



Атомстройкомплекс- Промышленность

Комплексная автоматизация на 1С:ERP



Гвержис Виктор, Директор по ИТ

Атомстройкомплекс – крупнейший строительный холдинг Уральского региона

Состав производственного дивизиона холдинга - 12 заводов, предприятия находятся в разных городах и имеют различную специфику производства

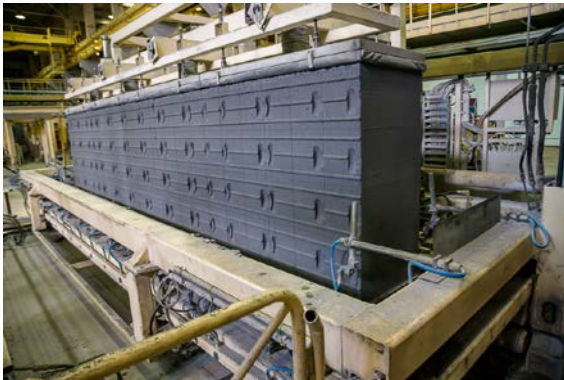
Штат сотрудников насчитывает более 6 000 человек



Дробильно-сортировочное предприятие – производство щебня, в год производится порядка 840 000 кубометров щебня, такой объем полностью удовлетворяет потребности холдинга, при этом почти половина продукции уходит на внешний рынок



Известь Сысерти – производство комовой, порошкообразной и гидратной извести, которая применяется в строительной индустрии, черной металлургии, целлюлозно-бумажной, химической, сахарной промышленности, сельском хозяйстве. В год производится порядка 140 000 тонн извести



Атомстройкомплекс Цемент – производство цемента высокого качества из известняка. Производственные мощности - до 550 000 тонн высокомарочного цемента в год. Особенность производственного процесса на предприятии – высокая экологическая безопасность

Теплит – выпуск продукции из автоклавного газозобетона под торговой маркой Твинблок. Основной материал для изготовления твинблоков - переработанная зола Рефтинской ГРЭС. Ежегодно производится 520 000 кубометров твинблока - около 50% объема рынка УРФО



Богдановичский завод минерало-ватных плит –

производство теплоизоляции торговой марки ИзБа, утеплитель производится из расплава горных пород базальтовой группы, с добавлением синтетического связующего. В год производится около 3 000 тонн минераловатного волокна



АтомПрофи+ – полный спектр услуг в области

проектирования, монтажа, изготовления конструкций из ПВХ и алюминиевых профилей, навесных вентилируемых фасадов из керамогранита и алюминиевых композитных панелей



Бетон-Экспресс – производство всех классов бетона от В7,5 (М100) до В60 (М800), включая мелкофракционные.

Производственная база предприятия объединяет четыре завода, расположенные в разных районах Екатеринбурга.

Мощность заводов - более 300 куб/час

Каменск-Уральский завод строительных материалов

«SiMAT» – производство цветного силикатного кирпича, стеновых блоков, межкомнатных и межквартирных перегородок, а также рустированного кирпича (с механической обработкой граней под природный камень)



АТОМ-Технология – сборка всех видов балочно-ригельной опалубки и защитных экранов по индивидуальным проектам, ремонт инвентарных элементов опалубки и лесов из арендного парка. Производство межкомнатных дверей для установки на всех объектах компании Атомстройкомплекс

Завод Берит – производство строительных материалов: вибропрессованной тротуарной плитки (2000 кв. метров в сутки), арматурных изделий (до 2 тыс. тонн) изделий в месяц, железобетонных труб и стеновых колец (до 1000 изделий в месяц), неизвлекаемой опалубки для монтажа стен и перекрытий

Цель проекта — создать единую систему для работы всех бизнес-единиц группы компаний, с единой нормативно-справочной информацией, интегрированной со смежными системами по оперативному управлению производством, документообороту, расчету зарплаты



Задачи проекта

- обеспечить оперативный ввод информации подразделениями в местах возникновения
- унифицировать нормативно-справочную информацию
- унифицировать правила отражения хозяйственных операций, распределения затрат и расчета себестоимости



