

Внедрение системы бюджетирования на базе 1С:ERP. Управление ХОЛДИНГОМ

ООО «Иркутская нефтяная компания»

Исполнитель: Технологии Доверия · Период реализации: март 2021 —
январь 2025



О компании и масштабе задачи

ООО «Иркутская нефтяная компания» — одна из крупнейших независимых нефтегазовых компаний России

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

ГРУППА КОМПАНИЙ

ПОЛНЫЙ ЦИКЛ

Холдинговая структура

Разветвлённая сеть ЦФО, МВЗ и центров планирования

Активный рост бизнеса

Потребовал качественно новой системы управления финансами

Консолидированная отчётность


Потребность в данных по группе в режиме реального времени



Почему существующая система перестала справляться

Каждый симптом имел прямые последствия для бизнеса — и вместе они формировали стратегическую необходимость перемен.

Симптом	Последствие для бизнеса
Длительный цикл подготовки мониторинга	Решения принимаются на устаревших данных
Высокая доля ручных операций в БЭиФ	Риск ошибок, перегрузка сотрудников
Недостаточная детализация бюджетной модели	Невозможно рассчитать реальную себестоимость
Отсутствие единой методологии по группе	Несопоставимые данные между юрлицами
Платформа 1С:УПП — предел масштабируемости	Тормоз для роста бизнеса

 Триггер проекта — не автоматизация ради автоматизации, а стратегическая необходимость управлять холдингом как единым организмом

Что требовалось создать

Единая бюджетная модель

Сквозное планирование по группе компаний с поддержкой орг единиц, ЦФО, МВЗ и центров планирования

Расчёт себестоимости нового уровня

Плановая себестоимость методом СЛАУ с детализацией до первичных затрат — амортизация, НДС, внутригрупповые обороты

Бюджетный контроль в реальном времени

Онлайн-контроль лимитов при закупках, списании МТР, согласовании договоров и казначейских операциях



Единый расчётный контур на базе 1С:ERP

Источники данных

1С:Бухгалтерия, УПП,
ЗУП, MDM,
Документооборот

Консолидация

Консолидация и расчёт
себестоимости в
контуре



Центр системы

1С:ERP.УХ Управление
холдингом как единое
ядро

Отчётность

DWH и визуализация в
Power BI

Центр системы

1С:ERP. Управление холдингом — единое ядро для всех
процессов группы

Поток данных

Факт → контур бюджетирования → консолидация → DWH →
Power BI. Отчётность формируется в 1С:ERP.УХ, визуализация
средствами BI

Проект в цифрах

46 700

Человеко-часов
проектной команды исполнителя

1 400


Рабочих мест
автоматизированных в рамках проекта

500

Пользователей
одновременно работающих в системе

25

Бюджетов
в рамках одной бюджетной кампании

 222 формы · 3 000+ отчётов — в рамках одной бюджетной кампании



Три вещи, которых раньше не существовало в одном решении

Расчёт себестоимости на 1,5 млрд записей — за 2–3 часа

Модель считает себестоимость по всей группе с детализацией до первичных затрат. Выделяются амортизация и НДС, исключаются наценки внутригруппового оборота. Полный расчёт холдинга — от воздействия на пласт до переработки и транспортировки — доступен руководству уже через 2–3 часа после запуска.

Методологическая и техническая трансформация — одновременно

Новая методология бюджетного управления была разработана и автоматизирована в одном контуре — без переходного периода и двойной работы. Система не подстраивалась под старые процессы — она задала новые.

