# Проект СЭД

ГК «АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6»

Аникеева Т.И.

Рыжкин Д.Е.

# Группа сегодня

ПАО «Аптечная сеть 36,6» – ведущая мультиформатная компания в розничном сегменте российского фармацевтического рынка – развивает и управляет портфелем брендов сетевых аптек, удовлетворяя потребности всех групп покупателей.

## Ключевые факты

**1300+**
розничных аптек
в двух столичных регионах

**Более 25 лет**
на российском розничном
фармацевтическом рынке

**50+ млрд руб.**
совокупная выручка в 2018 году

**36,6 и ГОРЗДРАВ**
бренды выбора номер 1 и 2

**30 тыс. м$^2$**
общая площадь складских
помещений

**5400+**
сотрудников

**Аптеки «36,6»**
364 аптеки
Премиум-формата

**Аптеки «ГОРЗДРАВ»**
947 удобных
«аптек у дома»

**Интернет-аптека 36,6**
www.366.ru

**ООО «ДжиДиПи»**
Логистический
оператор Группы

# Цель внедрения 1С СЭД

**1** Усиление контроля за организационно-значимой документацией

**2** Сокращение временных затрат на обработку документов

# Подготовительные мероприятия

## Аудит

- Документооборота по всем бизнес-единицам
- НМД
- Ландшафта ИС

## Оценка

- Рисков по документообороту
- Готовности процессов к автоматизации

## Выбор

- Документов для автоматизации
- Автоматизируемых процессов по документам
- Контрольных точек по документам

**Проведён комплекс мероприятий, позволивший чётко очертить границы первичной автоматизации.**

# Контур первичной автоматизации

## Корреспонденция

- Входящая
- Исходящая

## ОРД

- Доверенности
- Регламенты
- Приказы

## Закупки

- Заявки на закупку
- Проверка контрагентов
- Протоколы отбора контрагента
- Договоры

# Выбор платформы и подрядчика

**Платформа для СЭД – 1С, исходя из требований к дальнейшему развитию и сопровождению.**

- Значительное число систем на платформе 1С: Бухгалтерия, ЗУП, Система товародвижения, МДМ и др.
- Ориентированность на поддержку и развитие собственным силами

**Подрядчик определен на условиях конкурса, по критериям соответствия квалификационным требованиям и наименьшей цене**

- Сжатые сроки реализации проекта и бюджет
- Опыт компании
- Сертификаты компании
- Успешные проекты
- Опыт команды

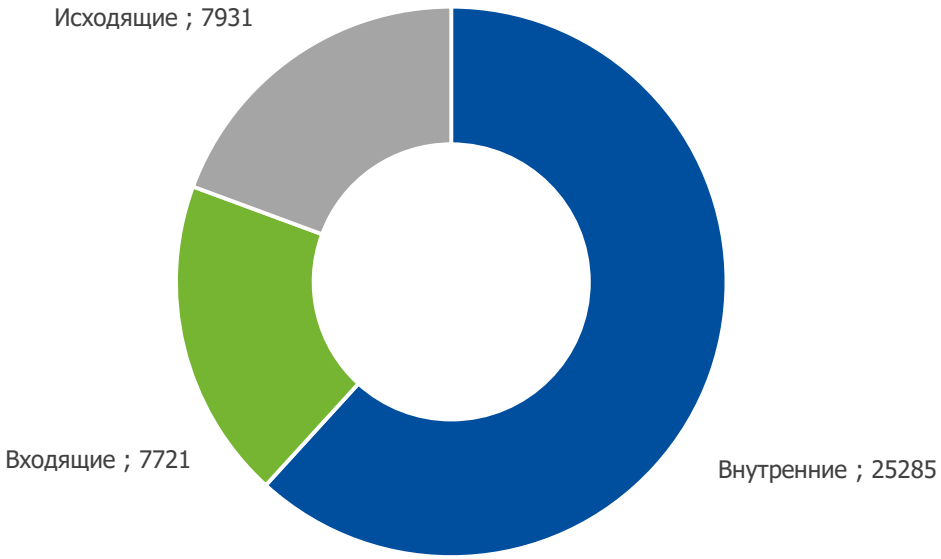
# Этапы и сроки проекта

| Название задачи | Октябрь | Ноябрь | Декабрь | Январь | Февраль | Март | Апрель | Май |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Создание централизованной системы электронного документооборота** | | | | | | | | |
| **Этап 1. Обследование, проектирование, ТЗ** | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| **Этап 2. Настройка в соответствии с ТЗ** | | | | | | | | |
| Корреспонденция | | | | | | | | |
| Договорные документы | | | | | | | | |
| ОРД и управление процессами | | | | | | | | |
| **Этап 3. Интеграция** | | | | | | | | |
| **Этап 4. Подготовка к ОПЭ** | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| **Этап 5. ОПЭ** | | | | | | | | |
| Корреспонденция | | | | | | | | |
| Договорные документы | | | | | | | | |
| ОРД и управление процессами | | | | | | | | |
| Промышленная эксплуатация | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **План** | **7 месяцев** |
| **Факт** | **7 месяцев** |

# Что реализовано (результаты проекта)

Общее количество документов
**40 937**




| Блоки | Количество видов документов |
|---|---|
| Договорные документы | 47 |
| ОРД | 22 |
| Прочие | 20 |
| Входящие | 3 |
| Исходящие | 3 |
| **Итого** | **95** |

