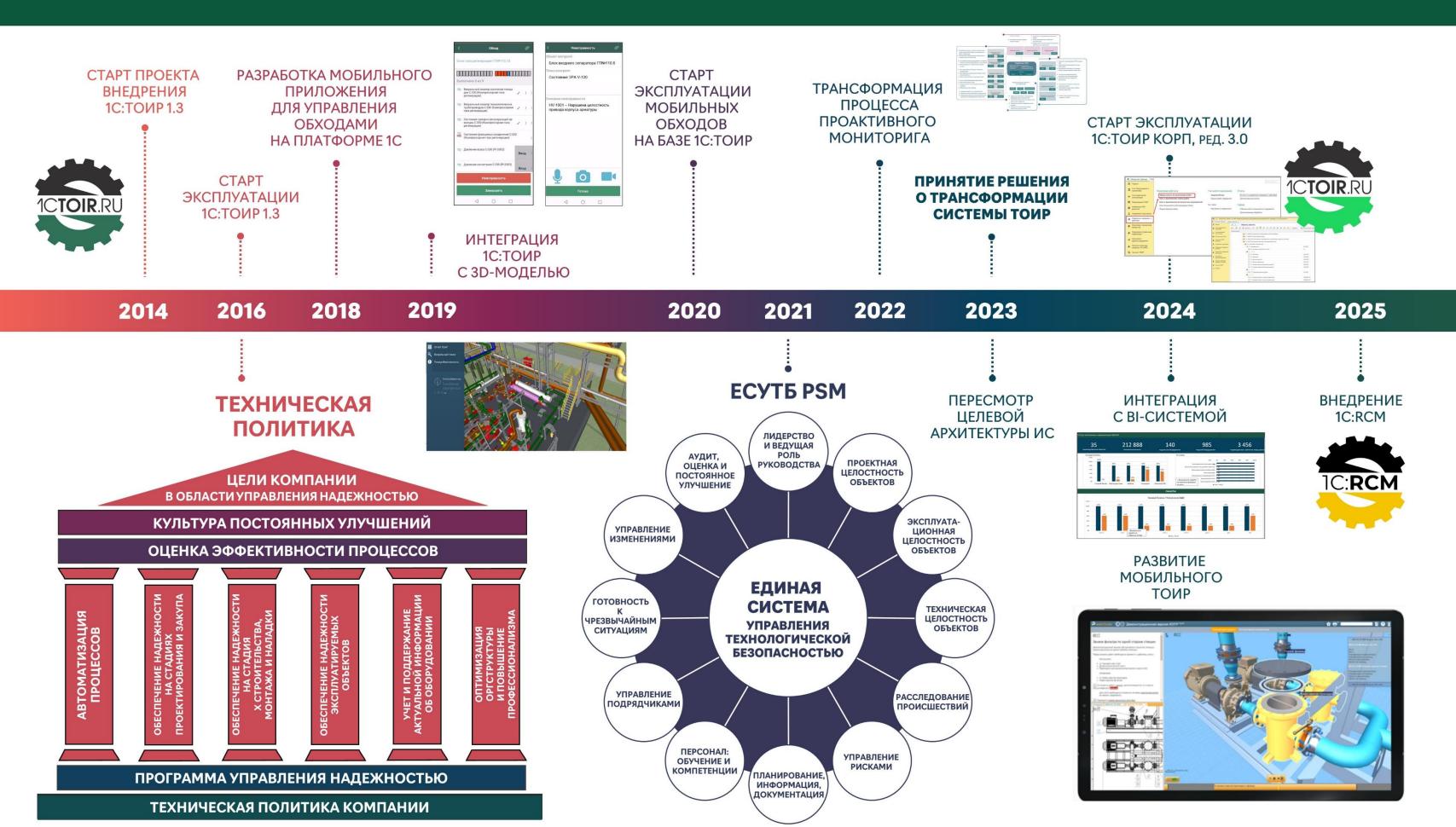


Путь ГК ИНК к повышению эффективности управления активами с помощью построения единой экосистемы 1C:ТОИР