Полный цикл управления бюджетом в одной системе

Планирование → сбор факта → бюджетный контроль → консолидация → расчёт себестоимости → управленческая отчётность — без выхода из контура 1С:ERP.УХ

До и после: управление холдингом изменилось кардинально

Параметр	До внедрения	После внедрения
Ежемесячный мониторинг	Несколько недель ручной консолидации	До 1 недели в автоматическом режиме
Бюджетная кампания	Те же сроки, низкая детализация	Те же сроки, принципиально глубже аналитика
Ручные операции в ФЭБ	Основной способ работы	Существенно сокращены
Контроль лимитов	Постфактум	Онлайн при каждой операции
Себестоимость	Без детализации по процессам	Сквозной расчёт с выделением НДС и амортизации
Данные по группе	Несопоставимы между юрлицами	Единая версия, элиминация автоматически

Функционал

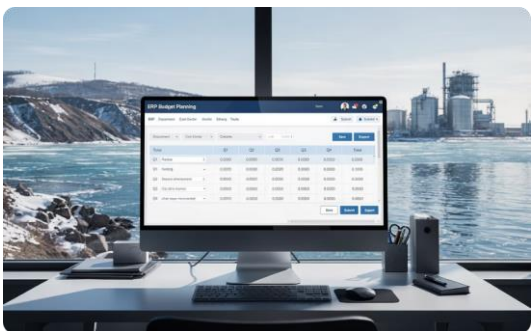
10 / 10 — оценка заказчика

Качество услуг

10 / 10 — оценка заказчика

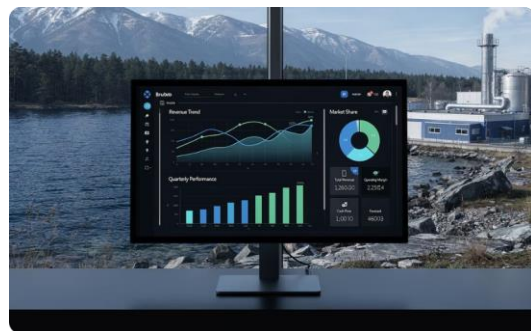
Система в действии

Ключевые интерфейсы системы — от ввода бюджетных данных до визуализации результатов и контроля лимитов.



Бюджетная форма

Ввод и согласование плановых показателей в единой среде с поддержкой всех ЦФО и МВЗ



Консолидированный дашборд

Управленческая отчётность и визуализация данных по группе компаний в Power BI



Контроль лимитов

Онлайн-контроль при каждой операции — закупки, списание МТР, казначейские платежи

Почти 4 года — точно в срок



Результаты проекта



Отклонение по срокам: 0%

Проект завершён строго в плановые сроки — март 2021 — январь 2025



46 700 человеко-часов

Выполнены в полном объёме командой исполнителя



Функционал реализован полностью

Все заявленные задачи закрыты без исключений

✔ Проект реализован без отклонений по срокам, объёму и функциональности — редкий результат для масштабных ERP-внедрений



Кто стоит за проектом

Исполнитель — Технологии Доверия

До 15 специалистов в пиковые периоды

- Архитекторы решения
- Методологи бюджетного управления
- Разработчики
- Аналитики
- Руководитель проекта

Суммарно: 46 700 человеко-часов

Заказчик — ООО «Иркутская нефтяная компания»

Проектная команда охватила все уровни компании — от финансово-экономического блока до производственных и смежных подразделений

- 📄 Масштаб вовлечённости заказчика — показатель стратегической значимости проекта для бизнеса



Что в итоге получила Иркутская нефтяная компания

Скорость там, где она нужна

Ежемесячный консолидированный мониторинг — с нескольких недель до одной. Бюджетная кампания укладывается в прежние сроки, но теперь с принципиально иным уровнем детализации и точности данных.

Глубина

Себестоимость считается на массиве 1,5 млрд записей в год за 2–3 часа — с детализацией, недостижимой на предыдущей платформе. Каждый рубль прослеживается от скважины до потребителя.

Масштаб

1 400 рабочих мест · 500 одновременных пользователей · вся группа компаний ИНК в единой системе без компромиссов по функциональности



«Система бюджетирования, соответствующая масштабу и амбициям одной из крупнейших независимых нефтегазовых компаний России»

ООО «Иркутская нефтяная компания»

Заказчик

Технологии Доверия

Исполнитель

Март 2021 — Январь 2025

Период реализации