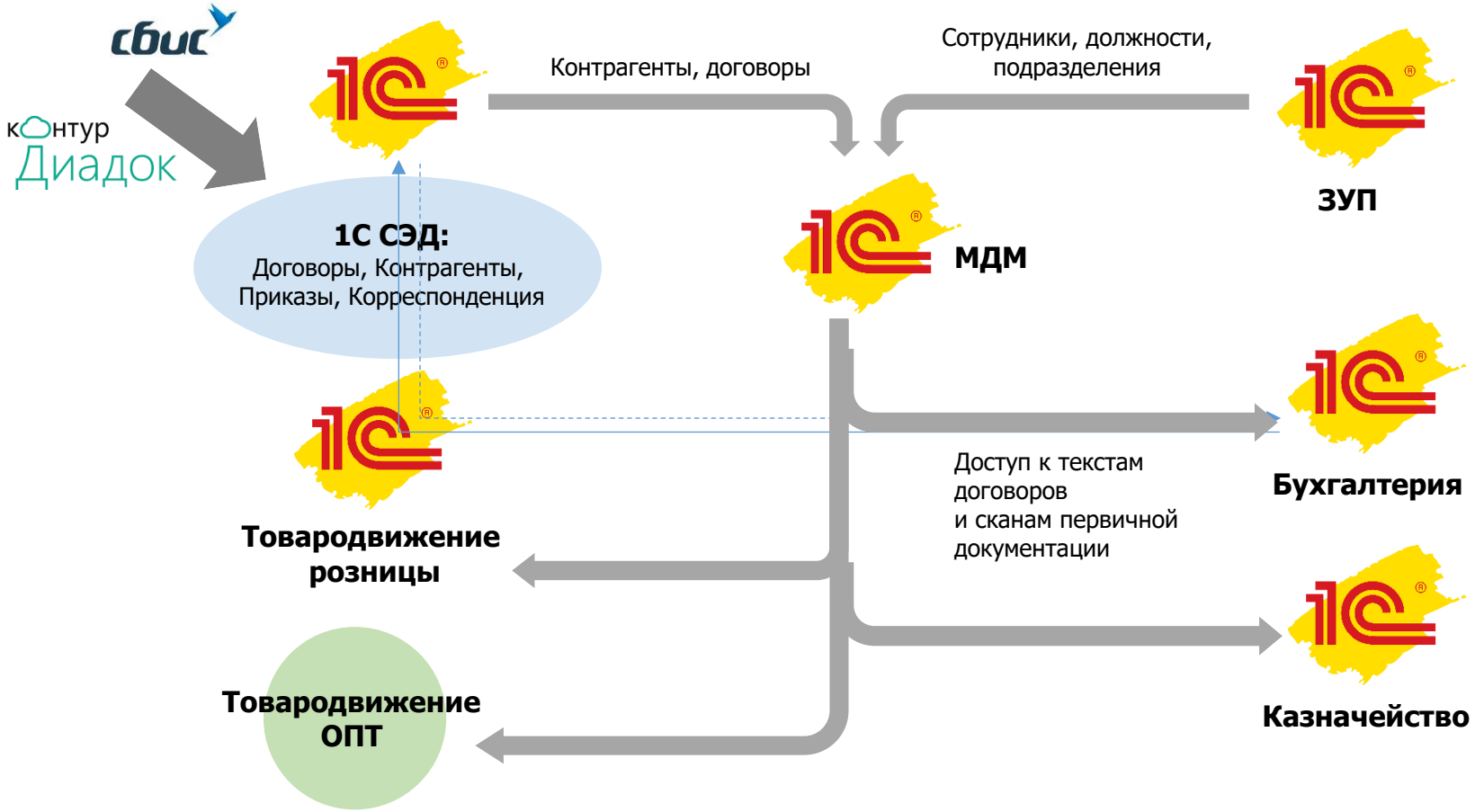
- Срок проекта: **7 месяцев**
- Выполнено доработок системы: **более 110**
- Количество систем, с которыми реализована интеграция: **2**
- Количество пользователей системы: **более 1200**
- Обучено пользователей: **более 200**
- Загружено исторических документов: **более 12000**
- Количество отработанных обращений в период ОЭ: **более 340**

# Схема реализации в части закупки товаров и услуг для внутренних нужд

| Карточка контрагента | Заявка на закупку | Протокол отбора контрагента | Договор |
|---|---|---|---|
| • Уставные документы<br>• Результаты проверки | • ТЗ<br>• Требования к продукции и поставщику | • Предложения поставщиков<br>• Свод / аналитика | • Пакет по должной осмотрительности<br>• Скан<br>• Версии |
| **Проверка** | • **Согласование**<br>• **Утверждение** | **Голосование** ★ | • **Согласование**<br>• **Регистрация** |

**МДМ-система**

# Место 1С СЭД в общем ландшафте ИС ГК «Аптечная сеть 36,6»



# Непростая интеграция

1 Обмен с ЗУП он-лайн создает сложности с управлением пользователями и полномочиями

2 Высокие требования к оперативности интеграции, вызванные высокими требованиями к оперативности проведения оплат

3 Обмен с разными базами бухгалтерии, разные версии, разные интерфейсы, которые необходимо поддерживать

4 Высокие требования к автоматизации в смежных системах породили большое количество реквизитов в договорных документах

# Перспективы развития

- Ведение и согласование в СЭД первичной документации (акты, накладные) по нетоварным договорам, включая ЮЗДО.
- Работа с потоковым сканером и средствами авто распознавания.
- Реализация заявок: командировки, отпуска (связь с ЗУП), печати и др.
- Автоматизация бюджетного процесса

# Спасибо за внимание!