

ООО «РКС Холдинг»

Проект «Автоматизация
финансовой функции на базе
1С:Управление Холдингом»



Коротко о проекте

1

The background of the slide is a vibrant blue gradient. It is filled with dynamic water splashes and several clear, square ice cubes. The splashes are captured in mid-air, creating a sense of movement and freshness. The ice cubes are scattered throughout the scene, some appearing to be melting or about to melt. The overall aesthetic is clean, modern, and refreshing.

Цели проекта



Поддержка **стратегической цели** по укреплению лидерства в российском секторе водоснабжения и водоотведения, основываясь на ключевых принципах развития Группы – **повышении производительности труда, вовлеченности сотрудников, клиентоориентированности**

Цифровизация системы управления процессами централизованного финансового контура на базе конфигурации «1С:Управление холдингом»

Сокращение сроков формирования управленческой и МСФО отчетности, **повышение эффективности** функций бюджетирования и казначейства

Унификация архитектуры управленческих данных, нормативно-справочной информации и различных источников для **сквозных финансовых процессов**

Повышение качества финансовой информации и **фокусирование трудозатрат на анализе** вместо обслуживания профильными подразделениями различных трансляций и перекладок данных

Достигнутые эффекты



Интеграция всех финансовых процессов и информации Группы



Стабилизация сквозных финансовых процессов за счет их автоматизации



Выполнение задачи по быстрому закрытию в масштабах Группы



Фокус на анализе и своевременности решений вместо сбора и сверки данных



Повышение качества управленческой информации для принятия решений

5%

сокращение
трудозатрат
в подразделениях

100%

снижение
зависимости от
зарубежного ПО

30%

ускорение сбора
управленческой
отчетности

45%

ускорение сбора
консолидированной
отчетности по МСФО

100%

автоматизация отдельных
процессов (сверка ВГО,
бюджетный контроль и др.)

Конфигурация проекта

Фазы создания целевой системы

Проект 1. Предпроектное обследование (диагностика)

Результат

Техническое задание на выбор подрядчика для проекта внедрения, дорожная карта и оценка бюджета

Сроки

3,5
месяца

Проект 2. Проектирование и внедрение

Модернизированные процессы и методологии, внедренная финансовая система, переведенная в промышленную эксплуатацию

2 года 9
месяцев

Смежные проекты

- Централизованное управление нормативно-справочной информацией (НСИ)
- Развитие сервисной модели общего центра обслуживания (ОЦО)
- Развитие контура систем управления ресурсами предприятий (ERP) под сквозные финансовые процессы

Сверка ВГО

Заявки на оплату и
бюджетный контроль

Бизнес-планирование,
МСФО и пр. блоки

Волновой подход к внедрению - поэтапный переход в ОПЭ

Процессный ландшафт



Организация процессов в РКС

- ▶ ОЦО: централизованное казначейство, учет РСБУ, НУ, МСФО
- ▶ Корпоративный центр: консолидированная отчетность по МСФО, управление казначейством, бизнес-планирование, бюджетирование и анализ деятельности
- ▶ Уровень дочерних организаций: экономисты на местах



Финансовый ландшафт ДО проекта



Финансовый ландшафт ПОСЛЕ проекта

1С БИТ Финанс

- ▶ Учет РСБУ, НУ, МСФО
- ▶ Казначейство

Prophix Финанс

- ▶ Бюджетирование, прогнозирование
- ▶ Управленческая отчетность

MS Excel

- ▶ МСФО отчетность
- ▶ Долгосрочная модель
- ▶ Бюджетный контроль
- ▶ Инвестиционные проекты
- ▶ Факторный факт-план анализ
- ▶ Модели для кредитных организаций и рейтинговых агентств

1С БИТ Финанс

- ▶ Учет РСБУ, НУ, МСФО

1С УХ

- ▶ МСФО консолидация
- ▶ РСБУ консолидация (Ф1, Ф2)
- ▶ Портал сверки ВГО
- ▶ Казначейство
- ▶ Модели для кредитных организаций и рейтинговых агентств
- ▶ Бюджетирование, прогнозирование
- ▶ Бюджетный контроль
- ▶ Долгосрочная модель
- ▶ Инвестиционные проекты,
- ▶ Факторный факт-план анализ