Формирование системы управления ТОиР в ИНК



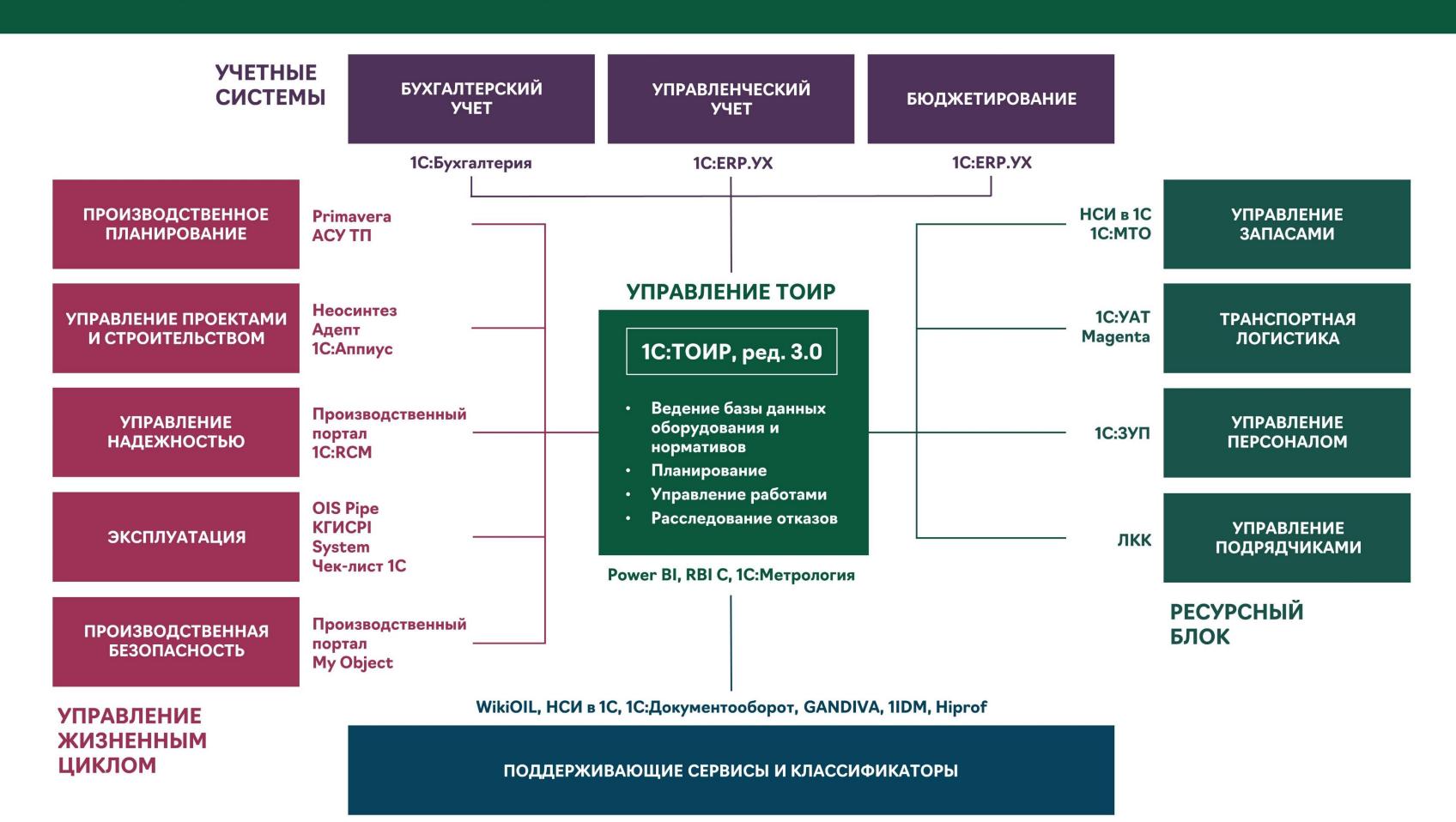
Предпосылки трансформации процессов управления

- Значительный **рост фонда оборудования** от 50 до 500 тыс. единиц
- Рост доли затрат на ТОиР в себестоимости продукции
- **Необходимость перехода** от ручного управления **к процессной модели**
- Результаты внешнего аудита на соответствие лучшим практикам и отраслевым бенчмаркам
- **Большое количество отказов** ключевого оборудования

