

УСЗ / Ulyanovsk MT

Проект повышения
эффективности планирования
и учета производства за счет
перехода с 1С:УПП на 1С:ERP

УЛЬЯНОВСКИЙ СТАНКОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД

ПРОЕКТ — УЧАСТНИК
КОНКУРСА «1С:ПРОЕКТ ГОДА»



1С-Перспектива
СОЗДАДИМ БУДУЩЕЕ ВМЕСТЕ





ООО «Ульяновский станкостроительный завод»

- Современное российское станкостроительное предприятие
- Завод-изготовитель полного цикла с внушительными производственными и административными мощностями
- Мощности завода позволяют выпускать до 500 станков в год
- Предприятие оснащено уникальным станочным парком и ведет собственные разработки в области модернизации и проектирования нового оборудования



ПЕРЕХОД С 1С:УПП НА 1С:ERP

О ПРОЕКТЕ

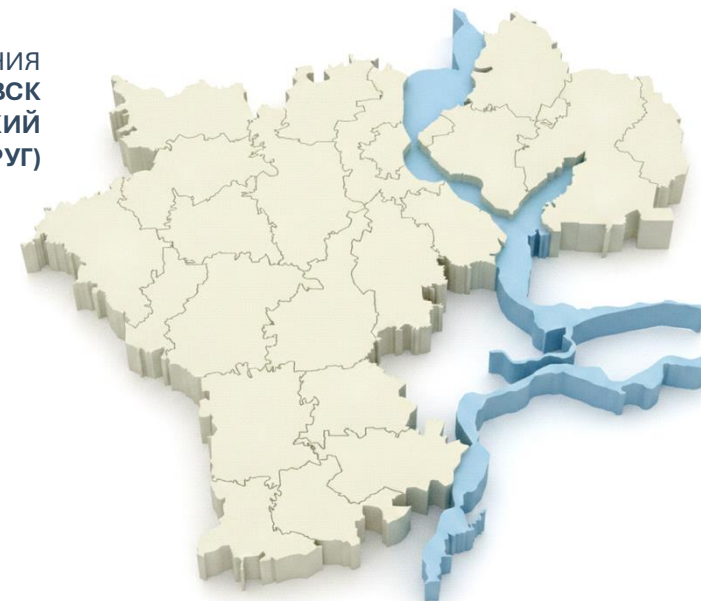
УСЗ / Ulyanovsk MT

Реализован проект перехода с устаревшей системы 1С:УПП на «1С:ERP Управление предприятием 2.5», что дало компании инструмент гибкого многоуровневого планирования производства и сквозной цеховой учет с высокой степенью детализации

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Создать единый цифровой контур для сквозной автоматизации процессов планирования и производственного учета для повышения эффективности предприятия с полным отказом от бумажного документооборота

МЕСТО ВНЕДРЕНИЯ
Г. УЛЬЯНОВСК
(ПРИВОЛЖСКИЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ)



ВНЕДРЕННОЕ РЕШЕНИЕ

Внедрено решение «1С:ERP Управление предприятием 2.5»

Выполнена интеграция с системами:

- «1С:Документооборот»
- «1С:Зарплата и управление персоналом»

120

АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ
РАБОЧИХ МЕСТ
(ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ)



ИСПОЛНИТЕЛИ

1С-Перспектива
СОЗДАДИМ БУДУЩЕЕ ВМЕСТЕ

ПЕРЕХОД С 1С:УПП НА 1С:ERP

ВЫБОР РЕШЕНИЯ — «1С:ERP УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ»

УСЗ / Ulyanovsk MT



ДО СТАРТА ПРОЕКТА ПРЕДПРИЯТИЕ ИСПЫТЫВАЛО ТРУДНОСТИ СЛЕДУЮЩЕГО ХАРАКТЕРА

Отсутствие автоматизации сквозных процессов закупок и запасов. Заявки подавались на бумаге, расчет потребности велся вручную без учета свободных остатков и ожидаемых поступлений, что снижало оборачиваемость и создавало риски дефицита или излишков продукции



Преобладал бумажный документооборот. Первичные документы формировались вне системы с последующим ручным вводом в 1С:УПП, что увеличивало трудозатраты, снижало прозрачность операций и повышало риск ошибок при согласовании



