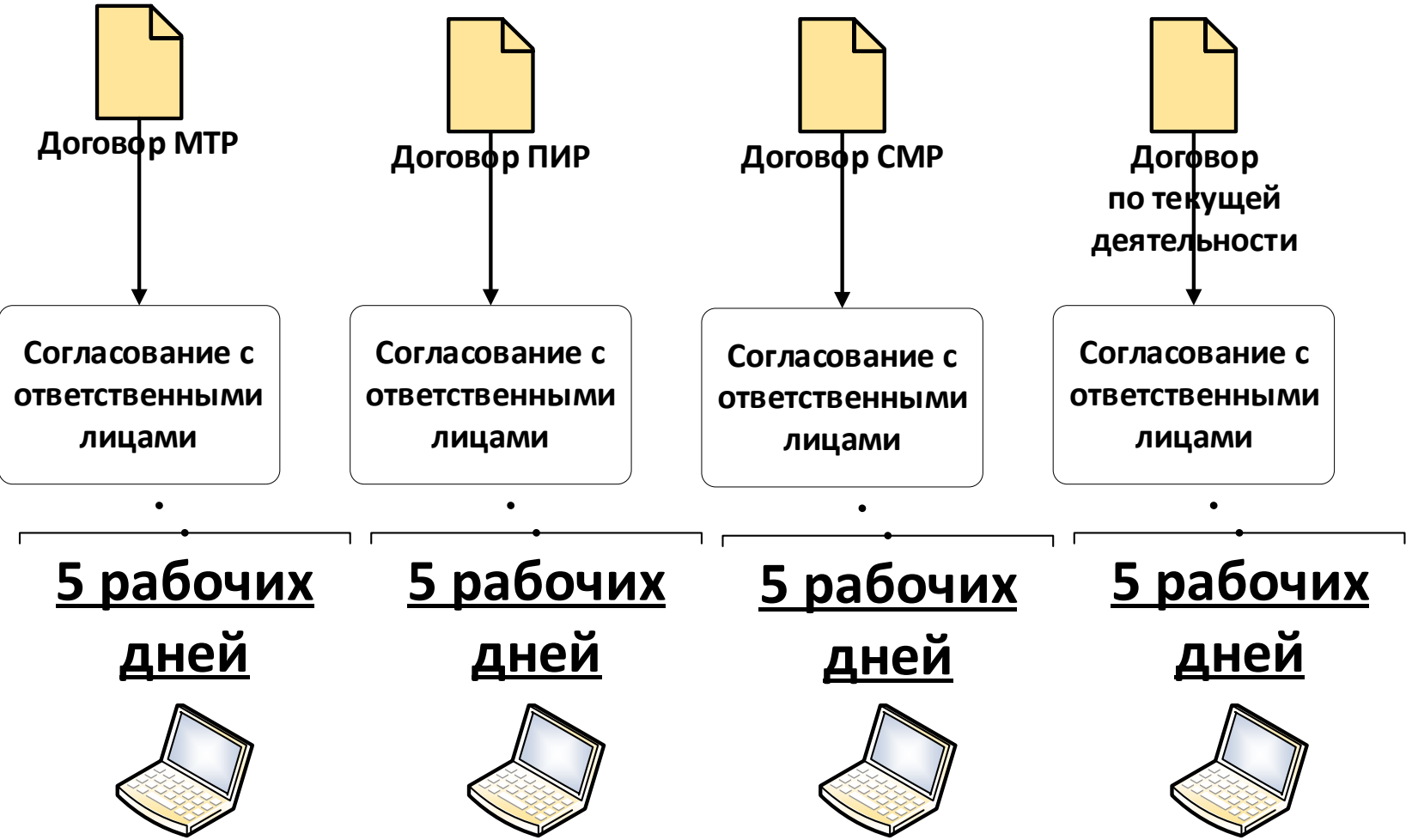


Ускорение согласование договорной документации с поставщиками и подрядчиками

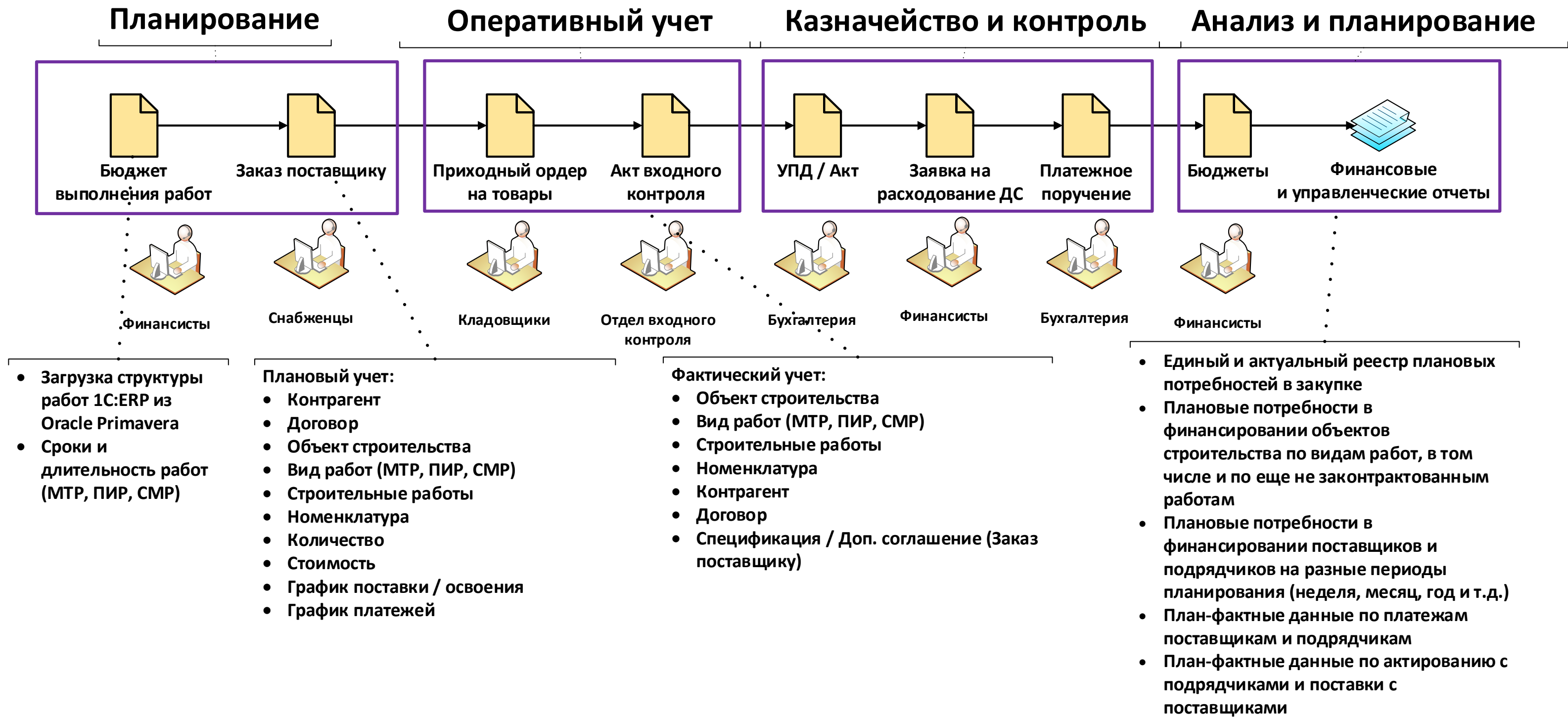
Процесс согласования договоров БЫЛО



Процесс согласования договоров СТАЛО



Единый процесс обеспечения потребностей: Контроль взаиморасчетов и оплат поставщикам и подрядчикам



Выводы и рекомендации по итогам проекта внедрения 1С:ERP

- Оптимизация и регламентация бизнес-процессов до внедрения системы
- Привлечение сотрудников к активному участию к постановке и приемке задач
- Заблаговременная подготовка и корректировка исторических и начальных данных из баз-источников для переноса в базу ERP

Внедрение 1С:ERP позволяет структурировать все бизнес-процессы компании в одном едином пространстве и повысить эффективность управления



Спасибо за внимание!



Контакты:

- **ФИО:** Голуб Илона Владимировна
- **Телефон:** +7 (928) 384-41-92
- **Почта:** golub.iv@nznp-e.ru