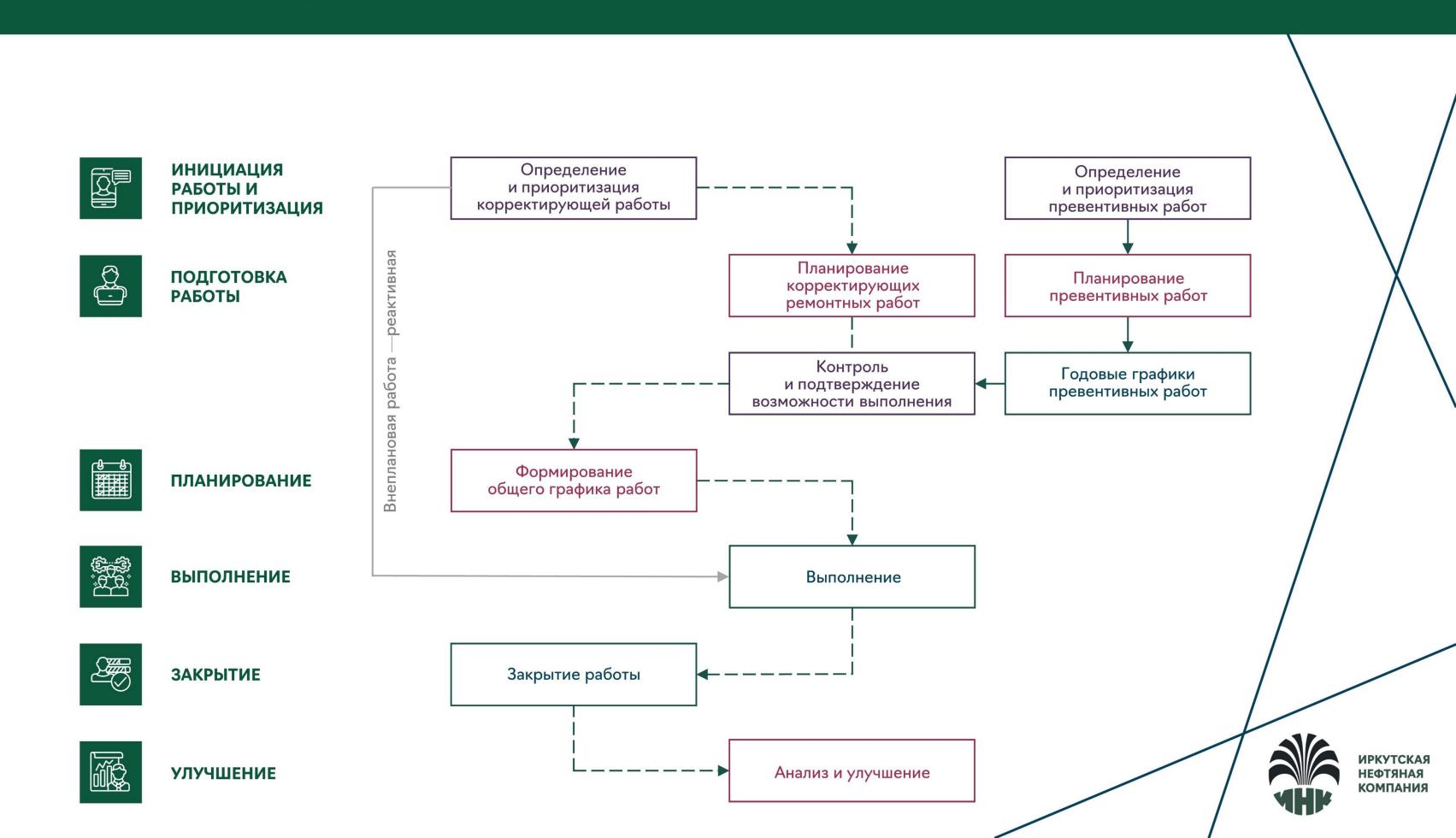




От управления ТОиР к управлению активами



Управление работами по ТОиР: целевая модель



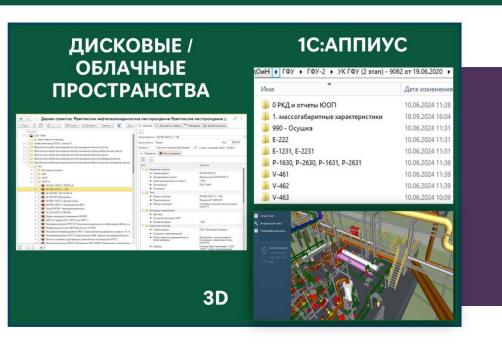
Адаптация 1С:ТОИР КОРП, ред. 3.0

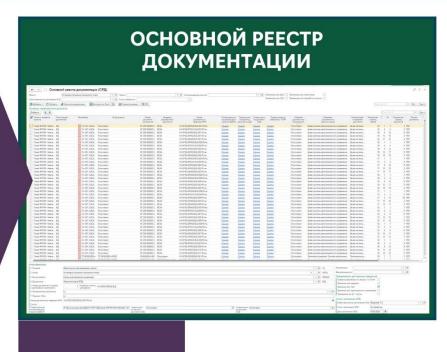
Четыре основных аспекта целевой модели, которые необходимо было реализовать за счет адаптации 1C:ТОИР КОРП, ред. 3.0

- Сквозной автоматизированный процесс формирования и актуализации БДОиН
- Риск-ориентированный подход к управлению ТОиР
- Детальная подготовка работ на основе наряд-заказа
- Планирование работ

