



ИТ-трансформация на базе «1С»

в «Петербургском мельничном комбинате»

Петербургский мельничный комбинат

Крупное предприятие мукомольно-крупяной отрасли, представлено на рынке известными брендами: «Ясно Солнышко», «Мука Предпортовая», «Аладушкин», «Кудесница» и другими.

- ✓ Лидер в домашнем регионе по объемам продаж фасованной пшеничной муки, крупнейший производитель хлопьев в России с объемом 20 000 тонн в год;
- ✓ Лучшая мельница страны в среднем размере производительностью 160 000 тонн в год.



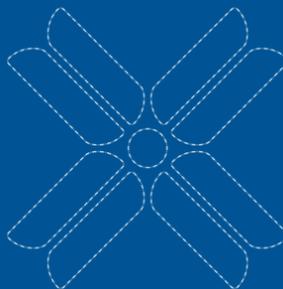
Галина Горячева

Начальник отдела автоматизации бизнес-процессов

- ✓ Опыт работы в компании — более 10 лет

 gorachevage@mill.ru

 www.mill.ru



ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

ПМК активно развивается, в компании возникают новые процессы, которые требуют автоматизации и встраивания в единую цифровую среду предприятия

01

«1С:УПП» сильно модифицирована, что ограничивало в реализации всех потребностей в автоматизации процессов:

- а) бюджетирования, контроля затрат, управленческого учета;
- б) планирования продаж, производства, управления запасами.

02

Необходимость создания единого информационно-аналитического пространства для 3-х производственных площадок, исключая дублирование операций, ведение операций вне системы.

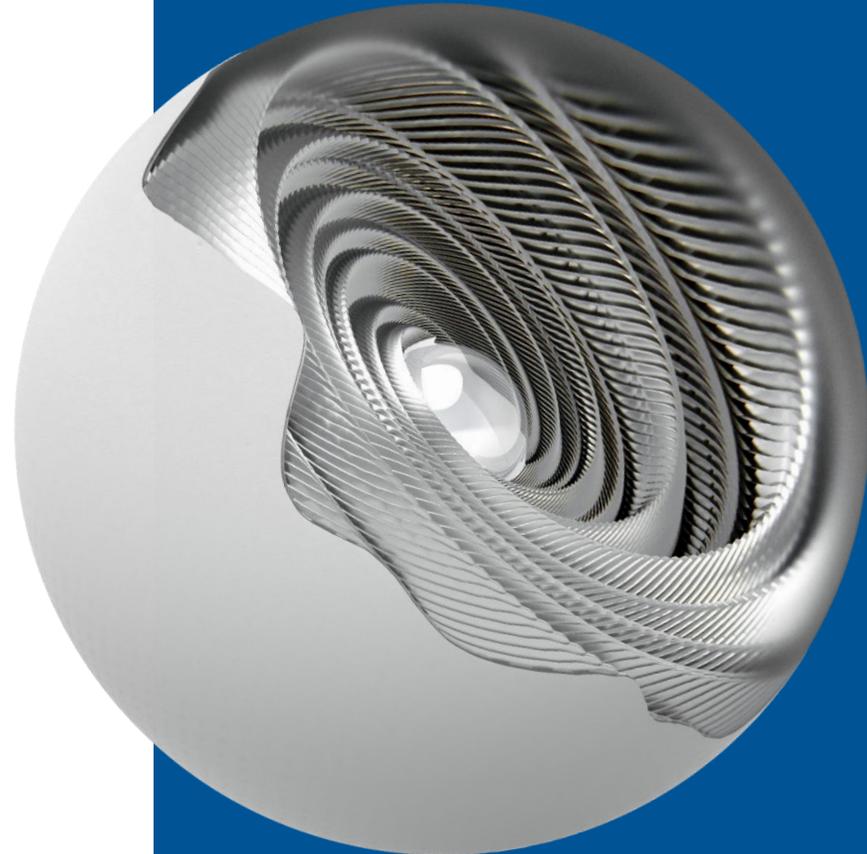
03

Создание базы для дальнейшей настройки BI-системы, WMS-системы.

// РЕШЕНИЕ

Переход с «1С:УПП» на прогрессивную платформу, которая будет соответствовать требованиям растущего бизнеса

Компания выбрала «1С:ERP Управление холдингом» — флагманское решение от российского вендора, а также отраслевой программный продукт «1С:Управление мукомольным, крупяным, комбикормовым и масложировым производством»



ИТ-партнер — «КОРУС Консалтинг»

2000 год

основания компании

10+

компаний в экосистеме



Практика 1С с 2010 года



Реализовано 150+ ERP-проектов



150+ сотрудников в
департаменте 1С

**Официальный
партнер 1С**

1300+

завершенных проектов

1000+

сотрудников

7,6 млрд

выручка за 2021 год

Этапы проекта

1



2



3

Апрель 2021 — июнь 2022

Май 2022 — июль 2022

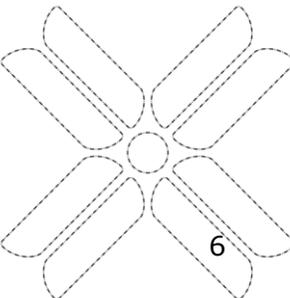
Август 2022 — декабрь 2022



- ИТ-специалисты перенесли на новую платформу процессы **оперативного, складского и производственного учета, продаж, логистики и ценообразования**

- Автоматизировали финансовый контур: функции **казначейства и регламентированного учета**
- Бухгалтерская отчетность за 3 квартал 2022 года была подготовлена уже в «**1С:ERP УХ**»

- Настроили блоки **управленческого учета и бюджетирования**





// 01

Большой объем функциональных процессов

- Проект охватил все ключевые области управления: от запасов и производства до бюджетирования.
- Существует отраслевая специфика, связанная с оперативным учетом движения сырья, выпуска и хранения готовой продукции.