1С МДМ Финанс

- ▶ Централизованная НСИ (мастер-данные)

Ресурсы проекта

Внешний подрядчик

kept

Генеральный подрядчик

> 25 сотрудников всего было задействовано в проекте

≈ 20 сотрудников было одновременно задействовано в «пиковые» периоды проекта



Субподрядчик (ИТ интегратор)

> 20 сотрудников всего было задействовано в проекте

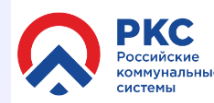
≈ 10 сотрудников было одновременно задействовано в «пиковые» периоды проекта

> 300 проектных документов было разработано и согласовано в ходе проекта для уверенного запуска новой системы

- Управление проектом и достижением цели по запуску новой системы
- Разработка целевой методологии и бизнес-процессов под автоматизацию
- Сопровождение полного цикла внедрения (настройка, тестирование, демонстрации, поддержка пользователей, разработка инструкций, миграция данных)
- Актуализация и детализация методологии в ходе настройки и эксплуатации системы

- Проектирование и внедрение системы
- Формирование требований к мощностям (сайзинг), проведение интеграционного и нагрузочного тестирования
- Поддержка пользователей, тестирование, демонстрации разработанной системы
- Разработка ИТ документации (инструкции администратора, паспорт системы и др.)

PKC



Заказчик

≈ 10 сотрудников было регулярно задействованы в проекте

> 1 500 пользователей системы

Генеральный директор и правление

- Поддержка проекта и общий мониторинг достижения целей (управляющий комитет)

Финансовый директор

- Главный заказчик проекта и стратегическое управление

Руководитель проекта

- Решение вопросов оперативного управления проектом

Корпоративный центр

- Выделение лидеров по каждому направлению (заказчики по направлениям) – 5 человек

- ИТ, ответственные за проект

Ключевые пользователи

- Эксперты по каждому направлению из корп.центра (например, МСФО), ОЦО (учет, казначейство), ДО (экономисты)

Конечные пользователи

- В зависимости от функций пользователи могут быть из корп.центра, ОЦО, ДО

Функциональные блоки

Учет и консолидация

- ▶ Консолидированная и индивидуальная отчетность по **МСФО**
- ▶ Сверка **ВГО**
- ▶ Сближение принципов и модели данных-источников с управленческим учетом
- ▶ **Параллельный учет** МСФО (методология под автоматизацию в рамках развития учетной системы)
- ▶ Рабочие отчеты по **РСБУ** и МСФО на уровне Группы

Бизнес-планирование

- ▶ **Бюджетирование** и прогнозирование на год по формам БДР, БДДС, ББЛ
- ▶ **Инвестиционный** бюджет и моделирование на 5+ лет
- ▶ **Бюджетный контроль** лимитов по заявкам, договорам и заказам
- ▶ **Управленческая** отчетность, факт-план и факторный анализ деятельности
- ▶ **Оперативная** отчетность по отдельным функциональным направлениям

Казначейство

- ▶ **Централизованное казначейство** (включая обновление графиков договоров, заявки на оплату, платежные поручения, платежный календарь, разнесение банковской выписки, управление финансовыми сделками и ковенантами)
- ▶ Казначейская отчетность
- ▶ **Финансовые модели** для кредитных организаций и рейтинговых агентств

- ▶ Интеграция со смежным проектом по централизованному управлению **НСИ**
- ▶ Интеграция с оперативным контуром процессов Группы в части управления производством, проектами, персоналом, закупками, обеспечением и сервисной моделью **ОЦО**








Проектная документация

2

The background of the slide is a vibrant blue gradient. It is filled with dynamic, high-speed photography of water splashes and several clear, square ice cubes. The water droplets and splashes are captured in various stages of motion, creating a sense of freshness and energy. The ice cubes are scattered throughout the frame, some appearing to float or be part of the splashing water.