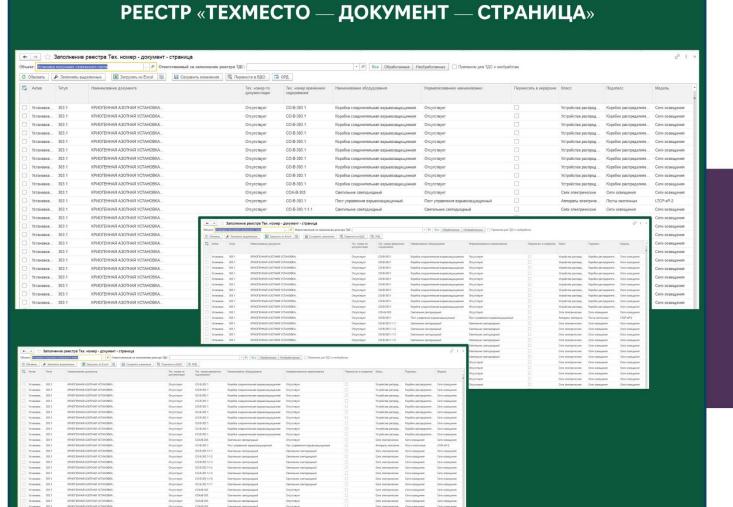


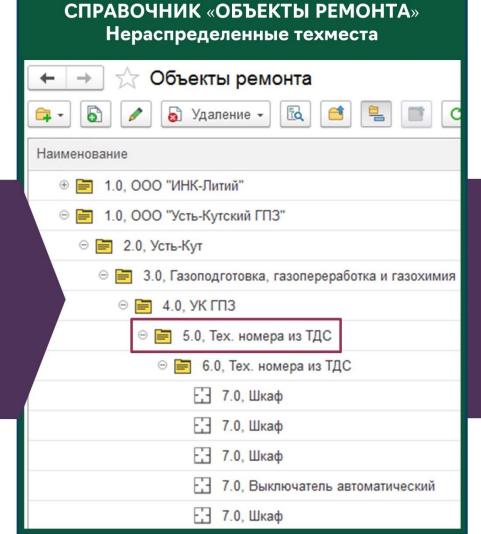








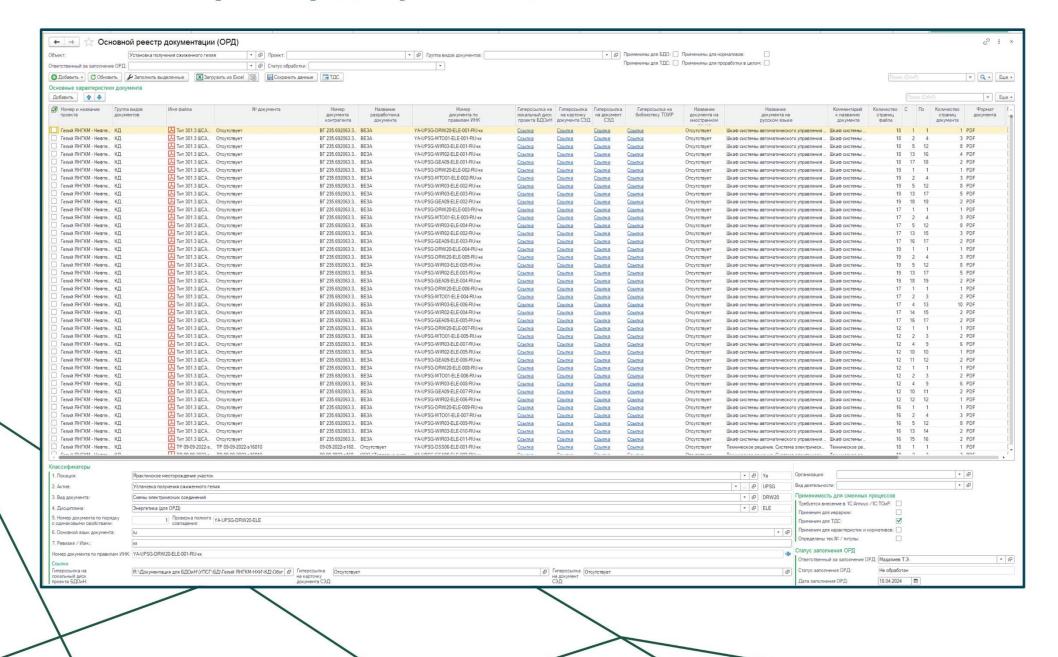




СПРАВОЧНИК «ОБЪЕКТЫ РЕМОНТА» Сформированная декомпозиция

⊝ 🚞 4.1, Дожимная компрессорная станция №2										
⊝ 📺 5.0, Система сепарации природного газа										
⇒ Б.1, Технологический модуль ГПА4										
⊝ 🚞 6.0, Блок фильтров-сепараторов ГПА №4										
⊝ 🚞 6.1, Фильтр-сепаратор ФС1.4										
⊕ 📴 7.	0, Фильтр-сепаратор	ФС1.4								
⊖ 📻 6.3	3, КИПиА									
E3	7.0, Уровнемер	LG1.4								
E3	7.0, Термометр	TG1.4								
E3	7.0, Манометр	PG1.4								
⊕ 🔁	7.0, Датчик уровня	LS1.04								
€3	7.0, Датчик уровня	LS1.1								
⊕ 🔂	7.0, Датчик уровня	LS1.02								
⊕ 😜	7.0, Датчик перепада давления	PDT1.01								
€3	7.0, Датчик загазованности	AT6.1								
⊕ 🔂	7.0, Датчик давления	PT1.02								
€3	7.0, Датчик давления	PT-15								
€3	7.0, Датчик перепада давления	PDT-7631								

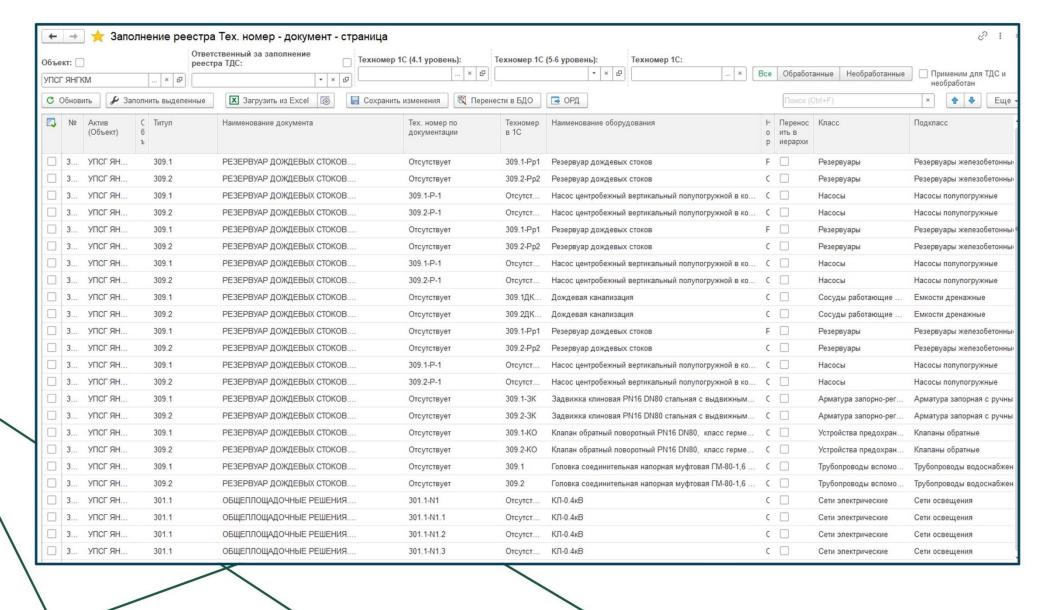
Основной реестр документации



- Связь с источниками документации (1С:АППИУС, дисковые хранилища)
- Прямой переход к документу с карточки техместа и EO
- Классификация реестра по видам документов
- Мониторинг заполнения реестра в разрезе ответственных (контроль группы формирования БДОиН)
- Автоматическое обновление ссылки на документ в карточках ТМ и ЕО при изменении ревизии
- Бесшовная интеграция с 1С:АППИУС (в разработке)



Реестр «Техместо — документ — страница»



- Автоматическая загрузка реестра из Excel
- Возможность внесения дополнительной маркировки (в случае отсутствия позиционного обозначения на схемах) и сохранения маркированных чертежей
- Возможность подбора техместа из справочника «Объекты ремонта» (для эксплуатируемых активов)
- Автоматическое создание техмест в справочнике «Объекты ремонта» (неструктурированная БДО по активу) для новых активов
- Мониторинг заполнения реестра в разрезе ответственных контроль группы формирования БДОиН



Структура иерархии площадных объектов

УПСГ (Гелий)

Оборудование АСУ ТП

 Переносные газоанализаторы ABO охлаждающей жидкости ГП 301.

