

ООО «Волков»

Прозрачное производство: как мы навели порядок в себестоимости и учете

О компании

Крупный агропромышленный холдинг «Волков Групп» реализует полный цикл производства: от выращивания сырья до продажи готовой продукции через собственную розничную сеть. В структуру холдинга входят: производственные площадки по выпуску мясной и колбасной продукции, фермерские хозяйства и птицефабрики, обеспечивающие сырьевую независимость и собственная розничная сеть из 125 магазинов под брендом «Калина-Малина».

Предпосылки проекта

Предприятие использовало «котловой» учет, который не обеспечивал детализацию по партиям и этапам производства. Отсутствовали корректный учет незавершенного производства, а закрытие месяца требовало значительных трудозатрат. Производственные операции отражались упрощенно, что снижало прозрачность учета и точность контроля остатков и себестоимости.

Цели проекта

Ключевой целью проекта стало повышение точности производственного учета и расчета себестоимости за счет перехода на партионный и поэтапный учет. Для достижения цели необходимо было:

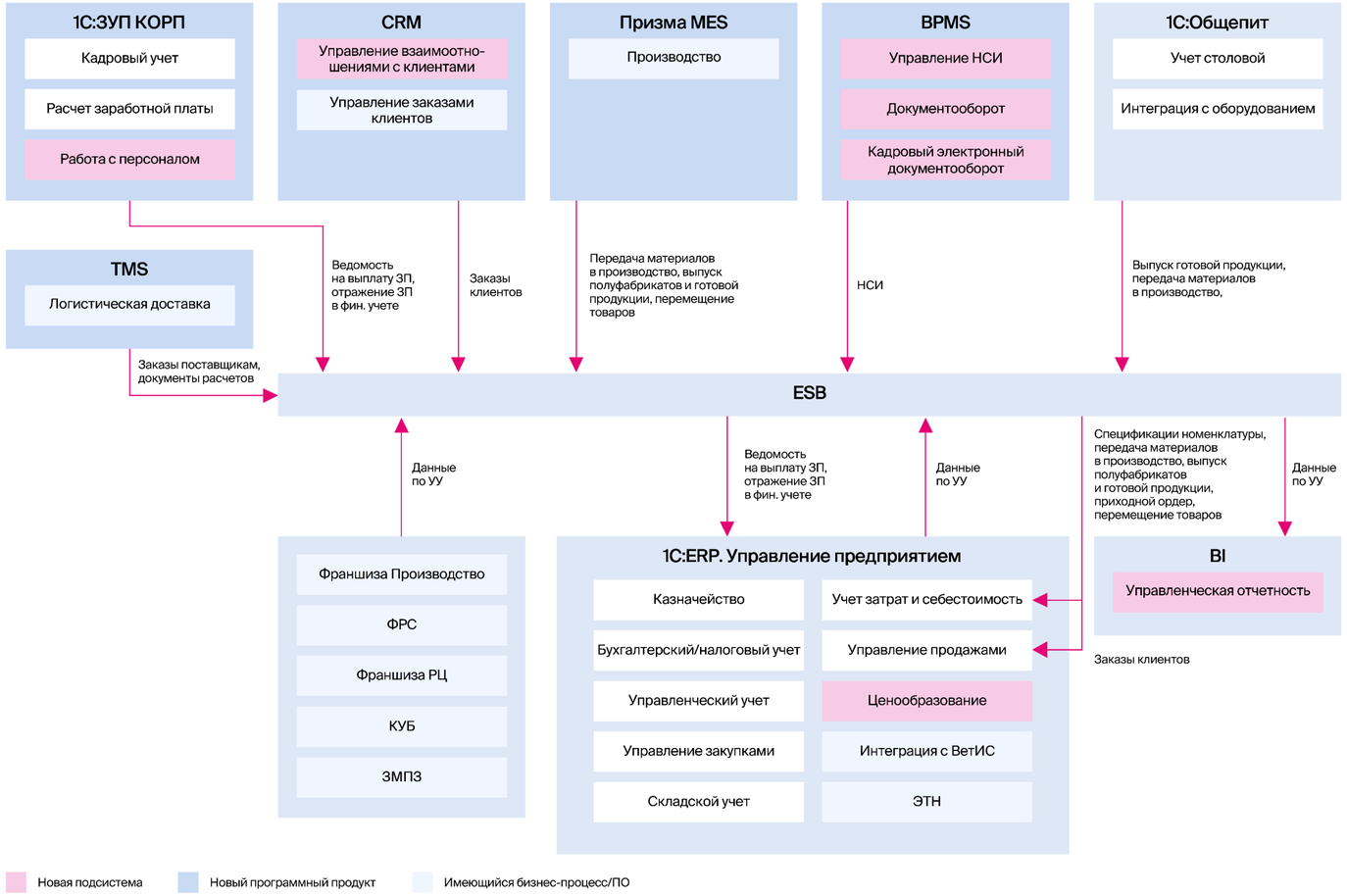
- организовать серийный учет по срокам годности и контроль движения продукции;
- обеспечить корректный учет незавершенного производства и соответствие фактических остатков данным системы;
- перейти на поэтапный учет производственного процесса;
- автоматизировать перевод сырья в сухой вес при распаковке;
- внедрить учет списания упаковочных материалов в составе производственных операций.

ООО «Волков»

Прозрачное производство: как мы навели порядок в себестоимости и учете

Уникальность проекта

- Ключевая особенность проекта — создание специализированного контура оперативного учета, интегрированного с MES-системой и адаптированного под реальные производственные процессы.
- Разработаны уникальные АРМ для автоматической загрузки и обработки данных с весовых терминалов, формирования складских документов, расчета норм естественной убыли и ведения полной истории изменений. Это обеспечило сквозную прослеживаемость операций — от данных оборудования до управленческого и регламентированного учета, повысило точность расчета себестоимости, прозрачность движения сырья и продукции, а также создало масштабируемую основу для дальнейшего развития предприятия.



ООО «Волков»

Прозрачное производство: как мы навели порядок в себестоимости и учете

Результаты проекта

- Автоматизирован обмен с MES и формирование складских документов, что сократило ручные операции и повысило оперативность учета.
- Внедрен сквозной серийный учет по принципу FEFO, повысивший точность управления запасами и снизивший риск списания продукции.
- Автоматизирован расчет норм естественной убыли в соответствии с требованиями законодательства, обеспечив корректный учет потерь без ручных расчетов.
- Реализована полная прослеживаемость и аудит операций с фиксацией истории изменений и связей между документами.
- Настроен гибкий механизм управления бизнес-процессами без доработки конфигурации, что снизило стоимость сопровождения и повысило адаптивность системы.

Внедренные продукты и сервисы

- ✓ «1С:ERP Управление предприятием»
- АРМ для работы с MES
- Производство
- Партионный учет
- Расчет себестоимости
- Учет норм естественной убыли (НЕУ) с учетом сезонности и типа оборудования

Эффект от внедрения

>50

число автоматизированных рабочих мест

>50%

ускорение получения управленческой отчетности

>50%

ускорение получения регламентированной отчетности

>10%

сокращение расходов на материальные ресурсы