Проект 1. Предпроектное обследование (диагностика)

Проведена комплексная диагностика и оценка изменений будущих процессов и методологий Группы, в том числе:

-  Определены основные цели и задачи проекта внедрения модулей 1С:УХ в части финансовой функции
-  Определены блоки методологии, требующие проработки для целей последующего внедрения
-  Определены блоки функциональности, в отношении которых является рациональным перевод в 1С:УХ
-  Разработаны рекомендации по целевой ИТ архитектуре в части финансовой функции Компании
-  Определены функциональные требования (перечень бизнес-процессов) по дальнейшей автоматизации в отношении тех блоков, где рационально осуществить перевод в 1С:УХ
-  Приведены предложения по рекомендуемым подходам к реализации
-  Определены приоритеты выполнения, приведена оценка сроков и стоимости реализации проекта (индикатив стоимости проекта внедрения)

По итогам проекта было составлено техническое задание на проект, проведен тендер по выбору подрядчика для внедрения системы

Содержание

1	ТЕРМИНЫ И СОКРАЩЕНИЯ	3
2	ВВЕДЕНИЕ	5
3	ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ 1С:УХ	6
3.1	Цели и задачи	6
3.2	ТРЕБОВАНИЯ К ПОДРЯДЧИКУ	6
4	ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ ТЕКУЩЕЙ И ЦЕЛЕВОЙ ИТ-АРХИТЕКТУРЫ, ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ, ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ	9
4.1	ТЕКУЩАЯ ИТ-АРХИТЕКТУРА	9
4.2	ЦЕЛЕВАЯ ИТ-АРХИТЕКТУРА	11
4.3	ЦЕЛЕВАЯ ИТ-АРХИТЕКТУРА. РАЗВИТИЕ	12
4.4	ТЕКУЩАЯ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРА	13
5	ВЕРХНЕУРОВНЕВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ИТ-АРХИТЕКТУРЕ, ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЕ	22
5.1	ТРЕБОВАНИЯ К ИНТЕГРАЦИИ МЕЖДУ СИСТЕМАМИ И ЦЕЛЕВОЙ СИСТЕМОЙ 1С:УХ	22
5.2	ТРЕБОВАНИЯ К ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЕ	26
5.3	ТРЕБОВАНИЯ К ЛИЦЕНЗИРОВАНИЮ	29
5.4	ЭТАПНОСТЬ РАЗВОРАЧИВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ	32
6	ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЕРИМЕТР ВНЕДРЕНИЯ 1С:УХ	34
7	ТРЕБОВАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И РАЗРАБОТКИ МЕТОДОЛОГИИ ПЕРЕД НАЧАЛОМ ПРОЕКТА ПО ВНЕДРЕНИЮ 1С:УХ	36
7.1	ТРАНЗАКЦИОННЫЙ УЧЕТ (РСБУ, НУ, МСФО)	36
7.2	МСФО (Консолидация и отчетность МСФО)	40
7.3	НСИ	41
7.4	КАЗНАЧЕЙСТВО	44
7.5	БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, АНАЛИЗ ФХД	45
8	ПЕРЕЧЕНЬ ВЕРХНЕУРОВНЕВЫХ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К АВТОМАТИЗАЦИИ В 1С:УХ	51
8.1	ТРАНЗАКЦИОННЫЙ УЧЕТ (РСБУ, НУ, МСФО)	51
8.2	МСФО (Консолидация и отчетность МСФО)	64
8.3	НСИ	75
8.4	КАЗНАЧЕЙСТВО	78
8.5	БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, АНАЛИЗ ФХД	95
8.6	БИЗНЕС-АНАЛИЗ	153
9	ТРЕБОВАНИЯ К ТЕХНИЧЕСКОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ, РАЗРАБАТЫВАЕМОЙ В РАМКАХ ВНЕДРЕНИЯ 1С:УХ	156
10	ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ВНЕДРЕНИЮ 1С:УХ	159

ПЛАНИРОВАНИЯ, АНАЛИЗ ИНВЕСТПРОЕКТОВ, ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Проект 2. Проектирование и внедрение – разработанная документация (1/3)