Электродвигатель МЗВР 280SMB 4

Электродвигатель МЗВР 315SMC 2

Электродвигатель МЗВР132 SMC 4

Электродвигатель МЗВР132 SMC 4

Поршневой детандер LMI - 3500 X 3000 X-604

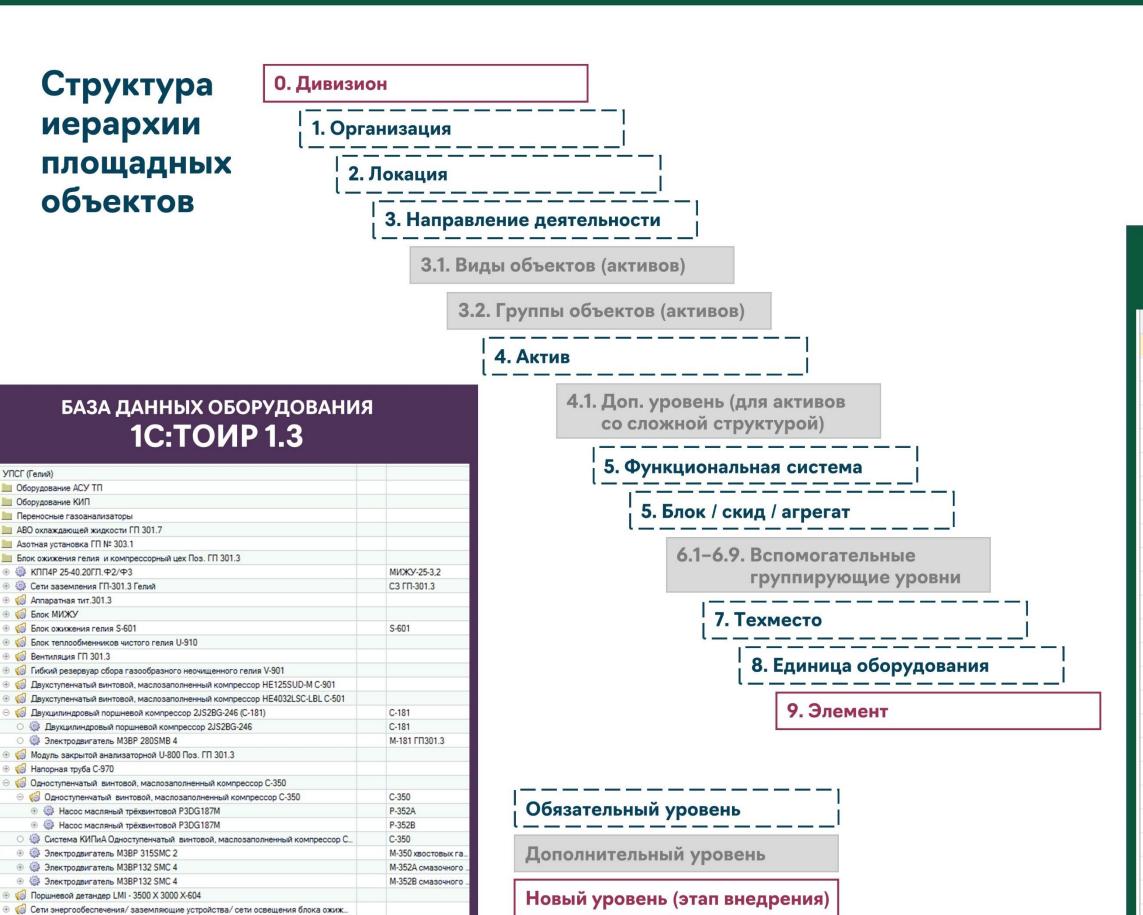
Каратина в праводни праводни праводни праводни предостава праводни праводни праводни праводни предостава праводни предостава пред

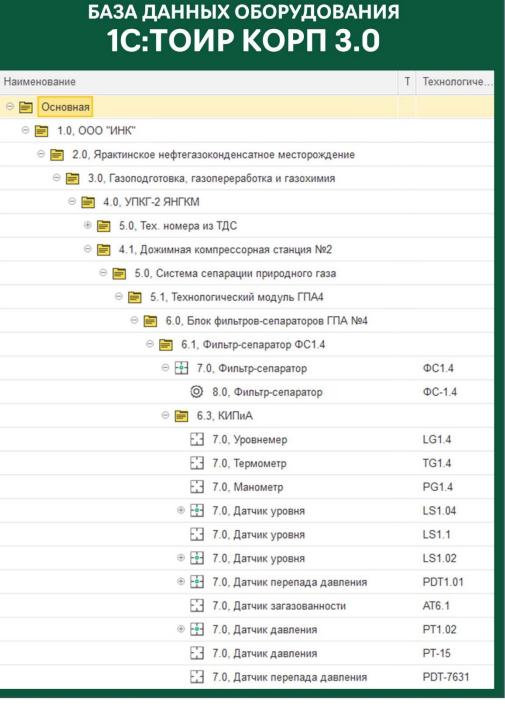
⊕ ∰ Насос масляный трёхвинтовой РЗДС187М

⊕ В Насос масляный трёхвинтовой РЗДС187М

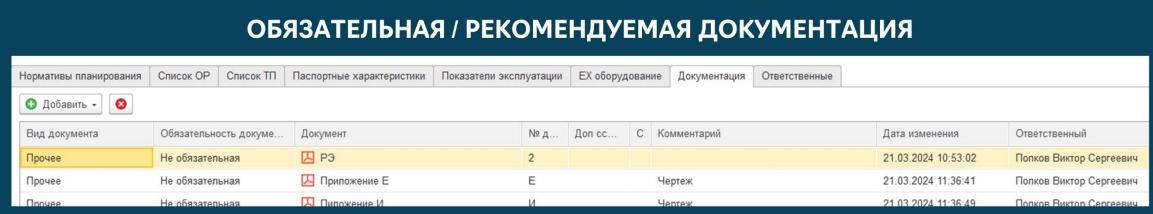
⊕ Мапорная труба С-970

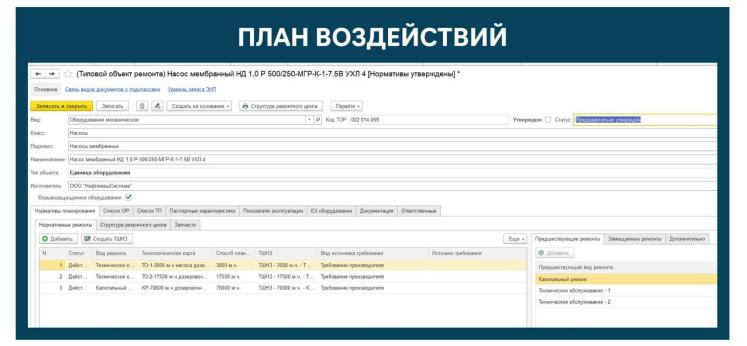
Оборудование КИП.