Задачи проекта

- интегрировать единую информационную систему со всеми смежными системами для предотвращения дублирующего ввода информации
- ускорить формирование корпоративной отчетности для управляющей компании



Уникальность и инновационность проекта

В виду различных обстоятельств сроки автоматизации на предприятиях первой волны были директивно ограничены, что повлекло за собой применение нестандартного подхода к автоматизации посредством "экстремального" внедрения

Предприятия второй волны автоматизировались по проектной технологии с учетом полученного опыта и наработок от внедрения предприятий первой волны



Уникальность и инновационность проекта

Особенность проекта автоматизации - рабочая группа проекта состояла из сотрудников управляющей компании, сотрудников партнера, сотрудников бизнес-единиц

Требовалось перестроить методологию ведения учета, стандартизировать и унифицировать справочники и подход к отражению хозяйственных операций и расчету себестоимости в единой системе (в одной базе)



Уникальность и инновационность проекта

Вместе с тем стояла задача не увеличить текущую нагрузку на сотрудников бизнес-единиц, сохранить существующие интеграционные механизмы и по возможности улучшить текущие рабочие места для пользователей в системе, упростить определенные операции



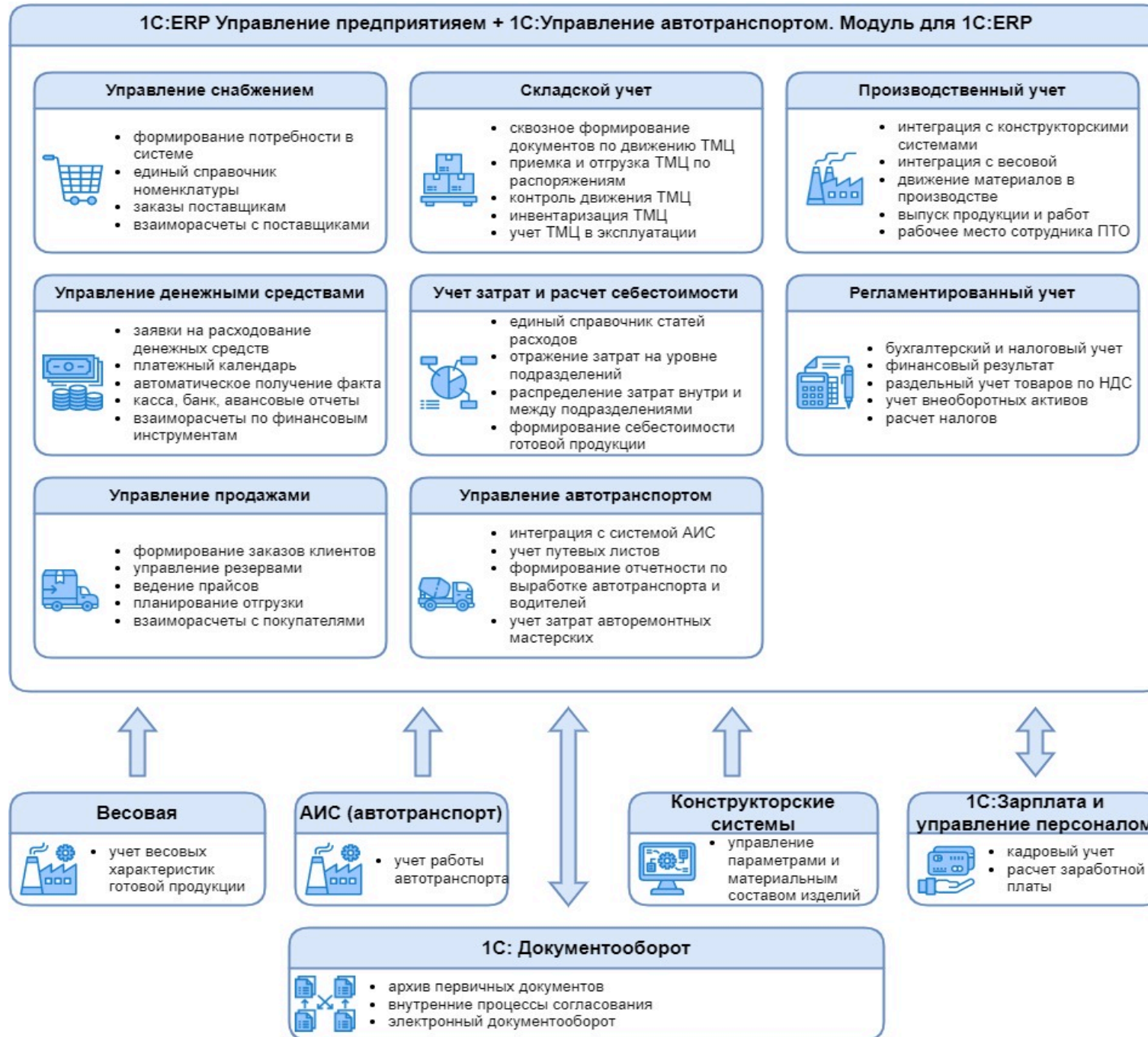
Уникальность и инновационность проекта