Недостаточно полно отражались производственные процессы в системе. Отсутствовали полноценное планирование (долгосрочное, оперативное) и учет производственных операций, что затрудняло контроль загрузки мощностей, своевременное обеспечение материалами и выполнение заказов в срок



ПЕРЕХОД С 1С:УПП НА 1С:ERP

ВЫБОР РЕШЕНИЯ — «1С:ERP УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ»

УСЗ / Ulyanovsk MT



ПРИ ВЫБОРЕ РЕШЕНИЯ РУКОВОДСТВО ПРЕДПРИЯТИЯ УЧИТЫВАЛО СЛЕДУЮЩИЕ КРИТЕРИИ

Интеграционная совместимость и преемственность ИТ-ландшафта. Выбор обусловлен наличием на предприятии действующих систем на платформе 1С (1С:ЗУП, ранее 1С:УПП). Это обеспечивает бесшовную интеграцию новых модулей (1С:ERP, 1С:ДО) с существующими, снижает затраты на обучение персонала и минимизирует риски при переходе



Функциональное покрытие сквозных процессов в едином контуре. Платформа позволяет автоматизировать планирование, закупки, производство и учет цехового уровня в рамках одного решения с единой НСИ, что критично для высокотехнологичного производства с ограниченной численностью персонала



Гарантия непрерывности бизнеса при миграции. Использование знакомой технологической базы и отработанных методик перехода на 1С:ERP позволяет сохранить работоспособность ключевых бизнес-процессов в ходе внедрения и обеспечить запуск системы в установленные сроки



ПЕРЕХОД С 1С:УПП НА 1С:ERP

ЭТАПЫ ПРОЕКТА

УСЗ / Ulyanovsk MT

11.08–20.11.2025

ПОДГОТОВКА

1

Разработан детальный план проекта на этап 2

11.08–20.11.2025

РАЗРАБОТКА ПО ФУНКЦИОНАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКИМ ТРЕБОВАНИЯМ

2

- Настроена типовая конфигурация 1С:ERP
- Сформировано ЧТЗ на разработку дополнительной функциональности
- Разработана дополнительная функциональность
- Настроена ролевая модель
- Загружены тестовые данные для проведения испытаний
- Разработан детальный план проекта на этап 3

21.10–22.12.2025

ПРОВЕДЕНИЕ ИСПЫТАНИЙ

3

- Проведен интеграционный тест работоспособности решения на базе 1С:ERP
- Сформирована стратегия перехода в опытно-промышленную эксплуатацию
- Разработан детальный план проекта на этап 4 (включая сроки устранения критичных дефектов)

21.11–31.12.2025

ВВОД В ПРОМЫШЛЕННУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ

4

- Завершено формирование календарного плана проекта (мастер-план) с детализацией на этапы 1–4
- Разработан детальный план подготовки и старта ОПЭ
- Завершена миграция данных в новую систему
- Завершено обучение пользователей
- Разработаны пользовательские инструкции

01–31.01.2026

ПОДДЕРЖКА

5

Сформирован реестр инцидентов со статусами их разрешения



ИНТЕГРАЦИИ

Переход с 1С:УПП на 1С:ERP 2.5
с интеграцией трех систем
(1С:ERP, 1С:ДО, 1С:ЗУП)



ГИБРИДНЫЙ ПОДХОД

Реализация за 10 месяцев в две
волны — каскадное планирование
вех и итеративная проработка
этапов



МАСШТАБ ВНЕДРЕНИЯ

Автоматизировано 120 рабочих
мест, в системе одновременно
работают до 100 пользователей



СКВОЗНОЙ ЕДИНЫЙ КОНТУР

Объединение 45 бизнес-процессов
в одной системе — от закупок
и цехового учета до сбыта,
казначейства и расчета
фактической себестоимости



ОТРАСЛЕВАЯ КАСТОМИЗАЦИЯ

Реализованы 53 доработки
под специфику станкостроения —
механизм учета гарантийных сроков
в разрезе серийных номеров
для реализованных станков,
монитор цеха (киоск),
формирование перечня
планируемых операций на день



ОТКАЗ ОТ РУЧНОЙ РАБОТЫ

Полный отказ от бумажного
документооборота и ручных
расчетов: внедрение единой НСИ,
многоуровневого планирования
с учетом ограничений мощностей
и оперативной отчетности
в реальном времени