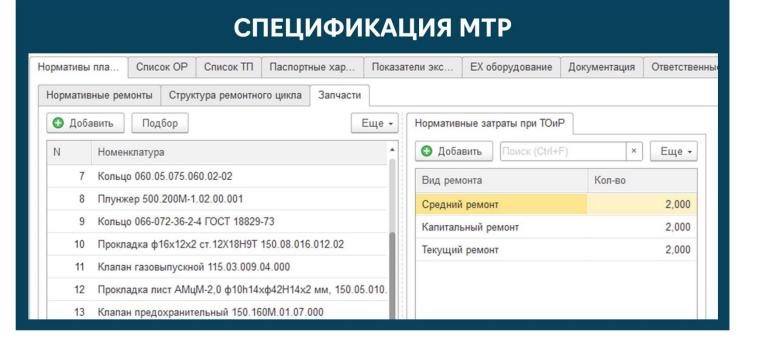




Типовые объекты ремонта









ИНТЕГРАЦИЯ С 1С:МТО

ВИД ЗАПАСА

АВАРИЙНЫЙ ЗАПАС

СТРАХОВОЙ ЗАПАС

ОПЕРАТИВНЫЙ ЗАПАС

РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

СПОСОБ ПОПОЛНЕНИЯ

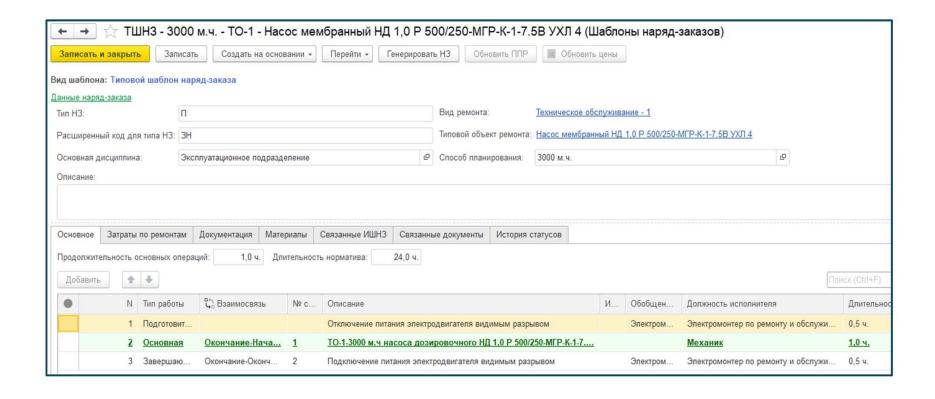
Пополняемый (min-max)