При автоматизации важным фактором был вывод бухгалтерской и кадровой функций предприятий в ОЦО в управляющей компании, для этого требовалась перестройка процессов внутри предприятий

Основное правило - документы должны вводиться в систему в местах возникновения, сотрудники ОЦО выполняют только контролирующую функцию



Схема архитектуры системы



Архитектура и масштаб проекта (520 рабочих мест)

- 1С:ERP Управление предприятием
- 1С:Управление автотранспортом для 1С:ERP
- 1С:Документооборот КОРП
- 1С:Зарплата и управление персоналом КОРП
- 1С:Бухгалтерия КОРП (для непроизводственных организаций)
- 1С:Производственная безопасность



Архитектура и масштаб проекта

с декабря 2020 года по июнь 2022 года одновременно запущены:

- Управление продажами
- Управление снабжением
- Складской учет
- Производственный учет
- Управление денежными средствами
- Управление автотранспортом
- Учет затрат и расчет себестоимости
- Регламентированный учет
- Интеграция со смежными системами
- Реализована гибкая настройка прав для разделения пользователей по организациям

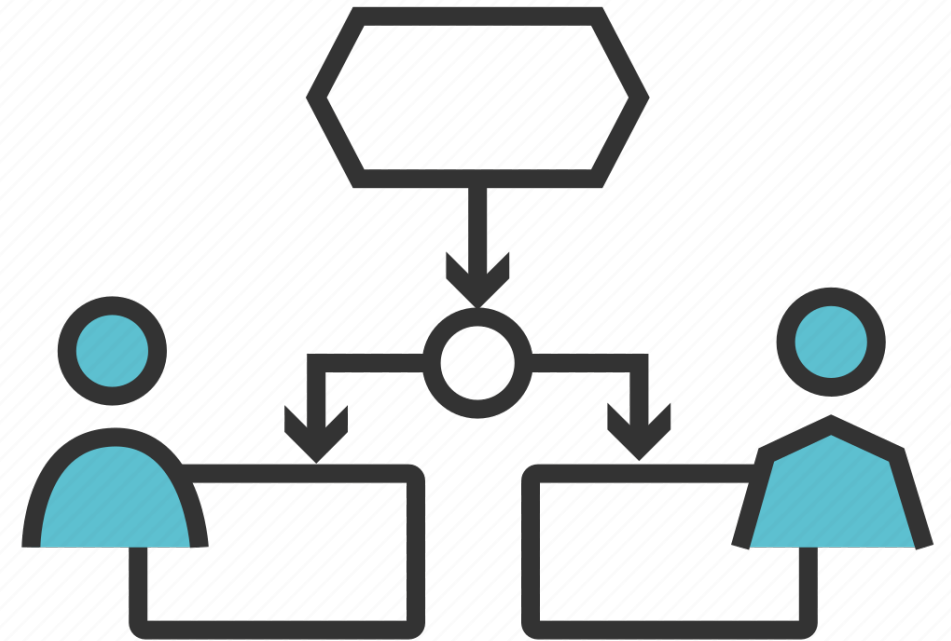
Архитектура и масштаб проекта

В ходе проекта была осуществлена - диагностика бизнес-процессов предприятий, построена и принята модель работы полностью на типовом функционале, выполнен перенос начальных данных и требуемых исторических документов, настроена интеграция со смежными системами, проведено групповое и индивидуальное обучение персонала, подготовлена проектная документация