ПЕРЕХОД С 1С:УПП НА 1С:ERP

ВЕРХНЕУРОВНЕВАЯ АРХИТЕКТУРА НА БАЗЕ 1С

УСЗ / Ulyanovsk MT



ПЕРЕХОД С 1С:УПП НА 1С:ERP

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ АРХИТЕКТУРА НА БАЗЕ 1С

УСЗ / Ulyanovsk MT

УСЛОВНЫЕ
ОБОЗНАЧЕНИЯ



Функциональный
объем проекта 1С



Корпоративные решения 1С
в существующем ландшафте



Прочие системы

1С:ERP Управление предприятием 2.5

Бухгалтерский учет

Управление сбытом

Планирование
производства

Налоговый учет

Закупка ТМЦ, услуг и работ

Учет производства

Учет затрат и расчет
себестоимости

Управление запасами

Управление сервисом

Контроль качества



1С:Документооборот

Архив

Согласование документов



Банк-клиент

1С:ЗУП



Заработная плата

Кадровые учет

Альта-ГТД

Таможенное
оформление товаров

Кардекс

Складской учет

Контур-Диадок

Внешний электронный
документооборот

ПЕРЕХОД С 1С:УПП НА 1С:ERP

ПРОЦЕССНАЯ КАРТА* РЕШЕНИЯ

УСЗ / Ulyanovsk MT



*Процессы первого и второго уровня. Во всех процессах первого уровня присутствует процесс «Ведение НСИ» для соответствующих основных данных

294

ТРЕБОВАНИЯ
РЕАЛИЗОВАНЫ
В СИСТЕМЕ 1С:ERP

45

СКВОЗНЫХ
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
ПЕРЕНЕСЕНЫ
НА НОВУЮ ПЛАТФОРМУ

53

ДОРАБОТКИ
СИСТЕМЫ 1С:ERP
ВЫПОЛНЕНЫ

68

ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ
ОБУЧЕНЫ

84

ВИДА
ДОКУМЕНТОВ

- 30 000+ записей
- в среднем по 279 в день

310

ВИДОВ
СПРАВОЧНИКОВ

- 197 000 + записей
- в среднем по 1797 в день

361

ВИД РЕГИСТРОВ
СВЕДЕНИЙ

- около 13 млн записей
- в среднем по 117 778 в день

79

ВИДОВ
РЕГИСТРОВ
НАКОПЛЕНИЙ

- 600 000+ записей
- в среднем по 5666 в день

100

НОВЫХ
ОБЪЕКТОВ

в том числе
32 роли

270

ДОРАБОТАННЫХ
ОБЪЕКТОВ

- в том числе:
- 81 справочник
 - 48 документов
 - 14 отчетов



Гибкое многоуровневое планирование производства с учетом ограничений мощностей и сроков поставки материалов



Сквозной цеховой учет с детализацией до операций и рабочих центров для контроля выпуска станков и полуфабрикатов



Автоматизированный расчет потребности в МПЗ на основе планов выпуска, свободных остатков и ожидаемых поступлений



Оперативная отчетность в реальном времени о статусе заказов, загрузке оборудования и движении полуфабрикатов



Единая НСИ и аналитика для синхронизации данных между закупками, складом, производством и сбытом



Рабочее место сотрудника производства

1 %

СНИЖЕНИЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
БРАКА

10 %

СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ
МАТЕРИАЛЬНЫХ
ЗАПАСОВ

10 %

РОСТ
ОБОРАЧИВАЕМОСТИ
СКЛАДСКИХ ЗАПАСОВ

1 %

СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ
НА МАТЕРИАЛЬНЫЕ
РЕСУРСЫ

”



РОМАН БУКАРЕВ

Генеральный директор
ООО «Ульяновский
станкостроительный
завод»

«Внедрение новой системы позволило нам повысить прозрачность учета и точность аналитики по бизнесу, уменьшить рутину и сократить ручные операции.

Повышение уровня автоматизации позволяет высвободить время сотрудников на более эффективную работу, способствует уменьшению количества неликвидного товара и повышению качества работы с клиентами и их удовлетворенности.

ООО «Ульяновский станкостроительный завод» планирует продолжить развитие функциональности новой системы в части производства, сбыта и закупок».

Заказчик | ulsz.ru

УСЗ / Ulyanovsk MT

Исполнители | uk-tech.ru | 1c-perspective.ru



1С-Перспектива
СОЗДАДИМ БУДУЩЕЕ ВМЕСТЕ