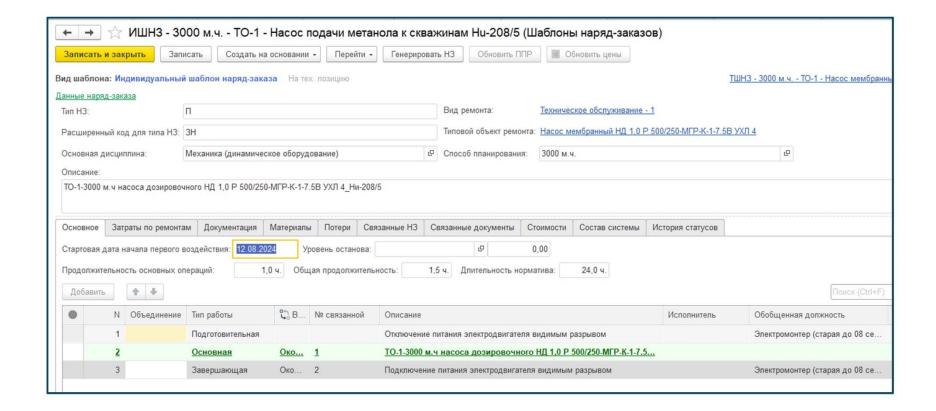
Пополняемый (min-max), разовые закупки

Под потребность, на основании наряд-заказа

Пополняемый (min-max), разовые закупки

Шаблоны наряд-заказов





Типовой шаблон наряд-заказа

Индивидуальный шаблон наряд-заказа

Ремонтный шаблон наряд-заказа



Оперативное планирование работ

← → ☆ Общий план работ

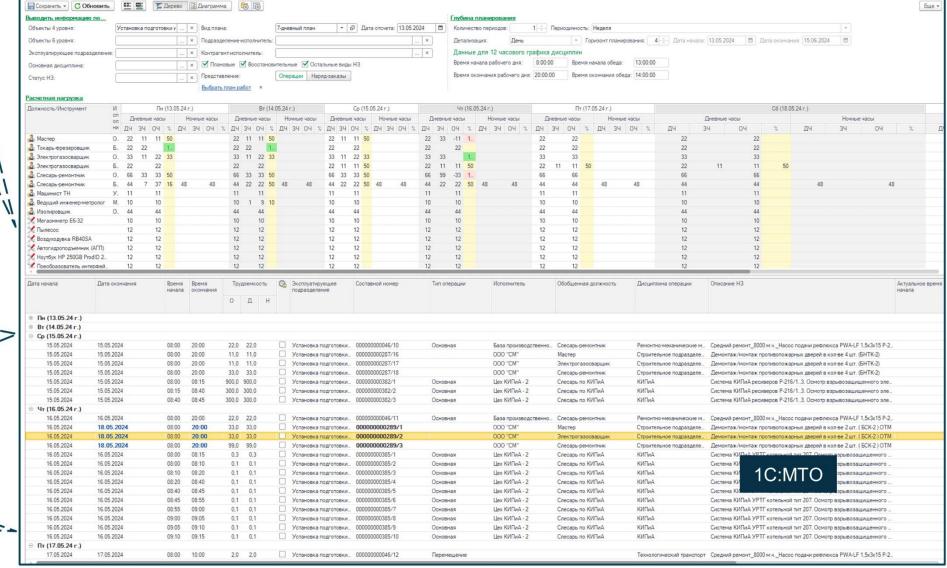
WRENCH TIME Чистое время выполнения работ Текущее значение — 20-40%. Цель >75 %



Magenta Заявки на транспорт Потребность в спецтранспорте и специнструменте

Пооперационный план работ

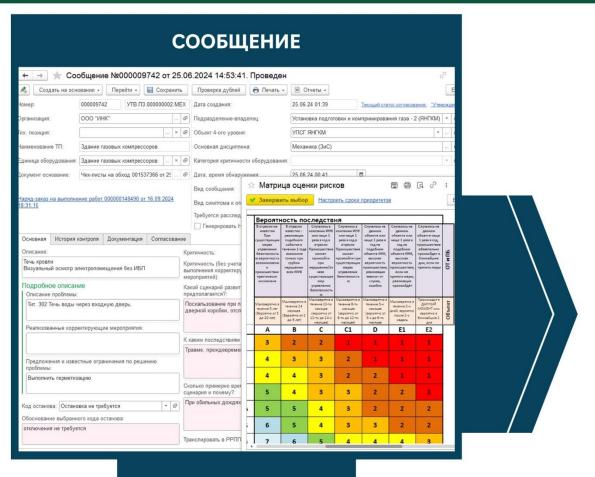


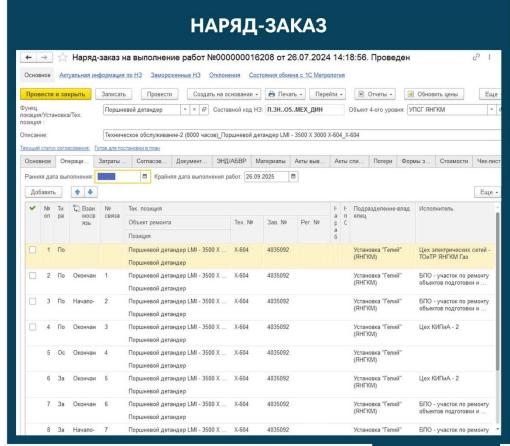


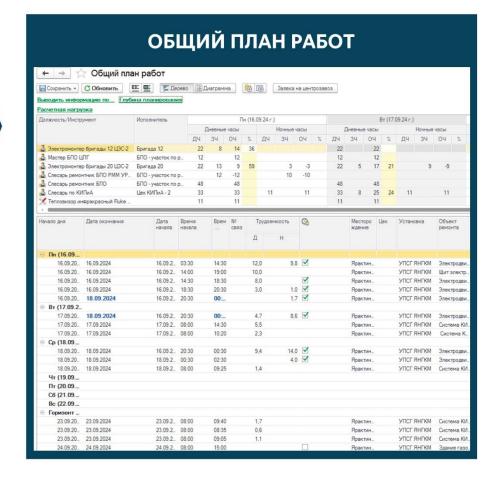
Формирование заявок на центрозавоз из 1C:ТОИР КОРП 3.0



