



AO «TΓK-16»

Централизованное управление закупками в "1C:ERP. Управление холдингом": от формирования первичной потребности товаров, работ, услуг до исполнения договора

Филюшина А.А. Заместитель коммерческого директора по обеспечению ресурсов



О КОМПАНИИ

AO «TГК-16»

АО «ТГК-16» – генерирующая компания в составе Группы компаний ТАИФ. В имущественный комплекс энергопредприятия входят Казанская ТЭЦ-3 и Нижнекамская ТЭЦ (ПТК-1), основным предназначением которых является энергообеспечение крупных промышленных узлов нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан и жилых микрорайонов на территории городов Казани и Нижнекамска.





ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

Единая автоматизированная система закупок



СВЕДЕНИЯ ДО ВНЕДРЕНИЯ

ПЛАНИРОВАНИЕ ГПЗ

Трудоемкий процесс ручной консолидации позиций ГПЗ (с учетом большого количества внеплановых корректировок) по всем филиалам в единый документ для проверки и утверждения годового плана закупок

ДОКУМЕНТАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ПРОЦЕДУРЫ

Подготовка пакета закупочной документации, а также протоколов закупочной комиссии осуществлялись вручную

СОГЛАСОВАНИЕ ДОКУМЕНТАЦИИ

Согласование документации осуществлялось на бумажном носителе путем передачи листа согласования организатором закупки членам закупочной комиссии, в связи с чем зачастую увеличивались сроки согласования

ОТЧЕТНОСТЬ

Корпоративная отчётность, а также отчетность, согласно требованиям 223-Ф3, собиралась вручную из разных источников

КОНТРОЛЬ

Уложенный контроль, а зачастую и вовсе отсутствовал контроля за соблюдением условий проведения закупочной процедуры, сроков формирования, согласования и размещения документации в ЕИС



ЦЕЛИ ПРОЕКТА

Унификация бизнес-процессов

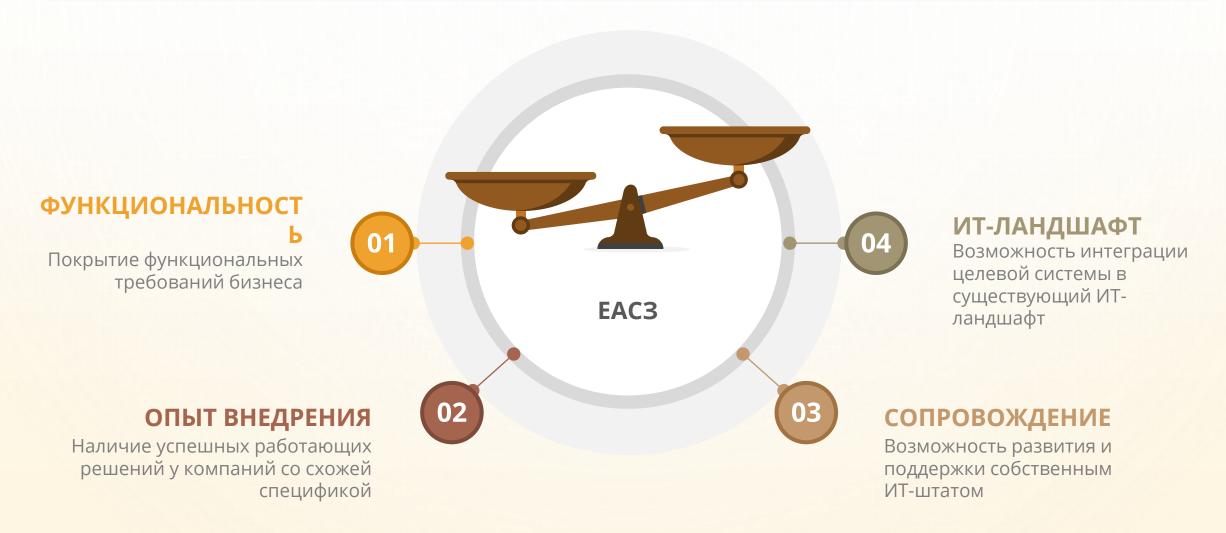
Единое информационное пространство планирования и проведения закупок
Мониторинг управления за соответствии

Мониторинг и контроль процессов управления закупочной деятельностью в соответствии с 223–Ф3