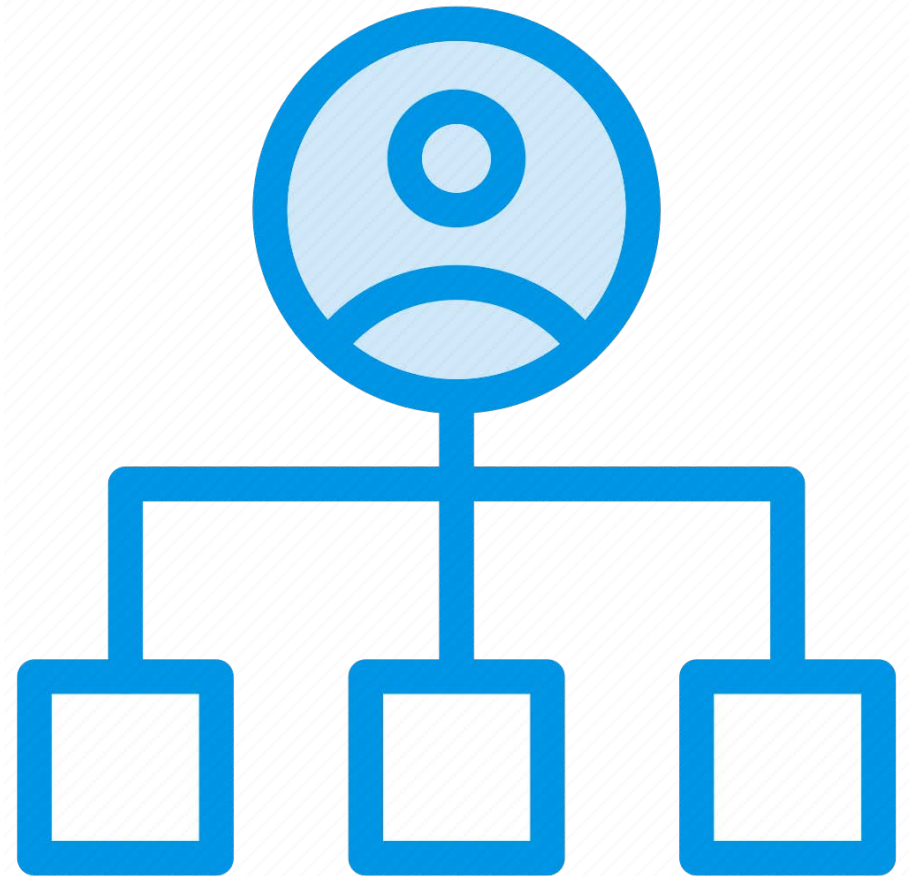
Архитектура и масштаб проекта

На этапе опытно-промышленной эксплуатации было принято решение о расширении типового функционала под потребности конкретных предприятий через разработку специализированных рабочих мест, упрощающих работу пользователей за счет ввода первоначальных данных в одном месте и формирования на основании этих данных типовых документов системы



Общие результаты проекта

- Построена единая система для работы всех подразделений бизнес-единиц холдинга, по ходу проекта мы сами своими силами запускали учет новых бизнес-единиц в системе
- Обеспечен оперативный ввод информации подразделениями в местах возникновения, увеличен уровень детализации



Общие результаты проекта

- Выполнена интеграция со смежными системами, что обеспечило снижение трудозатрат на ввод первичной информации и обработку документации
- Переработка справочников системы, применение механизмов ввода на основании, форм подбора и рабочих мест, упростили работу всех участников бизнес-процессов, сократили сроки выполнения операций, уменьшили количество ошибок