Корректирующие работы







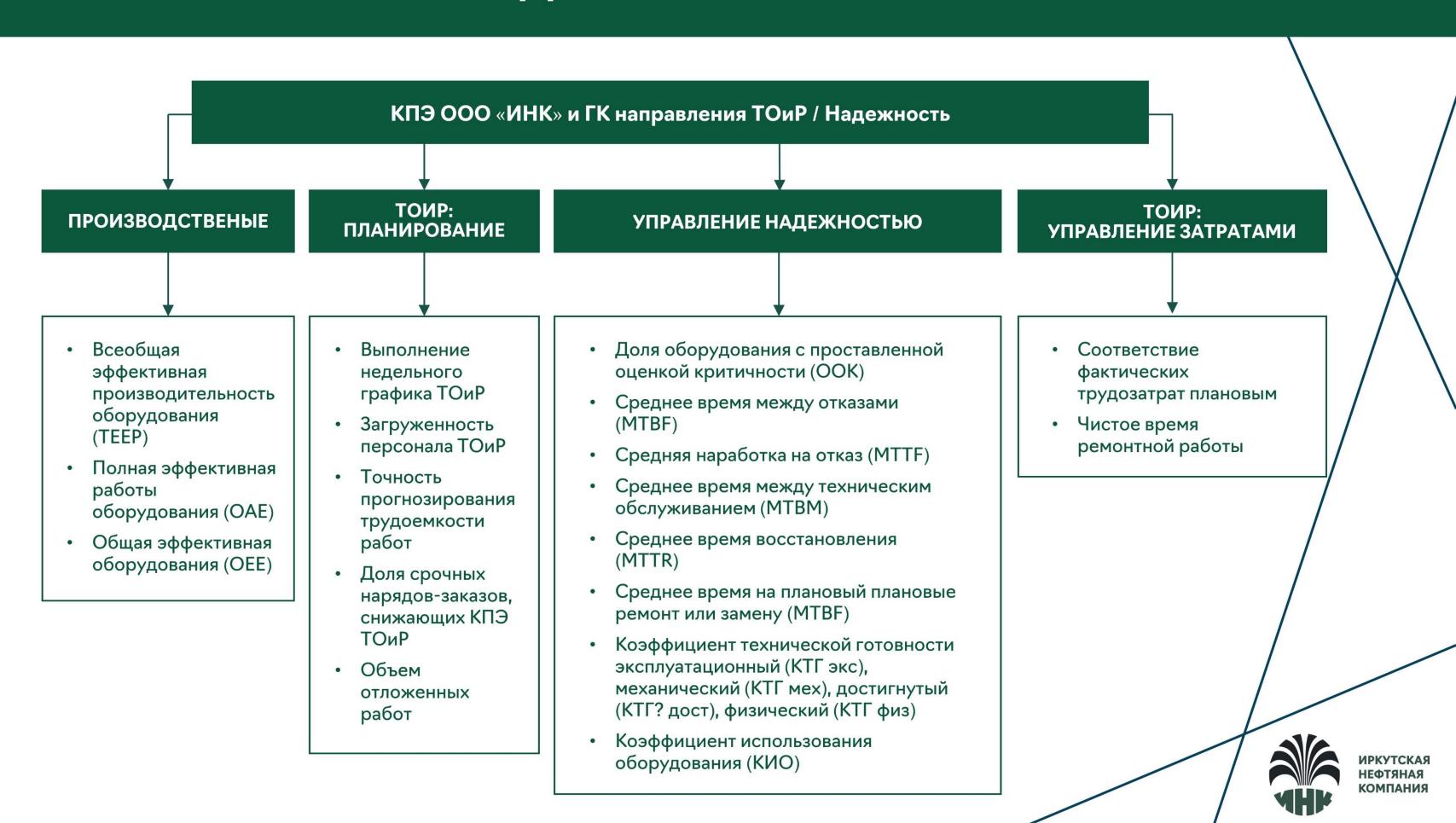
Для ЭКТБ трансляция «Сообщения» в РРПП для дальнейшего мониторинга

РЕЕСТР РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

Расчет плановой / фактической стоимости работы

новно	е Операцион	ый план Затраты по ре	мон Согласование	Документация	ЭНД/АБВР	Материалы	Акты вывода обо	Акты списания ТМЦ	Потери Фор	мы закрытия Стоимос	ги Чек-л
N	© операции	Элемент	затрат	Единица измерения	Колич	ество	Валюта	Стоимость ед	циницы	Общая стоим	ость
Ma	атериальные з	атраты								0	
	2 N	асло трансмиссионное ТО	n-10 FOCT 23652-79	T	0,01		RUB	128 552,06		899,86	
	2 N	асло гидравлическое ЛЗ-	MГ-2 ТУ 38.101328-81	кг	12,00		RUB	121,09		1 453,08	
Тр	Трудовые затраты									3 613,50	
	1,3 3	пектромонтер по ремонту	и обслуживанию электр	осчел/ч	1,00	0,50	RUB	1 539,00	1 539,00	1 539,00	76
	2 N	еханик		чел/ч	1,00	1,00	RUB	2 844,00	2 844,00	2 844,00	2 84
Ус	луги									0	
Сп	ецинструмент,	спецтехника								0	
	1,3 Типовой комплект инструментов_электрика/Установка 2 Функциональный набор машиниста ЦПГ-2/Установка				2,00	2,00	RUB				
					1,00	1,00	RUB				
По	тери									0	
IN	ОГО									3 613,50	
IN	ОГО (без потер	рь)								3 613,50	

Ключевые показатели эффективности



Что важно при трансформации процессов управления

ЛИДЕРСТВОРУКОВОДСТВА



- Поддержка топ-менеджмента
- Работа со стейкхолдерами проекта (руководителями подразделений)

ГОТОВНОСТЬ К ИЗМЕНЕНИЮ ОРГСТРУКТУРЫ



- Анализ текущей оргструктуры, выявление несоответствий целевой модели
- Единообразный подход к формированию оргструктуры ремонтных и производственных подразделений

ПРОВЕДЕНИЕ ОБУЧЕНИЯ ДО ИЗМЕНЕНИЙ (ЧЕК-ЛИСТЫ ЗРЕЛОСТИ РОЛЕЙ)



- Разработка обучающих курсов, проведение обучения до старта ОЭ, но не ранее одного месяца с учетом вахтовых графиков
- Разработка чек-листов зрелости специалиста по подготовке работ, специалиста по планированию работ, проведение ежемесячных аудитов на основании чек-листов

КУЛЬТУРА ПЛАНИРОВАНИЯ



- Проведение встреч с персоналом, поясняющих важность планирования
- Поощрение подразделений и сотрудников, следующих целевой модели управления ТОиР
- Организация референс-визитов на производственные предприятия с высоким уровнем культуры планирования

УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ



- Анализ ИТ-ландшафта зрелость смежных ИС
- Обеспеченность внутренними и внешними аналитиками разработчиками для реализации проекта
- Учет требований информационной безопасности



Результаты проекта

Увеличение БДО в 5 раз

Расширение подклассов оборудования в 20 раз

Библиотека шаблонов наряд-заказов 5000 экз.

В БДО дополнительно внесено 200 ЕО, требующих ППР

- Актуализированы ВНМД,
 регулирующие процесс нормализации
 БДОиН и управления ТОиР
- Разработаны методические указания по иерархическому структурированию активов
- Реализованы ключевые инструменты управления ТОиР в 1С:ТОИР КОРП 3.0
- Нормализована БДОиН УПКГ-2 и УПСГ
- Реализован переход УПКГ-2 и УПСГ на целевую модель управления ТОиР (с проведением оперативного планирования в 1С:ТОИР 3.0)