КРИТЕРИИ ВЫБОРА

ЕДИНАЯ АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА ЗАКУПОК - ЕАСЗ





ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА





РЕЗУЛЬТАТ НА ТЕКУЩИЙ ДЕНЬ

Единая автоматизированная система закупок



ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОКРЫТИЕ

ЕДИНАЯ АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА ЗАКУПОК - ЕАСЗ



ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ

Формирование бюджета закупок

Контроль лимитов по бюджету закупок

Формирование и исполнение заявок на закупку



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТ Ь

Планирование закупочной процедуры

Подготовка к проведению процедуры

Проведение закупочной процедуры



ДОГОВОРНАЯ ДЕТЕЛЬНОСТЬ

Заключение договора

Исполнение договора

Расторжение договора



МОНИТОРИНГ ДАННЫХ

Мобильное приложение

Аналитическая панель показателей



ИНТЕГРАЦИОННЫЙ МОДУЛЬ

ЕИИ СЗ

РТС-ТЕНДЕР

ONLINECONTRACT



ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОКРЫТИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ПЛАНИРОВАНИЕ

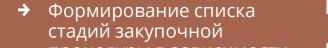
- Формирование и согласование позиций плана закупок
- Формирование и согласование обоснования технических требований к предмету закупок
- Формирование и согласование годового плана закупок

ПОДГОТОВКА

- Формирование закупочной процедуры с указанием основных условий проведения
- Формирование списка стадий закупочной от способа выбора поставщика
- Формирование и согласование закупочной комиссией пакета закупочной документации

ПРОВЕДЕНИЕ

- Рассмотрение заявок участников закупочной процедуры
- Расчет оценочных критериев по заданным шаблонам
- Подготовка и согласование разъяснений закупочной документации
- Формирование и согласование протоколов заседания закупочной КОМИССИИ



процедуры в зависимости



ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПОКРЫТИЕ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЛОКАЛЬНЫМИ СИСТЕМАМИ





РЕЗУЛЬТАТЫ

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ



Реализовано единое пространство планирования и проведения закупочных процедур в соответствии с положением закупок Общества и требованиям 223– Ф3



Обсечено согласование закупочной документации с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи



Обеспечена прозрачность и контроль процессов управления закупочной деятельностью в соответствии с 223–Ф3



Сокращены потери от неэффективных и несвоевременных закупок



Сокращены трудозатраты на формирование пакета закупочной документации за счет использования настраиваемых шаблонов



Обеспечена своевременность согласования закупочной документации при отсутствии согласующего за счет использования механизма замещения по данным системы кадрового учета



Сокращены трудозатраты на формирование отчетных форм



Система интегрирована в текущий IT-ландшафт Общества



ПЕРСПЕКТИВЫ



Планируется сопровождение и дальнейшее развитие уже внедренной подсистемы «Управление закупочной процедуры»

УПРАВЛЕНИЕ ДОГОВОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

В декабре 2020 планируется ввод в промышленную эксплуатацию подсистемы управления договорной деятельностью: заключение договора и дополнительных соглашений к договору, исполнение договора в рамках 223-Ф3, расторжение договора

ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ

В марте 2021 планируется ввод в промышленную эксплуатацию подсистемы планирования потребности: формирование бюджета закупок, контроль лимитов, регистрация и исполнение заявок на потребность товаров, работ, услуг

МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ И АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ

В июне 2021 планируется ввод в промышленную эксплуатацию мобильного приложения для удаленного согласования закупочной документации, а в сентябре 2021 – аналитическая панель основных показателей закупочной деятельности

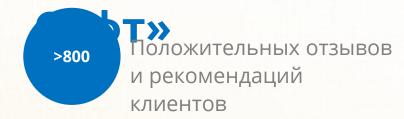
МОДУЛЬ ИНТЕГРАЦИИ С ЕИС И ЭТП

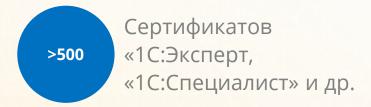
В декабре 2021 планируется ввод в промышленную эксплуатацию интеграционного модуля с ЕИС и ЭТП



ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА

«Аксиома-





>2500 Внедрений типовых, отраслевых и специализированных решений



Опыт

Успешные внедрения информационных систем любой сложности, в том числе по автоматизации закупочного процесса предприятий на базе «1С»



Команда

Команда высококвалифицирова нных специалистов – бизнес-архитекторов, руководителей проектов, методистов, программистов, консультантов



Статус

Признание ИТсообщества – лучшие проекты в различных номинациях



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Единая автоматизированная система закупок