Методологическая документация

Блок Учет и консолидация

Шаблоны целевых форм отчетности РСБУ, отчетов в банки
Целевые формы отчетности МСФО
Отличия ФСБУ 25 и МСФО 16
Сближение принципов учета РСБУ и МСФО (определение целевых подходов)
Методика параллельного учета МСФО
Транзакционный план счетов (ЕТПС)
Карта проводок РСБУ/МСФО
Шаблоны мэппинга ЕТПС на формы отчетности в ЕК РКС
Рекомендации по доработке алгоритма расчета себестоимости
ФТ на доработку системы ЕК РКС: принципы параллельного учета по МСФО, принципы использования новых счетов ЕПС и дополнительных рабочих отчетов
ФТ на доработку системы ЕК РКС: требования со стороны Казначейства

ФТ на доработку системы ЕК РКС: требования со стороны Бюджетирования
Консолидационный единый план счетов (ЕПС)
Мэппинг ЕТПС МСФО на ЕПС
Методика консолидации, включая алгоритмы консолидационных корректировок
Мэппинг ЕПС на отчетность МСФО
Контрольные соотношения в отношении формируемых данных МСФО (кроме отчетности)
Функциональные требования на доработку 1С:УХ: консолидация и отчетность МСФО
Функциональные требования на доработку 1С:УХ: консолидация РСБУ и типовые отчетов РСБУ
Функциональные требования на доработку 1С:УХ в части интеграции с МДМ: Требования к НСИ

Блок Сверка ВГО

Концепция сверки ВГО
Методика сверки ВГО
Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Сверка ВГО

Проект 2. Проектирование и внедрение – разработанная документация (2/3)



Методологическая документация

Блок Казначейство

Схема и описание целевого процесса Казначейства: Формирование заявок на оплату и плана платежей

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Формирование заявок на оплату и плана платежей

Схема и описание целевого процесса Казначейства: Централизованное исполнение платежей

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Централизованное исполнение платежей

Схема и описание целевого процесса Казначейства: Обработка банковской выписки

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Обработка банковской выписки

Схема и описание целевого процесса Казначейства: Формирование платежного календаря

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Формирование платежного календаря

Блок Бизнес-планирование

Концепция бюджетной модели по всем подпроцессам и горизонтам

Методика долгосрочной модели и связи с инвестиционными проектами и бюджетом

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Долгосрочная модель, вкл. интеграцию долгосрочной модели с годовым бюджетом

Методика бюджетного контроля

Функциональная схема процесса бюджетного контроля

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Бюджетный контроль

Методика годового бюджета

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Годовой бюджет

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Формирование отчетности:

Отчет по остаткам и движению денежных средств

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Формирование отчетности: Отчет о заимствованиях, обеспечениях, поручительствах и страхованию

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Формирование отчетности: Кредитный портфель

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Ковенанты

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Управление финансовыми сделками (размещение)

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Управление финансовыми сделками (привлечение)

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Автоматизация управления кредитными рисками контрагента

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Фактическая и оперативная отчетность

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Прогноз

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Инвестиционные проекты

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Тарифная заявка

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Анализ ФХД и КПЭ

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Факторный анализ

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Банковская отчетность

Функциональные требования на доработку 1С:УХ: Финансовые модели для кредитных организация и рейтинговых агентств

Проект 2. Проектирование и внедрение – разработанная документация (3/3)

Техническая документация

Для **каждого функционального блока** (учет и консолидация, казначейство, бизнес-планирование) в разрезе функциональности также была подготовлена техническая документация, сопровождающая процесс внедрения и тестирования системы:

- ▶ Частное техническое задание на доработку 1С:УХ
- ▶ Описание произведенных в системе разработок/ доработок/ настроек
- ▶ Протокол внутреннего тестирования
- ▶ Концепция тестирования
- ▶ Методика проведения нагрузочного тестирования
- ▶ Протокол проведенного нагрузочного тестирования
- ▶ Матрица ролей и полномочий
- ▶ Концепция формирования начальных остатков
- ▶ Отчет о загрузке начальных остатков
- ▶ Протокол демонстрации
- ▶ Протокол внешнего тестирования

Общие **документы**, необходимые для оформления исключительных прав на созданный программный продукт:

- ▶ Техническое задание
- ▶ Паспорт системы

Особенности проекта



Сложности, с которыми столкнулись в ходе проекта

▶ Внешние факторы:

- Проект пришелся на время Ковида и сложной политической обстановки 2021-2024 гг.
- Сложность в поиске экспертов 1С на рынке для включения в ИТ команду (в т.ч. ввиду глобального тренда по импортозамещению в стране)

▶ Масштабность проекта:

- Потребовалось больше времени (чем планировалось) на проработку методологии для обеспечения максимальной автоматизации всех блоков, а также корректной интеграции между блоками (например, обеспечение единых данных факта с целью формирования МСФО и анализа ФХД),
- Объемная работа со справочниками, обеспечивающими поставленные перед системой требования (состав, наполнение)

▶ Длительность проекта:

- Смена состава команды, как со стороны подрядчика (в т.ч. ввиду внешних факторов), так и со стороны заказчика
- Периодическая необходимость отвлечения специалистов РКС на регулярные операционные задачи (ежегодная бюджетная компания, закрытие РСБУ и формирование отчетности, формирование и аудит МСФО отчетности и др.)

▶ Интеграция с другими проектами:

- Параллельное внедрение системы МДМ, синхронизация по объему интеграции в части справочников, настройка интеграции двух новых систем (1С УХ и МДМ) с регулярным «отлавливаем» ошибок и их последующей стабилизацией процессов по более ,чем 30 справочникам



За счет чего удалось преодолеть сложности

- ▶ Регулярный мониторинг статуса проекта и оперативная помощь в решении возникающих вопросов на уровне CFO
- ▶ Поддержка проекта на самом высоком уровне со стороны Компании (генеральный директор)
- ▶ Заинтересованность в проекте со стороны всех назначенных лидеров направлений, сильная экспертиза у всех лидеров и выделенных экспертов, готовность выделять время на проектные вопросы
- ▶ Грамотная процессов
- ▶ Выбор единого крупного подсистема мотивации в связке с результатами проекта
- ▶ Приоритет на качестве внедряемых рядчика услуг, отвечающего за весь результат «под ключ»



Результат

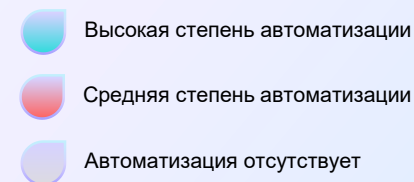
- ▶ Все заявленные цели автоматизации были достигнуты, объем автоматизации не был сокращен

Области автоматизации

3

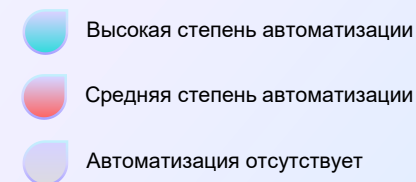
The background of the slide is a vibrant blue gradient. It is filled with dynamic, high-speed photography of water splashes and several clear, square ice cubes. The water droplets and splashes are captured in various stages of motion, creating a sense of freshness and energy. The ice cubes are scattered throughout the scene, some appearing to be falling or floating. The overall aesthetic is clean, modern, and refreshing.

Учет и консолидация



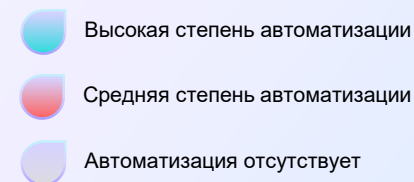
Области автоматизации	Степень автоматизации ДО	Степень автоматизации ПОСЛЕ	Объем изменения методологии/ процесса
1. Изменения в РСБУ в части сближения с МСФО (методология разрабатывалась подрядчиком, доработка системы – собственными силами)			Средний объем изменений методологии в части: <ul style="list-style-type: none">• Добавления счетов и аналитик (для МСФО, УУ)• Разделение активно-пассивных счетов• Изменения принципов учета (сближение с МСФО)
2. Изменения в части параллельного учета МСФО в части изменения плана счетов, концепции формирования данных в МСФО (методология разрабатывалась подрядчиком, доработка системы – собственными силами)			Большой объем изменений методологии в части: <ul style="list-style-type: none">• Изменения плана счетов полностью (полное соответствие РСБУ)• Изменение концепции формирования данных (с целью прослеживаемости и анализа отклонений РСБУ/МСФО)
3. Сверка ВГО на уровне бухгалтерского учета до закрытия РСБУ			Полностью новый процесс
4. Консолидация и отчетность по МСФО			Большой объем изменений в части: Полностью автоматизированный процесс формирования данных, расчета корректировок, заполнения форм отчетности (автоматизировано порядка 100 форм отчетности)
5. Формирование основных форм РСБУ на уровне Группы (Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых результатах)			Полностью новый процесс