Общие результаты проекта

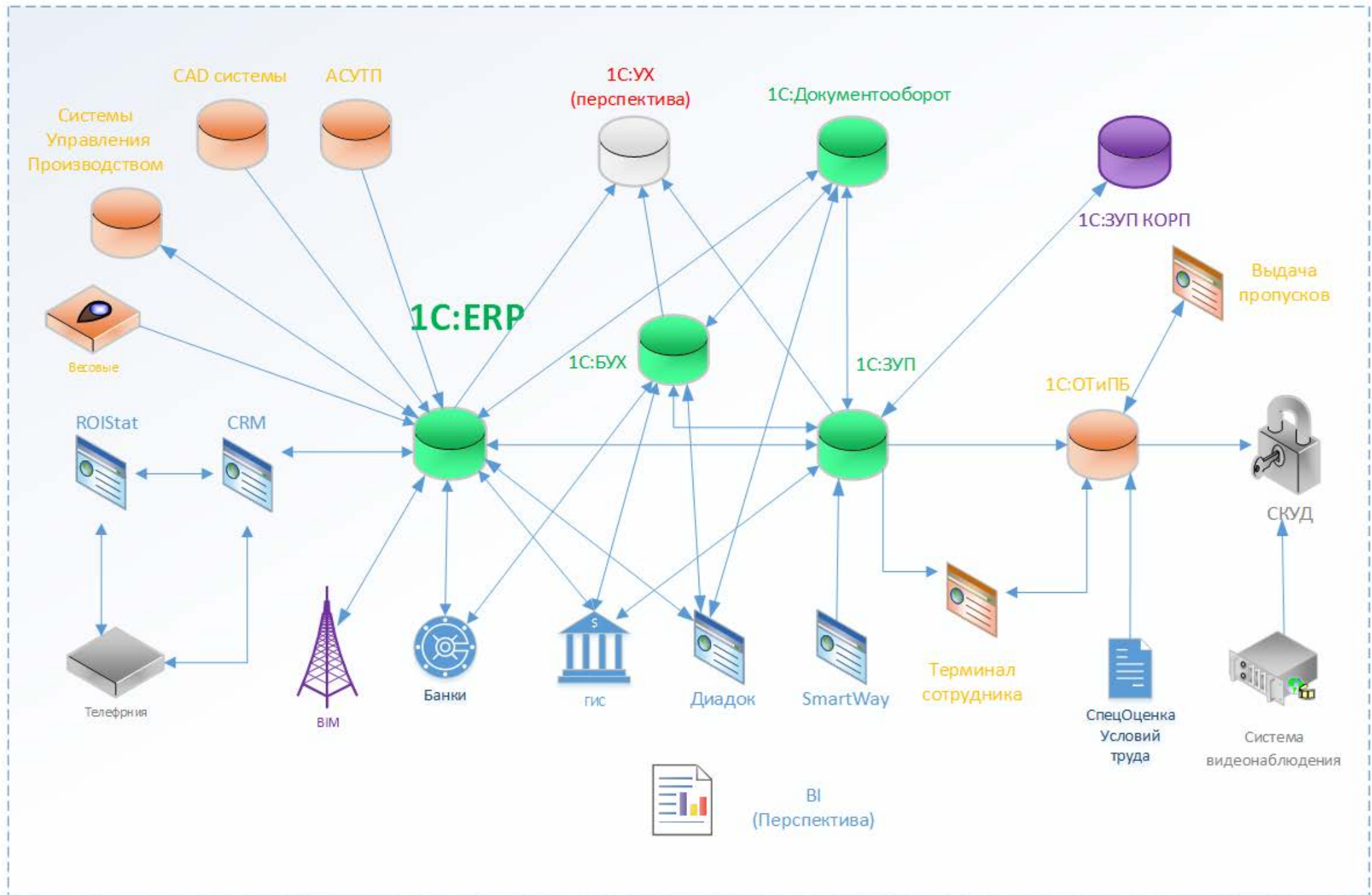
- Организован процесс согласования с условной маршрутизацией для предварительной проверки документов ответственными лицами, что позволило сократить объем бумажного документооборота, сроки обработки документов
- Отчетность оперативно формируется в системе с необходимой аналитикой и с учетом прав доступа