// 02

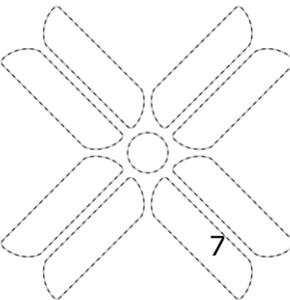
Человеческий фактор

- На момент реализации проекта в ПМК числилось 350 сотрудников, из которых 120 — активные пользователи системы «1С».
- Необходимо было всех обучить и убедить в необходимости перехода на новую систему. Обучение проводили штатные консультанты ПМК и специалисты «КОРУС Консалтинг».

// 03

Важно было избежать ручного дублирования операций

- На время перехода стояла задача осуществлять оформление хозяйственных операций и первичной документации в одной учетной системе, то есть без ручного дублирования.
- Для этого специалисты «КОРУС Консалтинг» разработали интеграции данных между двумя системами, силами ПМК осуществлялась проверка правильности переноса данных.



РЕЗУЛЬТАТЫ

Автоматизация управленческого учета, бюджетирования, казначейства позволила оптимизировать работу финансово-экономического отдела, получать более оперативно управленческую отчетность, осуществлять бюджетный контроль

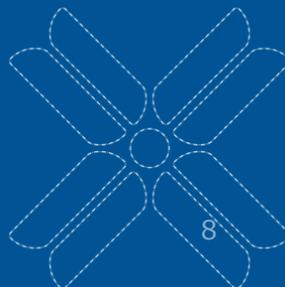
Компания получила:

- больше гибкости и возможностей для формирования различных отчетов.
- перспективу развития бизнес-процессов на базе прогрессивной платформы.

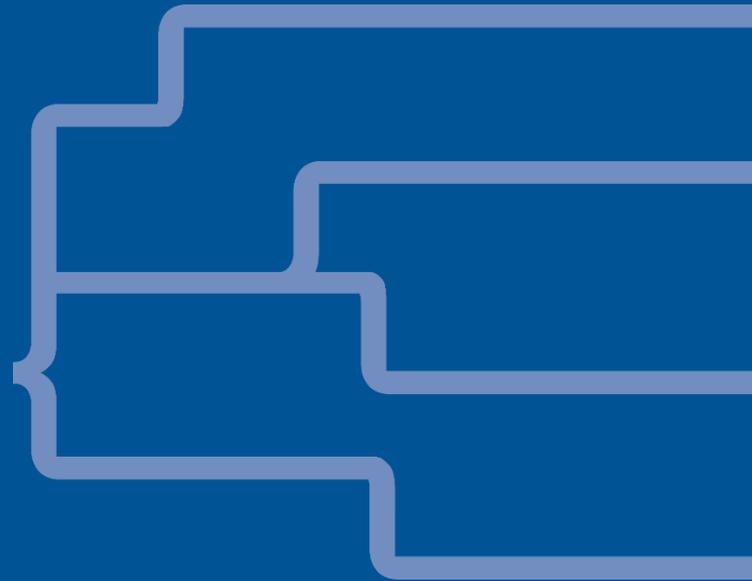
Сокращение в 2 раза времени на согласование заявок на оплату, реестров платежей, расчетов акций и других документов за счет использования типовой маршрутизации и возможности согласовать из электронного письма.

Трудозатраты на обработку аналитических данных сократились на 30%

Реализация проекта без срыва сроков и превышения бюджета



ФАКТОРЫ УСПЕХА

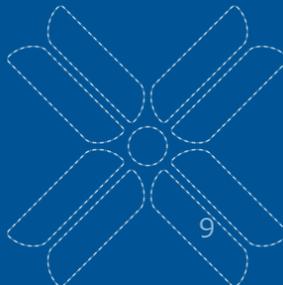


Четкое разграничение бизнес-функций на этапы для перевода из «1С:УПП» в «1С:ERP»

На время перехода реализована интеграция данных как из «1С:ERP» в «1С:УПП», так и из «1С:УПП» в «1С:ERP»

Ключевые специалисты участвовали в проекте с высокой вовлеченностью

Сильный ИТ-партнер, специалисты которого быстро и качественно разобрались в специфике бизнес-процессов и предложили оптимальную доработку функциональности



ПЛАНЫ КОМПАНИИ

01

Автоматизация интегрированного планирования

- Это приведет к снижению уровня запасов сырья и упаковки на 5%, готовой продукции на 3%.
- Сократится время на обработку данных для планирования на 40%, а также появится возможность более эффективно принимать решения о закупках стратегического сырья.

02

Внедрение BI-системы

Позволит улучшить аналитичность данных и визуализацию результатов анализа данных.

03

Внедрение WMS-системы

- Позволит настроить партионный учет и систематизировать работу складского персонала;
- Выполнить требования государственных регистрационных продуктов (ФГИС Зерно).



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

АО «Петербургский мельничный комбинат»
196240, Санкт-Петербург
4-й Предпортовый проезд, д. 5

Тел.: 8-800-200-95-25
e-mail: office@mill.ru