Бизнес-планирование



Области автоматизации	Степень автоматизации ДО	Степень автоматизации ПОСЛЕ	Объем изменения методологии/ процесса
1. Бюджетирование и прогнозирование (модель формирования бюджетов предприятий и группы на календарный год, модель ежемесячного прогнозирования исполнения бюджета до конца года, интеграция с моделью тарифных заявок)			Большой объем изменений методологии в части: <ul style="list-style-type: none"> Переработка алгоритмов бюджетирования всех блоков годового бюджета и прогноза из-за перехода на новую организацию модели данных Изменение правил расчета бюджетов от норм и драйверов по нескольким видам деятельности
2. Модель долгосрочного планирования группы на 5+ лет (включая интеграцию с моделями инвестпроектов и годовым бюджетом)			Средний объем изменений методологии в части: <ul style="list-style-type: none"> Перекладка в систему существующей модели Excel Синхронизация с процессами бюджета и проектами
3. Бюджетирования портфеля инвестиционных проектов на срок их реализации (включая контроль над исполнением проектов в привязке к системам оперативного управления)			Большой объем изменений методологии в части: <ul style="list-style-type: none"> Переработка и расширения текущих алгоритмов бюджетирования проектов и факт-план анализа
4. Бюджетный контроль (включая модель актуализации лимитов по статьям бюджетов и центрам финансовой ответственности, процессы оперативного контроля наличия лимитов и резервирования средств на заявках на закупку, договорах и поступлениях, специальную отчетность по использованию лимитов)			Полностью новый процесс: <ul style="list-style-type: none"> Разработка матриц лимитируемых статей, форм заявок, корректировок, маршрутов согласования и оперативной отчетности для управления резервированиями и использованием лимитов в сквозном процессе «От заявки до оплаты»
5. Анализ финансово-хозяйственной деятельности (модель план-факт анализа, факторный анализ ключевых показателей деятельности, специальная оперативная отчетность, управленческая отчетность на основании единых данных учета РСБУ и МСФО и правил консолидации)			Автоматизация текущего процесса, ранее выполняемого вручную: <ul style="list-style-type: none"> Синхронизация принципов управленческого учета с аналитичностью и процессами РСБУ, МСФО Разработка модели данных и форматов факторного и факт-план анализа

Казначейство



Области автоматизации	Степень автоматизации ДО	Степень автоматизации ПОСЛЕ	Объем изменения методологии/ процесса
1. Заявки на оплату (автоматическое обновление графиков договоров, формирование заявок на оплату, платежных поручений)			Большой объем изменений: <ul style="list-style-type: none">Автоматизация формирования ЗНО на основании документов учета и графиков договоровНастройка автоматических контрольных процедур
2. Платежный календарь			Средний объем изменений: <ul style="list-style-type: none">Расширение списка источников данных для формирования отчетаУвеличение горизонта и точности планирования
3. Обмен с банком и разнесение банковской выписки (включая обмен файлами с клиент-банком и настройка Direct Bank)			Большой объем изменений: <ul style="list-style-type: none">Автоматизация разбора БВ по сформированным шаблонамРеализация Н-2-Н
4. Управление финансовыми сделками и расчетов ковенант			Большой объем изменений: <ul style="list-style-type: none">Ведение карточек фин. договоров и формирование графиков расчетовВнедрение карточек ковенант с авторизованным расчетом значений
5. Формирование отчетности по управлению ликвидностью, кредитным портфелем, управлению и контролю кредитными рисками, банковская отчетность			Средний объем изменений: <ul style="list-style-type: none">Полностью автоматизированный процесс формирования отчетов