Общие результаты проекта

- Подготовка корпоративной отчетности для управляющей компании ускорилась за счет автоматизированного формирования по данным системы, предприятия перешли с квартального на ежемесячное закрытие периодов в системе
- Все лучшие практики, ранее используемые только на отдельных предприятиях холдинга теперь доступны и используются другими предприятиями, работающими в 1С:ERP





ERP ЦЕНТР

erpcentr.ru



Региональный лидер по количеству
автоматизированных рабочих мест на 1С:ERP

Региональный лидирующий партнер 1С по
управленческому и бухгалтерскому консалтингу -
consulting.1c.ru/partners/58837

ТОП-5 партнер 1С по ERP-решениям - v8.1c.ru/partner/55944

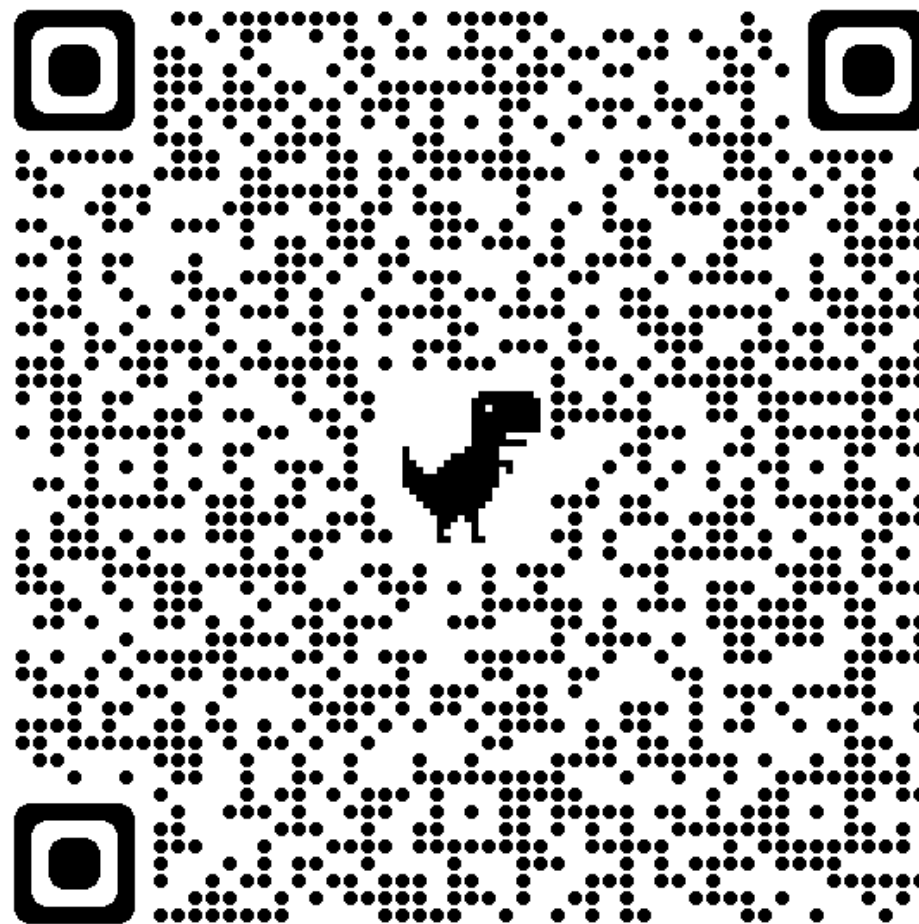
ТОП-3 партнер 1С по документообороту -
1c.ru/rus/partners/ckd-rate-info.jsp?id=55944

участник проекта ISO 9001:2015

Мы участвуем в конкурсе «1С:Проект года 2022».

ПОДДЕРЖИТЕ НАС !!!

Крупнейший проект по масштабу и количеству автоматизированных рабочих мест в разделе «Комплексное управление ресурсами предприятия» в Уральском федеральном округе



Спасибо за внимание !

Вопросы ?